

**ОПШТИНА КАРПОШ**

***СТРАТЕШКИ ПЛАН***  
**ЗА РАЗВОЈ НА ОПШТИНА КАРПОШ**  
**ЗА ПЕРИОДОТ 2015-2019 ГОДИНА**

**Скопје, мај 2015**



## СОДРЖИНА

Предговор .....	6
Вовед.....	7
Намена на документот .....	7
Методологија на изработка на документот.....	7
Носител на активноста .....	8
Кратко резиме.....	9
<b>СТРАТЕГИЈА ЗА ЛОКАЛЕН ЕКОНОМСКИ РАЗВОЈ НА ОПШТИНА КАРПОШ 2015-2019</b>	
<b>1. Краток преглед на состојбите и опкружувањето во општината .....</b>	<b>10</b>
1.1. Профил на општината .....	10
1.1.1. Историја на општината .....	10
1.1.2. Локација на општината .....	10
1.1.3. Географски карактеристики и природни услови .....	10
1.1.4 . Демографски карактеристики .....	11
1.1.5 Услови за живот.....	11
1.1.5.1 Домување.....	11
1.1.5.2.Сообраќајна инфраструктура .....	11
1.1.5.3. Образование .....	12
1.1.5.4. Здравствено осигурување .....	12
1.1.5.5. Култура.....	12
1.1.5.6. Туризам .....	13
1.1.5.7. Спорт .....	14
1.1.5.8. Економски карактеристики.....	14
1.1.5.9. Пазар на работна сила .....	14
1.2. Организација на локалната самоуправа Карпош.....	15
1.2.1. Локална самоуправа – Општина Карпош .....	15
1.2.1.1. Градоначалник.....	15
1.2.1.2 Совет на општината .....	15
1.2.2. Организацииска поставеност на локалната администрација .....	17
1.2.2.1. Секретар на општината .....	17
1.2.2.2. Организациона поставеност на секторите на општината .....	17
1.2.3. Месна самоуправа - урбани и рурални заедници .....	19
1.2.4. Подрачни единици во општината на органи на државна управа .....	19
1.2.5. Заинтересирани страни - влијание, очекувања и ресурси .....	19
1.3.Трендови во развојот на Општина Карпош во последните 5 години .....	21
1.3.1.Движење на населението .....	21
1.3.1.1. Жители .....	21
1.3.1.2. Деца .....	21
1.3.1.3. Ученици во основното образование .....	22
1.3.1.4. Ученици во средните училишта .....	22
1.3.2. Економски субјекти .....	23
1.3.2.1. Структура според големина.....	23
1.3.2.2. Структура по дејности .....	24
1.3.2.3. Угостителски и сместувачки капацитети .....	24

1.3.3. Градежни работи, објекти и станови .....	24
1.3.3.1. Инфраструктура.....	24
1.3.3.2. Градежни објекти.....	24
1.3.3.3. Станови во индивидуална режија .....	25
1.3.4 Туристи.....	26
1.4. Учество на општинскиот буџет во финансирање на развојот.....	26
1.5. Ставови на заинтересираните страни за насоките на локалниот развој.....	27
1.5.1 Анкета на релевантните актери на локалниот развој.....	27
1.5.1.1. Мислење на членовите на Советот на општината .....	27
1.5.1.2. Мислење на администрацијата на општината .....	29
1.5.1.3. Мислење на месните заедници во општината .....	32
1.5.1.4. Мислење на бизнис секторот .....	36
1.5.1.4. Мислење на Невладините организации .....	39
1.5.2 Заклучоци за мислењата на релевантните актери.....	44
2. Анализа на опкружувањето.....	47
2.1. Поширокото опкружување -ПЕСТЛЕ анализа.....	47
2.1.1. Политички фактори .....	47
2.1.2. Економски фактори .....	47
2.1.3. Социо-културни фактори .....	48
2.1.4. Технолошки фактори.....	48
2.2. СВОТ АНАЛИЗА на единицата на локална самоуправа .....	49
2.3. Други нивоа на власт и институции во опкружувањето.....	50
2.3.1. Град Скопје .....	50
2.3.2. Центар за развој на Скопскиот плански регион .....	50
2.3.3. Влада на Република Македонија .....	51
2.3.4. Меѓународни организации .....	52
<b>3. Фактори на економскиот развој .....</b>	<b>53</b>
<b>4. Изјава за мисија и визија.....</b>	<b>54</b>
4.1. Мисија .....	54
4.2. Визија.....	54
4.3. Општа цел .....	54
<b>5. Стратегиски приоритети и цели на Општината Карпош .....</b>	<b>55</b>
5.2. Долгорочни Стратегиски насоки .....	55
5.2.1. Унапредување на условите за живот и стандардот на граѓаните .....	55
5.1.2. Диверзификација на економските активности преку привлекување нови бизниси и инвеститори .....	55
5.1.3. Зголемување на вработувањето.....	55
5.1.4. Јакнење на комуникацијата со граѓаните, бизнис-секторот и меѓународните програми и донатори.....	55
5.1.5. Унапредување на туризмот .....	58
<b>6. Усогласеност на Стратегиските приоритети со релевантните европски, национални и валидните регионални Стратегиски документи.....</b>	<b>59</b>
6.1. Усогласеност со европската стратегија до 2020 година.....	59
6.2. Усогласеност со повисоките нивоа на власта.....	59
6.2.1. Усогласеност со Стратегиските документи на Владата за децентрализација.....	59
6.2.2. Усогласеност со Стратегиските документи на Скопскиот плански регион .....	60

6.2.3. Усогласеност со Стратегиските документи на Градот Скопје.....	60
<b>7. Акциски План .....</b>	<b>60</b>
7.1. Преглед на мерки и проекти .....	60
7.2. Ресурси за акцискиот план.....	61
<b>8. Имплементација и индикатори за успешност.....</b>	<b>61</b>
8.1 Градење партнерства .....	61
8.2. Постапка за имплементација на акцискиот план .....	62
8.3. Индикаторите на успешност .....	62
<b>Документација .....</b>	<b>62</b>
<b>Анекс 1 - Табели .....</b>	<b>63</b>
Табела 1. Број на домаќинства во Општина Карпош.....	63
Табела 2. Број на население по пол и возраст во Општина Карпош .....	63
Табела 3. Полова структура.....	63
Табела 4. Образовна структура и вработеност.....	63
Табела 5. Живородени деца по општини, по години .....	64
Табела 6. Умрени лица по општини во Градот Скопје.....	64
Табела 7. Вкупно доселени и отселени граѓани од скопските општини, по години .....	65
Табела 8. Деца и вработени во установи за згрижување и воспитување, и деца по вработен – детски градинки по пол, општини и години .....	66
Табела 9. Ученици во основни училишта, по пол, по општини и учебни години .....	67
Табела 10. Наставници во основни училишта, по пол, по општини и учебни години .....	67
Табела 11. Број на ученици во средно образование по пол, општини и години.....	68
Табела 12. Наставници во средни училишта, по пол, по општини и учебни години.....	68
Табела 13 Број на претпријатија во Скопје и учество на претпријатија по општини во 2013.....	69
Табела 14.Активни деловни субјекти по големина, по општини, по години, состојба 31 декември .....	69
Табела 15. Број на здравствени установи .....	70
Табела 16. Активни деловни субјекти по сектори на дејност според НКД Рев.1, по општини, состојба 31 декември 2014.....	71
Табела 17. Број на угостителски објекти, седишта, површина и број на вработени - 2008.....	72
Табела 18. Капацитети за сместување, по општини, според Пописот на угостителството, 2008.....	72
Табела 19. Извршени градежни работи по општини, по години .....	72
Табела 20. Извршени градежни работи според видовите објекти, согласно Номенклатурата на градежни објекти, по општини, по години .....	73
Табела 21.Извршени градежни работи и завршени станови во објекти за домување градени од деловни субјекти, по општини, годишно .....	74
Табела 22. Извршени градежни работи во индивидуална режија, по општини, годишно .....	74
Табела 23. Број на завршени станови, површина и просечна големина на станот во индивидуална режија по години.....	75
Табела 24. Број на туристи во општина Карпош по години .....	76
Табела 25. Ноќевања по турист во 2014 година .....	76
Табела 26. Планиран и реализиран општински буџет во 2009,2010,2011,2012,2013 и 2014 година.....	77
Табела 27 . Структура на приходите и расходите на општинскиот буџет во 2009,2010, 2011, 2012, 2013 и 2014 година..	78
Табела 28. Структура на приходи и расходи и индекс на пораст 2014/2009 .....	80
Табела 29. Годишни настани организирани од Општината Карпош .....	82
Табела 30. Временски распоред на настаните во текот на годината и одговорни сектори .....	86



## Слики

Слика 1. Структура на деца во установи за згрижување на деца-Скопје .....	22
Слика 2. Деца по наставник во основните училишта во општината Карпош .....	22
Слика 3. Број на претпријатија во Скопје и нивното учество по општини во 2013 .....	23
Слика 4. Учество на претпријатијата според нивната големина во Карпош и Град Скопје за 2013 година .....	23
Слика 5. Учество на скопските општини во извршени градежни работи – инфраструктура - 2013г .....	24
Слика 6. Учество на општините во бројот и вредноста на градежните објекти на деловните субјекти во Град Скопје .....	25
Слика 7. Учество на Карпош во вкупниот број на градежни објекти во индивидуална режија во Градот Скопје за 2013 година .....	25
Слика 8. Учество на Карпош во вкупниот број на завршени станови во индивидуална режија во Градот Скопје за 2013 година .....	25
Слика 9. Структура на приходите и расходите на општинскиот буџет во 2014 година .....	27

## Преглед- Табели

Преглед-Табела 1. Стратегиски цели и мерки за унапредување на условите за живот и стандардот на граѓаните .....	56
Преглед-Табела 2. Стратегиски цели и мерки за диверзификација на економските активности и привлекување нови бизниси и инвеститори .....	57
Преглед-Табела 3. Стратегиски цели и мерки за зголемување на вработувањето .....	57
Преглед-Табела 4. Стратегиски цели и мерки за јакнење на комуникацијата со граѓаните, НВО и бизнис-секторот .....	57
Преглед-Табела 5. Стратегиски цели и мерки за унапредување на туризмот .....	58

# Предговор

Почитувани,

Да се раководи со развојот на локалната самоуправа значи да се менаџираат желбите и потребите на жителите на општината, да се согледаат приоритетите и да се направи обид да се излезе во пресрет на секој поединец. Несомнено, одговорноста што стои пред мене, како градоначалник на општина Карпош, и пред членовите на целата општинска администрација е огромна.

Затоа имаме потреба од еден сеопфатен стратешки приод во креирањето на политиката на развојот, кој ќе прилегува од дефинираните надлежности на општината. Не само развојот како единица на локалната самоуправа, туку и како дом, место каде живееме со нашето минато и место каде ја планираме нашата иднина.

Неопходноста да се има стратегија е за да се работи домаќински, со визија за иднината и да се преземаат чекори кои водат кон остварување на зацртаните цели. Стратешките решенија за локалниот развој на Општина Карпош 2015-2019-та година, согласно законските надлежности, ги обезбедуваат насоките за успех во сите домени на животот. Во неа се дефинира политиката за идниот локален развој, преку дефинирање на развојна рамка со конкретни цели и мерки, односно програми и проекти за нивна реализација на подолг рок.

Предизвикот со кој се соочуваме во процесот на континуирана и транспарентна работа е огромен. Имајќи ја вашата доверба, заеднички со Вас, граѓаните, невладините организации и бизнис секторот, ја подготвивме оваа Стратегија, во насока на подигнување на квалитетот на живеење на граѓаните, според европските и светските стандарди, подобрување на конкурентноста во однос на други локални заедници во земјата, подобрување на климата за инвестирање, а со тоа и можноста за отворање на нови работни места.

Го следиме патот на постојан раст и развој на нашата заедница, во соработка и поддршка од страна на јавните институции, бизнис заедницата и граѓанското општество и со постојани напори за достигнување на заедничката визија за подобра иднина на секој граѓанин на општината Карпош.

Со почит,

Ваш,

Стевчо Јакимовски

Градоначалник на Општина Карпош

## Вовед

Надлежностите на единиците на локалната самоуправа се дефинирани во член 22 од Законот за локална самоуправа<sup>1</sup> во 2002 година. Овие надлежности се подетално разработени во Статутот на Општината Карпош<sup>2</sup>.

**Влијанието на општинското раководство на локалниот економски развој е преку: доделените законски надлежности** за уредување на просторот и користење на јавните добра во општината; **ресурсите**; (природните, туристичките и културно-историските локалитети);

**Очекувањата за поврат на вложувањата:** во локалниот развој се однесуваат на зголемениот промет на недвижности; зголеменото користење на просторот; пораст на инвестициите и нови работни места; пораст на вработувањата и зголемениот прилив на средства од надворешни извори на финансирање.

Финансирањето на општинскиот развој се обезбедува од три извори: општинскиот буџет; буџетите на другите нивоа на власти (Скопскиот плански регион и буџетот на Република Македонија); како и донаторските програми (мултирателни и билатерални). Дополнително, општината може да го финансира локалниот економски развој преку задолжување (заеми, кредити и инвестициони фондови) и преку користење на јавно-приватни партнерства.

## Намена на документот

Предизвикот да се биде успешен во динамично опкружување сè повеќе ја наметнува потребата за стратешко планирање на организациите и институциите<sup>3</sup>.

Документот Стратегија за локален развој на Општина Карпош 2015-2019 година е наменет да ги поддржи носителите на одлуки во општината во нивната работа за успешно управување со развојот на општината и според приоритетите да ги насочи општинските ресурси кон подобрување на нивото на економската активност во општината, вработувањето, животниот стандард и благосостојбата на граѓаните.

Затоа подготовката на документот имаше цел: мобилизирање на општинската администрација, локалните бизниси, НВО и граѓаните за соработка на развојните приоритети; опфаќање на што поголем број предлог-проекти и одредување на насоките за заеднички ангажман и партнерство помеѓу општината и релевантните субјекти.

Предлог-стратегијата за локален развој на Општина Карпош 2015-2019 и акцискиот план се подготвени за расправа и донесување на седница на Советот на Општината Карпош.

## Методологија на изработка на документот

Во изготвувањето на документот беа примени следните принципи:

1. Вклучување на релевантните засегнати страни;
2. Транспарентен процес на прибирање предлози;

<sup>1</sup> Службен Весник на Република Македонија, бр. 5, Јануари, 2002

<sup>2</sup> <http://www.kiselavoda.gov.mk/index.php/dokumentacija>

<sup>3</sup> Влада на Република Македонија (2007) *Прирачник за стратешко планирање*, Генерален секретаријат на Владата на Р.Македонија, стр.7



3. Консензус во одредувањето на приоритетите;

4. Ограничувањата на локалните ресурси и фискалниот капацитет да се дополнуваат со надворешни извори на финансирање.

Дополнително во методологијата се користеа принципите во изработката на претходните Стратешки документи на општината за изминатиот 4-годишен период.

Задачата е реализирана во пет фази: 1. Анкета на мислењето на релевантните актери за идните насоки на стратешкиот развој на општината; 2. Анализа на состојбите и трендовите во Општината Карпош; 3. Дефинирање на визија, мисија и Стратегиски приоритети на општината; 4. Подготовка на предлог-верзија на документот; и 5. Донесување на Стратегијата за локален економски развој на Општината Карпош за периодот 2015-2018 година.

Методолошкиот пристап во овој Стратегиски документ е базиран врз системот оддолу – нагоре (bottom up approach), за да се овозможи согледување на вистинските потреби на сите економски чинители на локалниот развој на Општина Карпош (бизнис-заедницата, јавните претпријатија, граѓанскиот сектор и др.) и на тој начин да им се овозможи да влијаат во креирањето на одржлива политика на локалниот развој. Ваквиот пристап овозможува поставените цели да бидат во согласност со расположливите ресурси и со интересот на заинтересирани страни во Општината Карпош.

Пристапот се реализираше преку анкети, директни контакти и работилници. Преку прашалници се добија ставовите на четири групи на релевантните актери во локалниот развој: членовите на Советот на Општината, вработени во општинската администрација, претпријатија од приватниот сектор и невладините организации што работат на територијата на општината. ( нивните ставови се анекс на овој документ)

## Носител на активноста

Носител на активноста за изработка на документот е Градоначалникот на Општината, Стевче Јакововски, а непосредно одговорен е раководителот на секторот за развој, Евангија Стојановска.

Секторот за развој ги реализира следните активности:

- Координација на експертската поддршка испорачана од ЗБК Креација-Скопје ( д-р Ристо Иванов, тим лидер) и обезбедување на потребните информации за анализа;
- Координација со другите сектори на општинската администрација и комуникација со бизнис-секторот и НВО;
- Организирање работилница за дефинирање на Стратегиските приоритети и цели (20-21 мај.2015 година, извештајот е прилог на документот) и
- Следење на расправата по предлог-документот и неговото донесување.

## Кратко резиме

Стратегијата за локален развој 2015-2019 година се состои од три дела: Анализа на трендовите и опкружувањето; стратeгиска мисија, визија и цели на општината и акциски план за имплементација на стратегијата.

Во првиот дел анализирани се постигнувањата во изминатиот четиригодишен период.

- ❖ Главни согледувања се дека општината бележи позитивни трендови во однос на условите за живот, работењето и активностите на економските субјекти, изразени преку пораст на изградбата, општествениот производ и зголемување на општинскиот буџет.
- ❖ Основни проблеми на општината се: невработеноста кај младите; поголем развој на приватниот сектор; поголем прилив на инвестиции; уредување на просторот согласно новите барања на приватниот сектор и граѓаните; загадената животна средина и потребата за реновирање на објектите за образование, култура и спорт.
- ❖ Потенцијал за развој на општината постои во носење на нови ДУП-ови, побрзата изградба на урбанизираните локации, поголемата искористеност на туристичкиот потенцијал и поттикнување на растот на постојната стопанска структура.
- ❖ Потребите за инвестиции се однесуваат на подобрување на инфраструктурата и бизнис-средината, поттикнување и поддршка на економските активности на приватниот сектор и градење на капацитетот на човечки ресурси за вработување, водење бизнис-активности и водење општински проекти.

Во вториот дел дефинирани се пет долгорочнистратешки насоки за развојот на општината ( вкупно 20 приоритетни стратeгиски цели и 145 мерки/проекти).

- 1) Унапредување на условите за живот и стандардот на граѓаните со 7 Стратегиски цели, 23 мерки и 69 проекти;
- 2) Диверзификација на економските активности преку привлекување нови бизниси и инвеститори со 3 Стратегиски цели, 7 мерки и 21 проекти;
- 3) Зголемување на вработувањата со 3 Стратегиски цели, 6 мерки и 12 проекти;
- 4) Јакнење на комуникацијата со граѓаните, бизнис-секторот и меѓународните програми и донатори со 3 Стратегиски цели, 5 мерки и 16 проекти; и
- 5) Унапредување на туризмот со 2 Стратегиски цели, со 5 мерки и 6 проекти.

Во третиот дел презентирани се акцискиот план за имплементација на Стратегијата и неговата усогласеност со Стратегиските приоритети на релевантните европски, национални и локални документи.

- ❑ Вкупниот буџет изнесува 22,721,200.00 евра, од кои 2,957,200.00 евра од повисоките нивоа на власт (13%); 15,144,000.00 евра од општинскиот буџет (67%); 1,808,000.00 евра од донатори (8%); и 2,812,000.00 евра од други надворешни извори (12%).
- ❑ Потребните средства од општинскиот буџет на годишно ниво во просек ќе изнесуваат 3,786,000 евра или учество од 35% во годишниот буџет на општината во 2014 година
- ❑ Имплементацијата опфаќа активности за градење партнерства, примена на постапка за реализирање на мерките и следење на индикаторите за успешност.

Материјалот е презентирани текстуално со слики и преглед -табели, со анекси на табели за појаснување на текстуалниот дел

# СТРАТЕГИЈА ЗА ЛОКАЛЕН ЕКОНОМСКИ РАЗВОЈ НА ОПШТИНА КАРПОШ 2015-2019

## 1. Краток преглед на состојбите и опкружувањето во општината

### 1.1. Профил на општината

#### 1.1.1. Историја на општината

Најголемиот дел од подрачјето на кое е формирана општината го носело името Карпош кое е заедничко име (прекар) на две значајни личности од историјата на македонскиот народ:

**Карпош - војвода**, кој во 1689 година бил водач на селското востание од Кривопаланечкиот и Кумановскиот крај и се борел против турските феудалци - паши (Карпошево востание). Востанието било задушено, а Карпош бил заробен, набиен на колец, избоден со копја, по што од Камениот мост во Скопје Турците го фрлиле во реката Вардар.

За да не се заборава името на Карпош тоа име го земал **Христијан Тодоровски** - народен херој на Македонија од НОБ и легендарен партизански командант во североисточна Македонија. Тој храбро загинал на 7 февруари 1944 година, во борба против фашистичката полиција во селото Билјача.

По кажување на еминентни македонски историчари името на Општината Карпош не може да се поврзе само со една од овие две значајни историски личности, со оглед на тоа дека самото име Карпош асоцира на монолитност и истрајност на македонскиот народ за сопствена држава и сопствен национален идентитет.

Општината Карпош е формирана на 3 ноември 1976 година со Законот за формирање на општини на Град Скопје и за утврдување на нивните подрачја ("Службен весник на СРМ" бр.8/76).

#### 1.1.2 Локација на Општината

Општина Карпош се простира во северозападниот дел од Македонија, централно западен дел на Град Скопје. Општина Карпош на својата источна страна се граничи со општина Центар, на запад со Општина Ѓорче Петров, на северна страна со Општина Бутел, а јужно се простира падината Водно, каде се простира граничната линија со Општината Сопиште. Карпош има правец на простирање со површина од 35 км<sup>2</sup>.

Според Статутот на Општина Карпош, подрачјето на општината е утврдено со закон. Границата на Општина Карпош почнува од ул. Рузвелтова па по должина се протега до крај на Бул.Партизански одреди т.е. до Porta Влае.

Општина Карпош е поделена на 14 заедници, од кои 13 се урбани, а една рурална (Бардовци).



#### 1.1.3. Географски карактеристики и природни услови

Врз климатските особини на територијата на Општина Карпош посебно влијание има положбата и локалните географски услови. Средната годишна температура на



воздухот изнесува 13,8 Целзиусови степени. Општина Карпош се одликува со топли и суви лета, а зимите се умерени и студени. Есента е релативно потопла од пролетта.

На територијата на општината просечно годишно паѓаат по 441,2 литри во м<sup>2</sup> врнежи кои се нерамномерно распоредени во текот на годината. Вкупно има 102 просечни денови со појава на дожд, 9 дена со појава на снег кои главно се ограничени само во зимските месеци и се јавуваат од ноември до март и 14 дена со појава на магла исто така во зимските денови.

### **1.1.4 . Демографски карактеристики**

Со донесувањето на новиот закон за територијална организација, во општината на 35 км<sup>2</sup> површина живеат 60.580 жители ( Според Државен Завод за статистика од 2014 година).

Во Општина Карпош живее 11,24% од вкупното население во Скопје, а 2,94% од вкупното население во Република Македонија. Со просечен број од 3,02 члена по домаќинство во општината живеат 13,43% од вкупниот број домаќинства во Скопје.

Националната структура на населението е: Македонци 88,50 %; Срби 3,66 %; Роми 1,03 %; Власи 0,68 %; Турци 0,55; %; Бошњаци 0,16 %; Албанци 3,27 %; Останати 2,12 %; (според пописот на население од 2002)

Старосната структура на населението е понеповолна во однос на некои општини од Градот Скопје и Република Македонија. Помал е процентот на учеството на децата, а поголем е процентот на учество на население постаро од 65 години.

Природниот прираст на населението изнесува – 46 (податок Државен Завод за статистика од 2014 година).

Според половата структура, 53% од населението се жени, а 47% мажи ( табела бр 3).

### **1.1.5 Услови за живот**

#### **1.1.5.1.Домување**

Според пописот на население од 2002 година, Општина Карпош има 22.838 станови, со 1.590.358 м<sup>2</sup> станбена површина. Имајќи предвид дека во општината има 19.680 домаќинства, бројот на станбен фонд е поголем од вкупниот број на домаќинства.

#### **1.1.5.2.Сообраќајна инфраструктура**

Сообраќајната инфраструктура во Општина Карпош генерално се состои од магистрални улици во надлежност на Градот Скопје како и собирни, станбени и сервисни улици во надлежност на Општина Карпош. Низ центарот на Општина Карпош поминува бул. Партизански Одреди, паралелна на него е бул. Илинденска кој е неодамна реконструиран како и бул. Теодосие Гологанов кој е во фаза на реконструкција. Овие булевари се поврзани со бул. Октомвриска револуција како и собирните улици Рузвелтова, Московска, Љубљанска и Никола Парапунов. Улиците кои се во надлежност на Општина Карпош односно сервисните и станбените улици се целосно реконструирани во изминатите 5 години. Општина Карпош изврши реконструкција на вкупно 147 улици што претставува 90% од вкупната сообраќајна инфраструктура во Општината. На истите претходно е извршена изградба или реконструкција на атмосферска и фекална канализација, топловодна инсталација како и поставување на оптичките кабли од сите кабловски оператори. На сите улици извршена е и реконструкција на тротоарите со проширување за паркирање на возилата. Извршена е и реконструкција на паркинг просторите донесени согласно ДУП-овите за Општина Карпош. Извршена е вертикална и хоризонтална сигнализација на улиците, а се врши и постепена замена на

дотраените знаци. Од горе наведеното Општина Карпош претставува модерна и урбано средена со реконструирана инфраструктура, што и овозможува да биде водечка општина во Градот Скопје.

### 1.1.5.3. Образование

Во Општина Карпош постојат **четири државни градинки**: ЈУОДГ Мајски Цвет со 2 клона, ЈУОДГ Орце Николов со 3 клона, ЈУОДГ Пролет со 3 клона и ЈУОДГ Распеана Младост, како и **три приватни градинки**: Бисери, American school, Француска градинка.

Во општината егзистираат **десет основни училишта**: ОУ Христијан Тодоровски Карпош, ОУ Вера Циривири Трена, ОУ Лазо Трповски, ОУ Петар Поп Арсов, ОУ Војдан Чернодрински, ОУ Владо Тасевски, ОУ Братство, ОУ Димо Хаџи Димов, ОУ Јан Амос Коменски, ОУ Аврам Писевски. На територија на Општина Карпош има и **три приватни основни училишта**: Нова, Јахија Кемал и American School. Во последните 5 години значително се подобри условите за учење и работа во државните основни училишта и градинки, како резултат на повеќето проекти реализирани од страна на Општината Карпош.

На територија на општината се наоѓаат и **шест средни државни училишта во државата**: СУГС Никола Карев, СУГС Зеф Љуш Марку, СУГС Орце Николов, СУГС Георги Димитров, СУГС Лазар Танев, СУГС Здравко Цветковски и **три приватни средни училишта**: Нова, American School и Јахија Кемал.

Постојат **шест државни** факултети: Педагошки факултет, Електротехнички факултет, Машински факултет, Технолошко-металуршки факултет, Факултет за ликовна уметност и Факултет за драмски уметности, како и **два приватни** факултети: Факултет за туризам и New York college.

Исто така, во Општина Карпош постојат услови за сместување на ученици, студенти и постдипломци и тоа во: Ученички дом Здравко Цветковски, Студентски дом Гоце Делчев и Дом за постдипломци.

### 1.1.5.4. Здравствено осигурување

Во општина Карпош постои развиена здравствена мрежа, во која постои можност за давање на квалитетна и разновидна здравствена услуга, почнувајќи од примарна, специјалистичка, хируршка и секако голем дел на приватни здравствени услуги. Од вкупниот број на 165 здравствени установи 13 се јавни установи и 132 приватни. (табела 14)

Исто така, на територијата на општината постојат и **најголемите две приватни болници**: Систина и Филип Втори.

### 1.1.5.5. Култура

Објекти од областа на културата во Општина Карпош во кои се одржуваат редовни и повремени претстави, фолклорни фестивали, концерти, ликовни колонии, манифестации и слични дејствија се: Драмски Театар, Кинотека на РМ сместена во Библиотеката "Другарче", Амфитеатар – на кејот на реката Вардар, Античкиот локалитет Скупи, Манастирот Св. Пантелејмон

Општината Карпош се вклучува во негувањето и развојот на културата преку организација и покровителство на повеќе културни манифестации кои се предвидени во програмата која ја подготвува општината: Меѓународна детска ликовна колонија Манастир Св. Пантелејмон – с. Горно Нерези, Културно лето – Карпош, Детски театар.

Општина Карпош дава поддршка на установи и НВО од областа на културата каде општината традиционално се вклучува како покровител и тоа Програмата на АКУД "Цветан Димов" (Меѓународен детски фолклорен фестивал, "Од цвет на цвет со оро и песна"); Програмата на АКУД "Мирче Ацев" (Меѓународен студентски фолклорен фестивал); Здружението за негување на древните традиции "Касантика" ("Денови на Александар Македонски" – на локалитетот Скупи), како и поддршка на други институции и здруженија од

областа на културата и творештвото кои дејствуваат на територијата на Општина Карпош: Македонска етно група Монистра, АКУД Етнос, АКУД Каршијака, Детски ликовен центар и др. ( прегледот на сите општински манифестации е анекс на Стратешкиот план).

По повод празникот на Општина Карпош секоја година се одржува прослава со богата културно-уметничка програма на која земаат учество голем дел од академските уметници кои живеат и творат во Општина Карпош. По тој повод општината прогласува *заслужни граѓани на Општина Карпош* истакнати во својата област/професија.

#### **1.1.5.6. Туризам**

На територијата на која се протега општината наследени се локалитети од културно значење кои се негуваат и воедно претставуваат туристички локалитети кои отсликуваат делови од минатото.

**АНТИЧКИ ГРАД СКУПИ** – Во подножјето на Зајчев Рид, од левата страна на реката Вардар, во непосредна близина на населбата Злокуќани, се наоѓа античкиот град Скупи, древниот поредок на Скопје. Пред доаѓањето на Римјаните на овие простори, градот бил населен од познатото племе Дарданци, а со населувањето на Римјаните овој град прераснал во колонија со што започнал опшиот развој-процвет. Скупи се наоѓал на една важна сообраќајница која ги поврзувала Егеј и Средна Европа, а во помала мера и Тракија со Јадранското Море. Пронајдените историски податоци зборуваат дека во 313 година Скупи станал епископско седиште, а нешто повеќе од еден век подоцна и архиепископско. Овој град својот голем економски и културен подем го забележал во два различни временски периоди, првиот во I и II век, а вториот во раниот IV век по Христа. Пронајдените материјали и предмети го покажуваат различниот социјален статус на граѓаните на Скупи, неговите културни и економски белези кои говорат за еден град како значајна станица на патот *Via Egnatia*.

**СВЕТИ ПАНТЕЛЕЈМОН** – манастир со црква, заједница на Алексеј Комнин. Се наоѓа во с. Горно Нерези. Подигнат е во 1164 година. Црквата претставува петокуполна градба врз крстообразна основа, со три апсиди и правоаголен нартекс. Градена е од кршен камен и тули. Посебна уметничка вредност има фрескоживописот, реализиран од сликар повикан од Цариград. Сликите што ги украсуваат ѕидовите претставуваат ремек – дело на уметничките текови од XII век и се предвесник на италијанската сликарска ренесанса. Од тој корпус, најпозната е композицијата “Оплакувањето на Христос”. Во 1555 година, како последица од земјотрес, се урнала централната купола на црквата и највисоките ѕводни површини околу неа. Денешниот живопис на овој простор е од втората половина на XIV век.

**ХАВЗИ – ПАШИНИ КОНАЦИ** - Во непосредна близина на Скопје, на периферијата на с.Бардовци се наоѓаат конаците на Хавзи – паша. Конаците, кои биле харем во кој живееле 4 жени и 30 слугинки (конкубини), Хавзи – паша ги изградил во период помеѓу 1830 и 1845 година. Тие по својата намена биле изградени како летниковец за одмор на пашата. При повлекувањето на Германците во 1944 година, конаците биле запалени и уништени, со што е дојдено до денешната состојба во која има само голи ѕидови.

**МИЛЕНИУМСКИ КРСТ** – Милениумскиот крст симболично го означува јубилејот 2000 години од христијанството. Крстот е бетонска основа од мали столбови (12 апостоли) и големи (4 евангелисти) со 66 метри конструкција поделена на 33 делови (години на Христос). Милениумскиот крст се наоѓа на врвот на планината Водно (1.066 метри надморска височина), непосредно над градот Скопје. Пуштен е во 2002 година и претставува највисок објект во Македонија.

**СОНЧЕВ ЧАСОВНИК** – Универзалниот вертикален сончев часовник, единствен од ваков тип во светот, е поставен на зградата на Природонаучниот музеј. Карактеристично за овој универзален мерач на времето е тоа што тој може да биде поставен на која и да е географска ширина и должина, а сепак да покажува точно време. На него може да се отчитува реалното физичко време со точност од плус или минус 15 минути. На часовникот се прикажани и основните точки, линии, насоки и рамнини од небесната сфера како и сферните координатни системи за потребите на астрономските набљудувања и мерења. Авторот на



пронајдокот, Коља Асенов, инаку прв професор по астрономија во земјава, е добитник на бројни домашни и меѓународни награди.

САРКОФАЗИТЕ ОД КАРПОШ – Збирката од литографски споменици пред Музејот на Град Скопје е составена од триесетина камени споменици од античкиот град Скупи, откриени во локалитетот во подножјето на Зајчев рид, на само 5 km од денешниот центар на градот. Градскиот музеј поседува околу 23.000 предмети од локалитетот Скупи. Преку овие камени споменици може да се направи хронолошки пресек низ материјалната и духовната култура во римскиот период од I до III век, а одбрани се ексклузивни, раритетни предмети со голема естетика, материјална, историска и археолошка вредност, споменици кои се разликуваат според намената и поводот поради кој биле подигнати, според материјалот и според статусот на личностите на кои им биле посветени. Интересен е податокот дека четирите гробни ковчези веднаш пред влезот во Музејот биле откриени во една од најурбаните населби на денешно Скопје, во Карпош 3, во околината на денешниот трговски центар во таа населба.

#### **1.1.5.7. Спорт**

Карпош располага со **три спортски сали**: сала “Борис Трајковски”, сала “Партизан”, сала “Форца”, **еден затворен базен** “Борис Трајковски”, **деветнаесет спортски игралишта** и **четириесет и пет детски игралишта**.

#### **1.1.5.8. Економски карактеристики**

**Бројот на економски субјекти** според стопанските гранки кои делуваат на територија на Општина Карпош се: **291 во градежништво; 1.124 во трговија на големо и мало; 198 транспорт и складирање; 187 објекти за сместување; финансиски дејности и осигурување; 502 стручни, научни и технички дејности; 166 административни и помошно услужни дејности; 8 јавна управа и одбрана; 67 образование; 177 дејности на здравствена и социјална заштита, 111 уметност, забава и рекреација и 312 други услужни дејности.**

Најважни стопански гранки во општината се **хемиската индустрија, транспортот и шпедицијата, градежништвото, прехранбената индустрија и производството на безалкохолни пијалоци, трговската и услужната дејност.**

#### **1.1.5.9. Пазар на работна сила**

Бројот на работоспособно население во Општина Карпош изнесува 26.212 жители, вработени лица се 21.784, додека бројот на невработени лица е 4.428. Бројот на економски неактивни лица е 23.784 жители.

Најголем процент од населението или 50,75 % се со средно образование, следат 23,12% или 11.595 со високо образование, а секако најмал процент паѓа на лица кои завршиле докторски и магистерски студии т.е. 0.96% односно 0.99%(попис 2002)

## 1.2. Организација на локалната самоуправа Карпош

### 1.2.1. Локална самоуправа – Општина Карпош

Во рамките на Локалната самоуправа согласно Законот за Локална самоуправа постојат 2 (два) органи и тоа: Градоначалник на Општина Карпош и Совет на општината.<sup>4</sup>

#### 1.2.1.1. Градоначалник

Согласно **член 51** од **Статутот на Општината**, Градоначалникот на Општината Карпош во рамките на своите овластувања:

- ❖ Му предлага на Советот на Општината донесување на одлуки и други општи акти од негова надлежност
- ❖ Кога е изрично овластен донесува поединечни акти во согласност со закон, статут, односно одлука на Советот
- ❖ Раководи со управните и административните органи
- ❖ Именува и разрешува раководни лица на управните, односно административните органи на Општината
- ❖ Донесува акт за систематизација на работите и задачите во управните и административните органи на Општината
- ❖ Предлага еден член на Советот за архитектура на Градот Скопје
- ❖ Врши прием во работен однос и дава отказ од работа на лица за извршители во управните и административните органи во Општината по претходно добиено мислење од Комисијата за мандатни прашања, избори и именувања
- ❖ Врши и други работи утврдени со закон и со овој Статут

#### 1.2.1.2 Совет на општината

Во Советот на општината партиципираат 23 советници од различни политички партии. Со новите Локални избори одржани на 05.04.2009 година, Советот на Општина Карпош го сочинуваат:

- ВМРО-ДПМНЕ и коалицијата – 9 советници
- СДСМ и коалицијата – 9 советници
- ГРОМ – 5 советници

#### Надлежности на Советот

Надлежностите на Советот и Градоначалникот се уредени со Статутот на Општината ("Службен гласник на Град Скопје" бр. 8/97), а во исто време е донесен и **Деловник за работа на Советот**.

Согласно **член 43** од **Статутот на Општината**, **Советот на Општината** ги врши следниве работи:

- ❑ **Донесува:** Статут на Општината; Деловник на Општината; Програма за работа на Советот; Буџет на Општината и Завршна сметка на Буџетот; Детални урбанистички планови и урбанистичка документација за населените места во Општината; Програма за уредување на градежното земјиште; Програма за изградба и одржување на локалните патишта; Програма за јавно осветлување и за сервисните и станбените улици и улиците во населените места; Програма за изградба, реконструкција и одржување на локални водоводи; Програма за уредување, организирање и одржување на јавното зеленило, дрворедите, јавните водени

<sup>4</sup> Статут на Општина Карпош , [https://dl.dropboxusercontent.com/u/45103154/Sluzben%20Glasnik/statut-precisten-2013%20\(iva\).pdf](https://dl.dropboxusercontent.com/u/45103154/Sluzben%20Glasnik/statut-precisten-2013%20(iva).pdf)

- површини и јавните фонтани на сервисните и станбените улици и улиците во населените места; Одлука за одржување и користење на јавниот пазар – Тафталице; Одлука за начинот на чистење на оџаците;
- Дава мислење на Програмата на јавната чистота; Програмата за одржување на гробиштата; Програмата за одржување и користење на коритата на реките; при основање на основни училишта; по предлог-законите што се однесуваат на Општината; на Градот Скопје по материјалите што тој ќе ги достави до Советот
  - Делегира претставници во: органите на управување на училиштата од основното образование и во установите од областа на културата, спортот, социјалната и детска заштита, предучилишното образование и здравствена заштита, заштитата на животните и билките и унапредување на животната средина
  - Врши работи од областа на цивилната заштита; одделни овластувања во согласност со Законот врз добрата од општа употреба и природните богатства на подрачјето на Општината
  - Основа управни и административни органи; инспекциски органи и служби; јавни служби, јавни установи и јавни претпријатија
  - Именува и разрешува раководни органи на јавните служби, установите и претпријатијата што ги основа на предлог на Градоначалникот
  - Врши надзор и контрола над работата на органите и службите, установите и претпријатијата што ги основа
  - Избира и разрешува Претседател на Советот
  - Формира Комисија за мандатни прашања, избори и именувања; Формира Надзорен одбор за вршење надзор над материјалното и финансиско работење во Општината; постојани и повремени работни тела.
  - Востановува општински признанија и награди
  - Одлучува за бројот на вработените во управните и административните органи на Општината и Одлука за основање, организација и работа на управните и административните органи на Општината
  - Врши и други избори и именувања од својата надлежност
  - Донесува и други одлуки за работите од својата надлежност
  - Дава автентично толкување на актите што ги донесува
  - Врши други работи утврдени со Закон, Статут и други акти

#### **Комисии во функција на Советот на општината:**

- Комисија за прашања на верификација, мандатни прашања, избори и именувања на Советот на Општина Карпош
- Комисија за прописи на Советот на Општината Карпош
- Комисија за урбанистичко планирање на Советот на Општина Карпош
- Комисија за финансирање и локален економски развој на Советот на Општината Карпош
- Комисија за јавни дејности (образование, социјална и детска заштита) на Советот на Општината Карпош
- Комисија за комунални работи и сообраќај на Советот на Општината Карпош
- Комисија за заштита на животната средина и природа на Советот на Општината Карпош
- Комисија за спорт на Советот на Општината Карпош
- Комисија за култура на Советот на Општината Карпош
- Комисија за негување и чување на традициите на Македонскиот народ и Македонската држава и заштита на историските споменици и спомен обележја на Советот на Општината Карпош

Во однос на повремениите Комисии формирана е и Комисија за изработка на Програмата за работа на Советот на Општина Карпош, како и Комисија за еднакви можности меѓу жените и мажите, која е законска обврска согласно Законот за еднаквост меѓу жените и мажите.



## **1.2.2. Организациска поставеност на локалната администрација**

Општинската администрација ја сочинуваат (органограм бр 1, стр 57):

- Секретар на општината
- Четеринаесет сектори поделени во одредени области

### **1.2.2.1. Секретар на општината**

Секретарот на општината има за цел да врши остварување на законско, ефикасно и ефективно работење и раководење со општинската администрација во насока на извршување на надлежностите на општината кои се од локален интерес за општината, обезбедување на извршување на други надлежности утврдени со закон, како и поддршка и спроведување на работата и политиката на Градоначалникот за развој на општината.

### **1.2.2.2. Организациона поставеност на секторите на општината**

Извршувањето на надлежностите е поделено помеѓу Советот на општината и Градоначалникот. Општинската администрација се организира во сектори и во одделенија. Организацијата, делокругот и начинот на извршување на задачите на општинската администрација ги утврдува Советот врз основа на предлог на Градоначалникот.

#### **1. Сектор за правни работи**

- Одделение за норматива
- Одделение за правна заштита

#### **2. Сектор за поддршка на Градоначалникот на општината**

- Одделение за координација на активностите на Градоначалникот
- Одделение за помошни работи
- Одделение за прашања од областа на месната самоуправа
- Одделение за заштита и спасување на граѓаните и материјалните добра

#### **3. Сектор за финансиски прашања**

- Одделение за буџетска координација
- Одделение за утврдување и наплата на даноци, такси и други надоместоци
- Одделение за буџетска контрола
- Одделение за сметководство и плаќања

#### **4. Сектор за јавни набавки**

- Одделение за набавки од мала вредност
- Одделение за набавки од голема вредност

#### **5. Сектор за развој на општината**

- Одделение за локален економски развој
- Одделение за занаетчиство, угостителство и туризам
- Одделение за меѓународна соработка и поддршка на здруженија на граѓани и фондации.

#### **6. Сектор за урбанизам, просторно и урбанистичко планирање и проектирање**

- Одделение за просторно и урбанистичко планирање
- Одделение за архитектонско планирање и проектирање

#### **7. Сектор за уредување на градежно земјиште и комунални работи**

- Одделение за уредување на градежно земјиште
- Одделение за комунална инфраструктура

**8.Сектор за дејности од јавен интерес**

- Одделение за образование
- Одделение за детска заштита, социјална заштита и здравствена заштита
- Одделение за култура и спорт.

**9.Сектор за заштита на животната средина и природата**

- Одделение за заштита на животната средина и природата
- Одделение за енергетска ефикасност

**10.Сектор за односи со јавност и информација на граѓаните**

- Одделение за односи со јавност
- Одделение за информации на граѓаните

**11.Сектор инспекторат**

- Одделение за урбанистичка и градежна инспекција
- Одделение за комунална инспекција
- Одделение за инспекциски надзор над вршењето на работите од другите надлежности на општината

**13.Сектор за спроведување на урбанистички планови и постапка за експропријација на недвижности**

- Одделение за спроведување на урбанистички планови
- Одделение за недвижен имот и постапка за експропријација на недвижности

**14. Сектор за информатичка технологија**

- Одделение за развој на информациониот систем
- Одделение за информатичко-комуникациска инфраструктура
- Одделение за географски информационален систем (ГИС)

**15.Сектор за поддршка и организација на работата на Советот на општината и архивско административни работи**

- Одделение за поддршка на работата на Советот
- Одделение за стручно и стручно административни работи

**16.Одделение за човечки ресурси**

**17.Одделение за внатрешна ревизија**

### **1.2.3. Месна самоуправа - урбани и рурални заедници**

Месната самоуправа на територијата на Општина Карпош е организирано со 13 се урбани и 1 месна заедница, со цел да се овозможи демократско и поефикасно исполнување на граѓанските интереси. Урбани заедници се: Карпош 1, Карпош 2, Карпош 3, Карпош 4, Влае 1, Влае 2, Тафталиџе 1, Тафталиџе 2, Владо Тасевски, Кузман Јосифовски Питу, Пецо Божиновски Кочо, Нерези, Злокуќани и **една рурална заедница** Бардовци.

Во согласност со Статутот на општината, највисок орган на месните заедници е Советот избран од граѓаните. Тој е составен од 3 до 5 членови со мандат во времетраење од 4 години. За претседател се избира член од редовите на Советот на заедница.

Преку Советот, граѓаните можат да даваат иницијативи и предлози кои се од јавен или локален интерес, до надлежните органи во општината.

Според Статутот на Општина Карпош, граѓаните преку месната самоуправа се грижат за: решавање на прашања од комунална инфраструктура за соодветното подрачје; изградба и одржување на објекти од јавен интерес (водоводи, улици, културни домови, спортски објекти и др.); заштита на животната средина и природата; уредување и одржување на гробиштата во селските населби; покренување иницијатива за уредување на просторот; организирање културни, спортски, забавни и други манифестации и други работи од непосредно секојдневно значење за животот и работата на граѓаните.

### **1.2.4. Подрачни единици во општината на органи на државна управа**

На територијата на општината лоцирани се подрачни единици на органите на државната управа:

- Министерство за земјоделство, шумарство и водостопанство, ПЕ Карпош;
- Министерство за труд и социјална политика, ПЕ Карпош;
- Меѓуопштински центар за социјална работа, ПЕ Карпош;
- Министерство за финансии и имотно-правни односи, ПЕ Карпош;
- Министерство за правда;
- Министерство за одбрана, ПЕ Карпош;
- Дирекција за заштита и спасување;

Од министерствата и органите на државната управа, индиректно влијание на локалниот економски развој имаат Министерството за земјоделство преку субвенциите за земјоделците и програмите за рурален развој и ИПАРД; Министерството за економија преку програмите за поддршка на конкурентоста; Агенцијата за поддршка на претприемништвото преку програмите за поддршка на малите и средните претпријатија, Агенцијата за промоција на инвестициите и извозот преку програмите за привлекување инвеститори и програмите за извозна промоција; Агенцијата за вработување преку активните мерки за вработување и за самовработување.

Општина Карпош треба да воспостави соработка со овие институции за да овозможи поголем пристап на претпријатијата и невработените на нејзината територија во користењето на средствата што се наменети за поттикнување на локалниот економски развој.

### **1.2.5. Заинтересирани страни - влијание, очекувања и ресурси**

Заинтересирани страни за локалниот економски развој на општината Карпош се:

- ◆ **Општинското раководство и администрација.** Интересот произлегува од потребата да се испорачаат услуги за граѓаните и стопанските субјекти, како и желбата за поголемо искористување на расположливиот економски потенцијал.

*Влијанието на општинското раководство е преку:*

- Уредувањето на просторот и изградбата на комуналната инфраструктура ;
- Одредувањето на општинските даноци , такси и давачки
- Финансирањето на програми за привлекување на инвеститори, со цел пораст на економските активности на територијата на општината;
- Знаењето и капацитетот за дизајнирање нови општински услуги (со надомест или без надмест) со цел подобрување на квалитетот на живеење.

*Ресурсите кои се на располагање на општината за финансирање на развојот се:* општинскиот буџет; квалификуваните кадри и институционалниот капацитетот за водење и финансирање на проекти, како и знаењето за аплицирање на донаторски програми и грантови; природните ресурси; туристичките и културно-историските локалитети; соработката со општините од другите држави и региони во Европа.

*Очекувањата за поврат на вложувањата:* зголемен промет на недвижности (данок на промет со недвижности); зголемено користење на просторот (наплата на комуналии); пораст на инвестициите и нови работни места (ДДВ и персонален данок); пораст на вработувањата (персонален данок и придонеси); зголемен прилив на средства од надворешни извори на финансирање (буџет на општината)

- ◆ **Приватен сектор (стопански и градежни претпријатија, занаетчи, земјоделци и туристички агенции)** имаат интерес за зголемување на обемот на работа и профитабилноста.

*Влијанието на ЛЕР е:* Преку знаење за организација на производството, иновативноста и технолошкиот развој; Пораст на инвестициите и Подобрување на конкурентоста.

*Ресурси со кои располагаат се:* производите и услугите; пазарите; клиентите и набавувачите; стручниот кадар и технолошката опрема.

*Очекувањата од ЛЕР се:* подобар и поефтин пристап до ресурси, информации, нови пазари, квалификуван кадар и ситемот на јавни набавки.

- ◆ **Невладините организации и професионалните асоцијации** имаат интерес да го подобрат статусот и перспективите на целните групи на граѓани кои се предмет на нивното делување.

*Влијанието на ЛЕР е* преку бројноста на мобилизираните граѓани во проектите за поттикнување на локалниот развој.

*Ресурси со кои располагаат се:* искуство за проекти; блиските контакти и односи со граѓаните; капацитет и знаење за спроведување проекти, како и искуство во повлекување и користење на донаторски средства.

*Очекувањата од ЛЕР се:* зголемен број на проекти; зголемен обем на финансиски средства; опрема и знаење за комуникација и испорака на услуги до целната група на граѓани.

- ◆ **Граѓаните - поединци (вработени, невработени, млади, високо образован кадар)** имаат интерес за подобрување на стандардот и квалитетот на живот.

*Влијанието на ЛЕР е* преку бројноста во вклучување во проектите за ЛЕР, стручно знаење и поддршката на општинските иницијативи и акции.

*Ресурси со кои располагаат се:* идеите, знаењето и времето за работа на проектите.

Очекувањата од ЛЕР се: нови работни места; поголем приход; социјална инклузија и самопотврдување.

- ◆ **Државни органи и институции** (Град Скопје, Скопскиот плански регион, Владата на Р. Македонија) имаат интерес да се зголеми базата на даночните обврзници, нивните економски активности, како и да се зголемат средствата за нивните програми

Влијанието на ЛЕР е преку законите, располагањето со природните ресурси и управувањето со институциите што го поддржуваат развојот.

Ресурси со кои располагаат се: Програмите и буџетските средства, државните ресурси (природни, културно-историски, човечки, интелектуални и финансиски).

Очекувањата од ЛЕР се зголемена конкурентност на националната економија, поголема наплата на даноци, такси и придонеси, поголем девизен прилив и поголема стапка на вработеност.

- ◆ **Донаторите и ЕУ-програмите** имаат интерес за зголемени ефекти од користењето на нивните програми, изградба на институции за управување со развојот и влијание за подобар животен стандард на граѓаните.

### 1.3.Трендови во развојот на Општина Карпош во последните 5 години

#### 1.3.1. Движење на населението

Во Општина Карпош во периодот 2009-2013 година **нема значително зголемување на населението**, имајќи ги предвид бројот на новородените деца, умрените и поголемиот број на доселени лица.

Бројот на деца опфатени во установите за згрижување на деца, основното и средното образование варира од година во година, но со тенденција на намалување од 2012 до 2014 година.

##### 1.3.1.1. Жители

Во Општина Карпош просечно годишно за последните пет години се раѓаат околу 578 деца или 9% од вкупно родените деца во Градот Скопје (6.608), најмал бројот на умрени новороденчиња до 12 месечна возраст е 2011 (2), а најголем во 2013 т.е. 6 доенчиња.

Бројот на умрените лица во општината најголем е во 2010 година (682 лица), а во 2011 година се намалил 71 лице во однос на 2010 година.

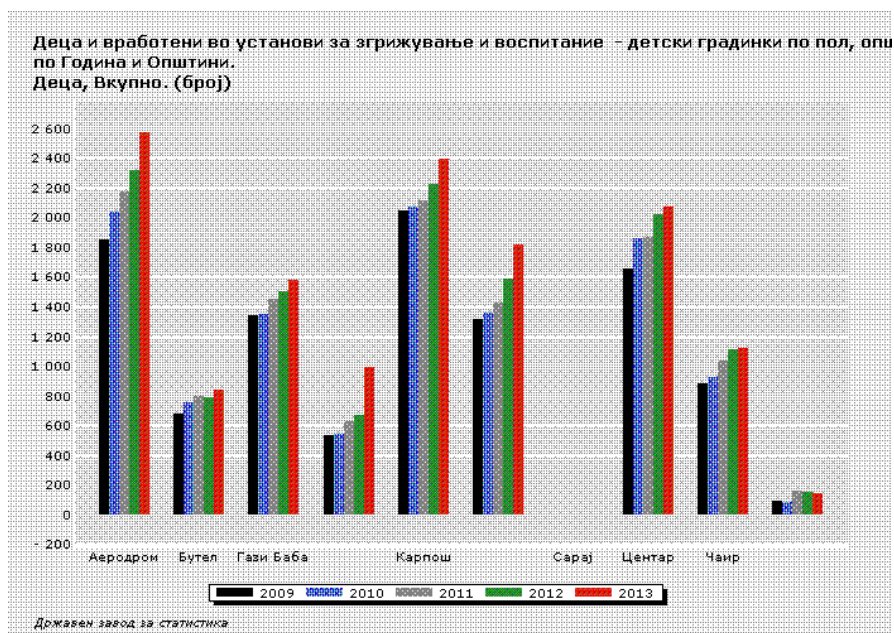
Генерално во општината поголем е бројот на умрени лица, во однос на живородени и тоа секоја година, што значи во Карпош постои негативен природен прираст на население, кој е најголем во 2012 година(-107), а најмал во 2009 година (-21). Но прирастот на населението се должи на повеќе доселени од отселени лица, од 600 до 1.000 годишно.

Во Општина Карпош во разгледуваниот период **бројот на доселени лица во општината незначително варира, но заедно со Општина Аеродром и Центар имаат најголем процент на доселени лица во однос на другите општини од Град Скопје.** (табела бр 7)

##### 1.3.1.2. Деца

Бројот на деца во установите за згрижување на децата изнесува 2.393 и тоа преставува 21 % од вкупниот број на деца во Градот Скопје. ( табела бр 8)





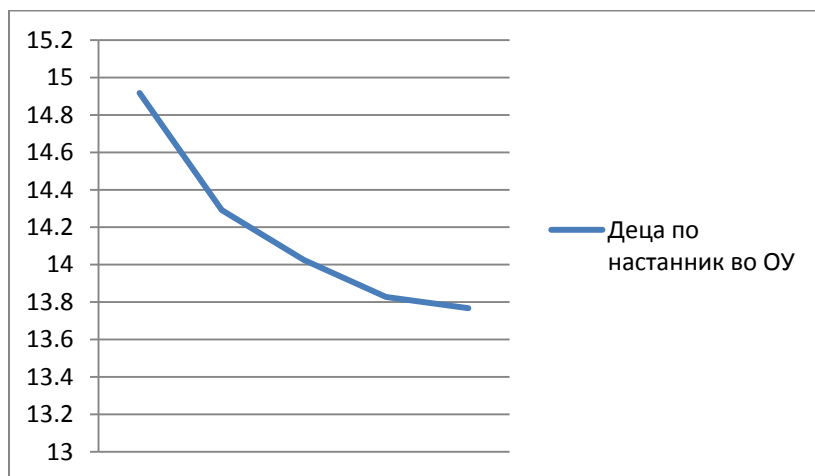
**Слика 1. Структура на деца во установи за згрижување на деца-Скопје**

Бројот на деца во установите за згрижување на деца во 2013 е зголемен за 17 % во однос на 2009 година, но истовремено зголемен е и бројот на наставници за 8% во однос на 2009 година.

### 1.3.1.3. Ученици во основното образование

Бројот на учесници во основното образование во периодот 2009-2013 година се движи во просек од 6.104 ученици, со малку поголемо учество на ученици од машки пол, 51%, додека број на наставници во ОУ се движи околу 431, со доминантна застапеност на жените. (Табела бр 9 и 10)

Бројот на деца по наставник се намалува од 15 деца по наставник во 2009 на 13,8 деца по наставник во 2013 година. (Табела бр 11)



**Слика 2 Деца по наставник во Основните училишта во општината Карпош**

### 1.3.1.4. Ученици во средните училишта

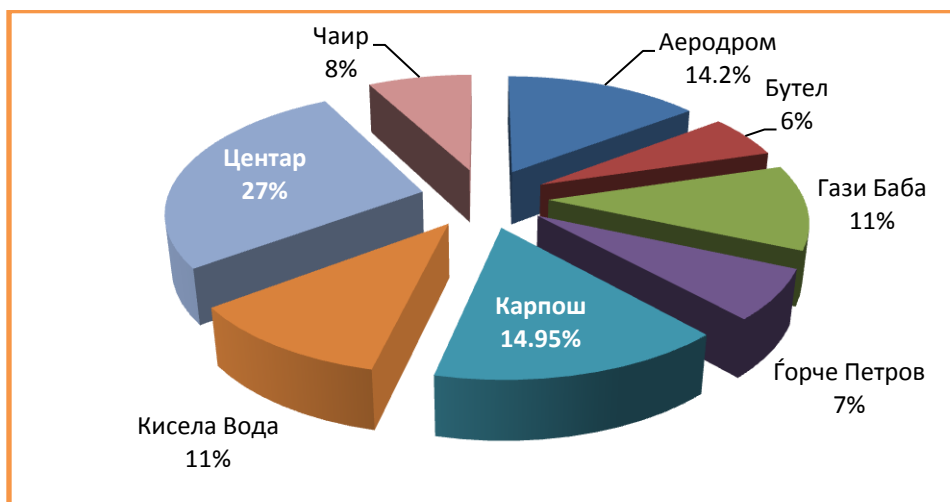
За разгледуваниот период бројот на ученици во средното образование е намален за 4 %, 6.135 средношколци во 2009 и 5.863 средношколци во 2013 година, со поголема застапеност на ученичките (Табела бр 12).

**Бројот на наставници во средните училишта се зголемил од 19 наставници во 2013 година, во однос на 2009 година. Со тоа бројот на средношколци по еден наставник изнесува 13,4 во 2013 година, но, поради помалиот број на запишани средношколци во однос на 2009 година тој е намален (Табела бр 13).**

### 1.3.2. Економски субјекти

**Бројот на активни субјекти во општината од година на година варира. Постои степен на благо зголемување од 2010 до 2012 година, додека во 2013 година се забележува намалување од 1,2% во однос на 2009 година, со доминатно учество на микропретпријатијата. (Табела бр 13).**

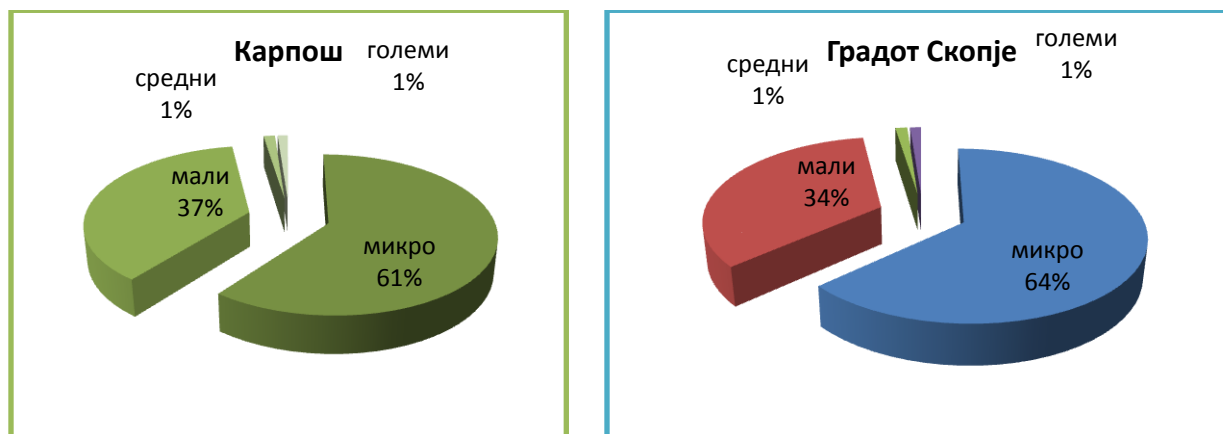
Општината Карпош е на второ место според учеството на бројот на формирани претпријатија (14,95%) во градот Скопје, после Центар со 27 %.



Слика 3 Број на претпријатија во Скопје и нивното учество по општини во 2013

#### 1.3.2.1. Структура според големина

Во однос на структурата на претпријатијата по големина во Градот Скопје, во Општина Карпош има поголема застапеност на мали претпријатија, а помала на микро претпријатија. ( табела 14)



Слика 4.Учество на претпријатијата според нивната големина во Карпош и Град Скопје за 2013 година

### 1.3.2.2. Структура по дејности

Најголемиот број регистрирани стопански субјекти во општината се во дејноста *трговија на големо и мало* - 1.124, а следат *стручни научни и технички дејности* со 502, а додека најмалку претпријатија се регистрирани во Секторот за јавна управа и одбрана со 8 деловни субјекти. (Табела бр 16).

### 1.3.2.3. Угостителски и сместувачки капацитети

Бројот на угостителски објекти е константен во разгледуваниот период и изнесува 114 објекти со 516 вработени (Табела бр 17).

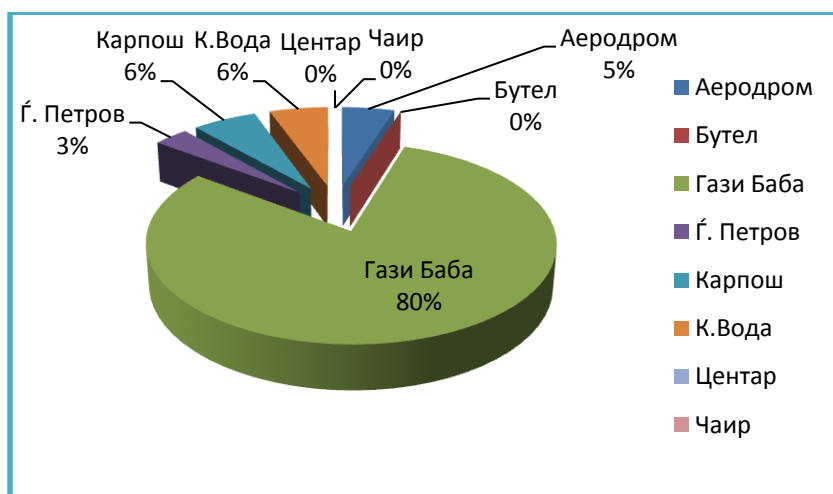
Во општината има 15 сместувачки капацитети, кои вработуваат 281 луѓе. Во нив има 649 број на соби и 1.590 легла. Се вкупно зафаќаат површина на објектите од 15.380м<sup>2</sup>. (Табела бр 18).

## 1.3.3. Градежни работи, објекти и станови

### 1.3.3.1. Инфраструктура

Учеството на општината во вкупно извршените градежни работи во инфраструктура во Градот Скопје изнесува 3%. (Табела бр 18).

Најголемо учество во извршените градежни работи има Општина Центар со 89% .



Слика 5. Учество на скопските општини во извршени градежни работи – инфраструктура - 2013г.

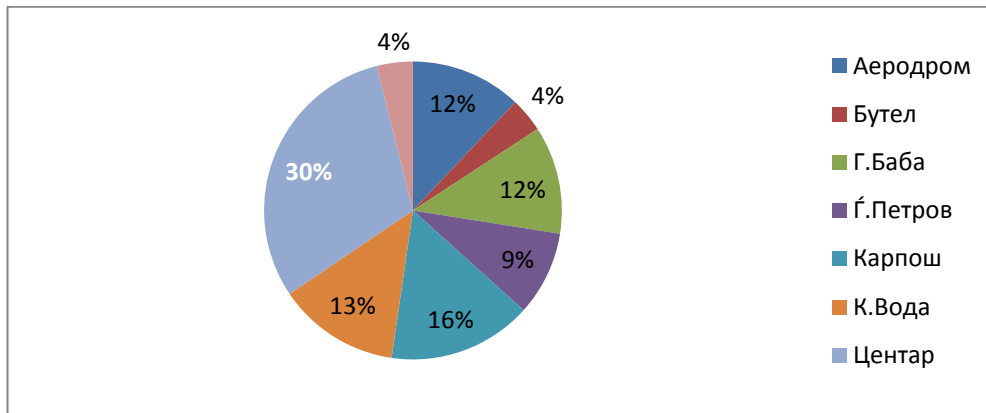
Извршените градежни работи во Општина Карпош од 2013 година се зголемиле за 1,4 пати во однос на 2010 година. Поголем раст на извршените работи има во Аеродром и тоа 4,8 пати (Табела 19).

Најголемо учество во извршените градежни работи во општината во 2013 година имаат станбените згради, а потоа нестанбените згради и на транспортна инфраструктура (Табела бр 20).

### 1.3.3.2. Градежни објекти

Општина Карпош учествува во Градот Скопје со 15% во бројот на градежни објекти на деловни субјекти, а 20% во вредноста на завршените градежни работи на деловните субјекти.

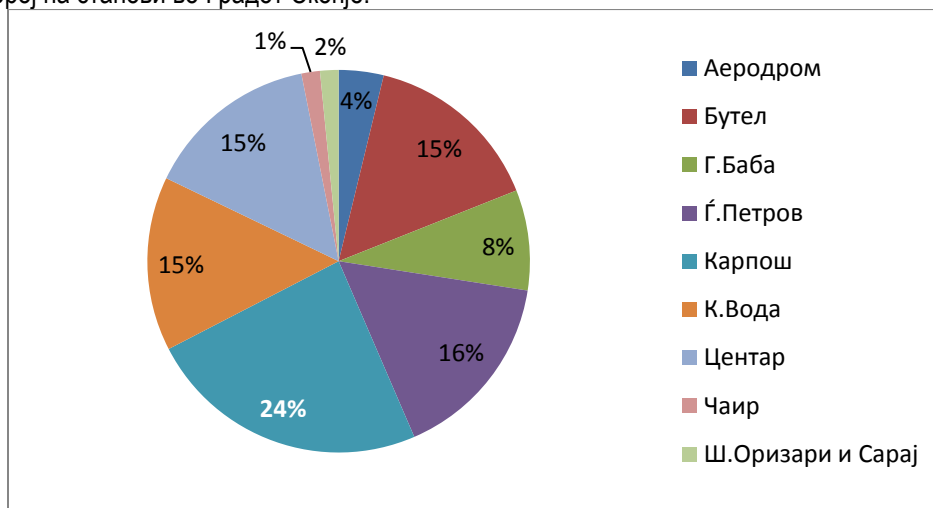
Извршените градежни работи на деловните субјекти во Општина Карпош се зголемиле за 15,8 пати во 2013 година во 2009 година (Табела 21)



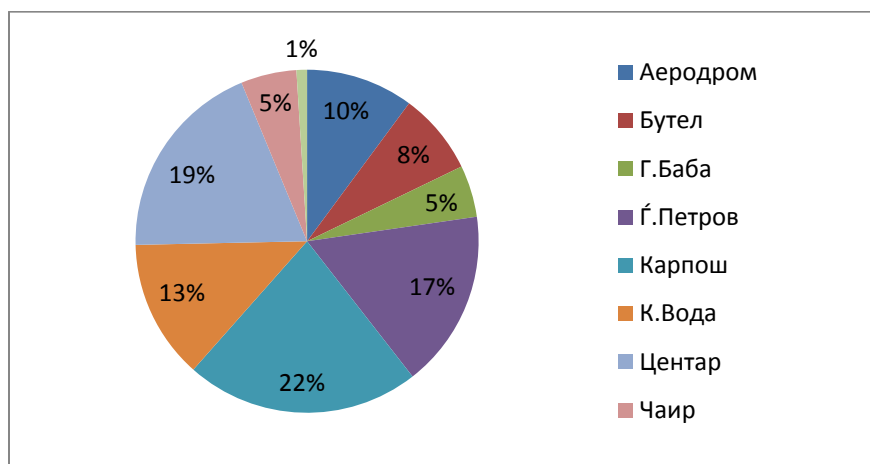
**Слика 6. Учество на општините во бројот и вредноста на градежните објекти на деловните субјекти во Град Скопје**

### 1.3.3.3 Станови во индивидуална режија

Општина Карпош учествувала со 24% во вкупниот број градежни објекти во индивидуална режија, а со 22% во вкупниот број на станови во Градот Скопје.



**Слика 7 Учество на Карпош во вкупниот број на градежни објекти во индивидуална режија во Градот Скопје за 2013 година**



**Слика 8 Учество на Карпош во вкупниот број на завршени станови во индивидуална режија во Градот Скопје за 2013 година**

**Бројот на градежни објекти во индивидуална режија во Општина Карпош во 2013 година е намален за 2 пати во однос на 2009 година (Табела бр 22).**

Бројот на изградени станови во индивидуална режија во 2009 година изнесувал 231, за во 2013 година да се зголеми на 13 стана повеќе. Од друга страна, во разгледуваниот период просечната површина по стан останува непроменета. (Табела бр 23).

### 1.3.4 Туристи

Општина Карпош е на второ место во Градот Скопје според бројот на туристи (Табела бр 24).

Постои **тренд на зголемување на домашните и странските туристи во општината**, 1,2 пати зголемување во 2014 година кај број на домашните туристи и 0,4 пати кај број на странските туристи.

Исто така постои тренд на зголемување на домашни и странски туристи и по број на ноќевања во 2014 година, за 0,7 пати за домашни туристи и 0,9 пати кај странски туристи. Најголем број на домашни туристи имало во месеците март и декември, а кај странските туристи во мај, јуни и во септември.

Забележителен е порастот на бројот на ноќевање по странски турист, 2,44 ноќевања/турист во 2014 во однос на 1,72 ноќевање/турист во 2011, тренд што не е присутен во другите општини во градот Скопје. (табела 25)

## 1.4. Учество на општинскиот буџет во финансирање на развојот

Во периодот 2009-2014 година Општина Карпош **го реализира општинскиот буџет под планираното**, освен во 2011 година кога реализацијата на буџетот е иста со планираната (Табела бр 26).

Индексот на зголемување на *планираниот буџет* во 2014 во однос на 2009 година изнесува 3,54 (зголемување за триопл пати, а индексот на *реализираниот буџет* е 1,252(зголемување за 25,2%).

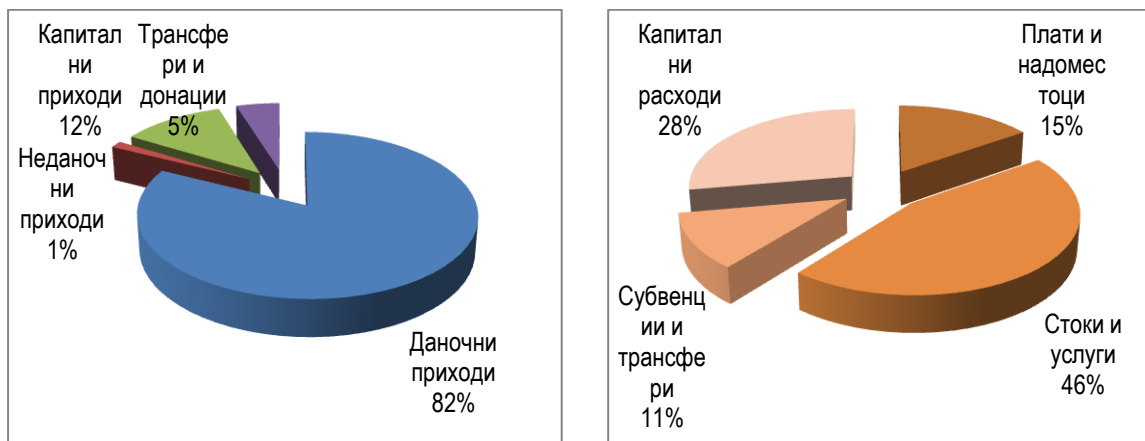
На **приходната страна**, во истиот период 2009-2014 година значително зголемување бележат даноците на специфични услуги за 50% , а намалувањето е кај неданочните приходи за 54%, капиталните приходи за 21% и кај капиталните приходи за 32% ( табела 27)

Во истиот период , **расходите** бележат помал пораст од приходите(20% во однос на 25.2% пораст на приходите). Најголем пораст за разгледуваниот период има кај субвенции и трансфер за 3,5 пати, потоа кај стоки и услуги за 71% и кај плати и надоместоци за 29%. Намалување бележат само капиталните расходи за 35%. ( табела 28)

Во структурата на реализираниот буџет има промени и на приходната и расходната страна. (Табела бр 27 и 28).

На приходната страна се зголемило учеството на даночните приходи (од 68,9% во 2009 на 82,3 % во 2014) а кај другите приходи има намалување на учеството на неданочните приходи (од3,7% во 2009 на 1,3% во 2014), трансферите и донациите (од 8,9% во 2009 на 4,8% во 2014 година) и капиталните приходи ( 18,5 % во 2009 на 11,5% во 2014 година)

На расходната страна се зголемува учеството на стоки и услуги (од 31,7% во 2009 на 45,2% во 2014), на субвенциите ( од 3,9 на 11,3%) и на платите и надоместоците од 14,1% на 15,2 %. Во истиот период, учеството на капиталните расходи се намалило од 50,6% во 2009 на 27,6% во 2014 година.



**Слика 9 Структура на приходите и расходите на општинскиот буџет во 2014 година**

Во однос на трендовите во општинскиот буџет може да се заклучи следново:

- **Постои позитивен тренд на зголемување на даночните приходи во однос на неданочните приходи** што укажува на зголемена економска активност;
- Треба да се анализира трендот на **намалување на учеството на владините трансфери** за да се оцени како да се покрие евентуалниот недостиг на средства за пренесените надлежности на општината;
- Во последните години забележително е дека збирот на капиталните приходи и даноците на специфичните услуги се поголеми од капиталните расходи . Овој тренд треба да се одржи за расчистување на долговите на општината.

## 1.5. Ставови на заинтересираните страни за насоките на локалниот развој

За согледување на мислењето на заинтересираните страни за идните насоки на општинскиот развој и за утврдување на Стратегиски приоритети, се спроведе анкета со бизнис-секторот и невладините организации на територијата на општината, како и со членовите на Советот на општината и вработените во општинската администрација. Во продолжение се презентирани ставовите на заинтересираните страни, а Извештајот со одговорите од анкетата е анекс на овој документ.

### 1.5.1 Анкета на релевантните актери на локалниот развој

#### 1.5.1.1. Мислење на членовите на Советот на општината

##### Визија за општината

- **ЗЕЛЕНА ГРАДИНА** и **ТУРИСТИЧКА ОАЗА** на културниот, еколошкиот, образовниот, спортскиот и урбаниот туризам
- Привлекува интерес на домашните и на странските инвеститори
- Нови индустриски капацитети од домашни и странски инвеститори, отварање на слободна финансиска зона, нови вработувања

##### Проблемите за остварување на визијата



- Законите кои ја опфаќаат регулативата на локалната самоуправа, во делот на финансирање на локалната самоуправа. Треба да се предвидат повеќе изворни приходи на општините, поточно да се прошири нормативната рамка оквир за поквалитетно финансирање на општините.
- Дефинирање на појасни односи општини и Град Скопје
- Отсуство на дефиниран стратешки концепт,координиран помеѓу општината, владата и инвеститорите(стопанството), доследно менаџиран и спроведуван
- Имотните односи во поранешна касарна Илинден
- Отсуство на поволности за нови инвестиции

### **Активности за подобар стандард на живеење на граѓаните**

#### **а) Во руралните делови**

- заокружување и довршување на комуналниот, урбаниот,инфраструктурниот, социјално и образовниот развој.
- комунална инфраструктура(водовод и канализација) и патна инфраструктура и подобро поврзување на урбаните и руралните делови(пр. мост на Вардар помеѓу Илинденска и Скупи за поврзување на Злоукани и Бардовци со урбаниот дел на Карпош)
- градинки-Бардовци, Злоукани, Нерези-јавно приватно партнерство на светски јазик слично на Орце Николов и Јавно приватно партнерство со светски училишта за ОУ Аврам Писевски и ОУ Братство со посебно напредни програми на светски јазици
- урбанистичко планирање на пензионерски домови и домови за стари лица
- Канцеларија (лабораторија за развој на земјоделието) при МЗ. +Агро берза

#### **б) Во урбаните делови**

- Сите можни слободни површини со хортикултурно и парково уредување-Карпош- Зелена Градина, како и Планирање и изградба на што повеќе паркинг места-Целосно решавање за иднина
- Подобрување на јавниот транспорт-иако не е надлежност на општината-навремена изработка на физибилити студија за иднина
- Изградба и адаптација на простор за културни-артистички настани
- Целосно урбанистичко,архитектурно,хортикултурно и уметничко анимирање на кејот на реката Вардар од двете страни-Планирање на изградба на објекти кои ќе бидат обележје и симбол на општината, градот и државата.
- Изработка на Мапа или регистер на значајни објекти,објекти –културно наследство,значајни места од сите области,значајни луѓе...

#### **в) Работни места**

- ➔ Привлекување на инвеститори кои ќе вложуваат капитал во општината и ќе отвораат нови бизниси/стопански објекти.
- ➔ Давање на поддршка на граѓаните за полесно вработување преку организирање на разновидни обуки финансирани од општината (странски јазици, информатичка технологија и сл) доквалификации и преквалификации кои ќе ги направат граѓаните поконкурентни на пазарот на трудот.
- ➔ Давање на поддршка на граѓаните за самовработување (консултантски услуги, правна помош и сл.), поддршка на малите и средните локални претпријатија преку давање на поволности за користење на градежно земјиште на територијата на општината, поволности за користење на деловен и друг простор во владеење на општината на малите и средните локални претпријатија, давање на поддршка од разновиден карактер на младите луѓе за започнување на сопствен бизнис и др.
- ➔ Достапност до информации за нови вработувања и Start – up компании

## Проекти во функција на економскиот развој на Општина Карпош

- ❑ Слободна економска зона во Општина Карпош
- ❑ Нови објекти: Културен центар;-Амфитеатар;Надземна едношинска железница; -кејот
- ❑ Служба во општината за: Иновативни проекти и Програми за кредитирање и субвенционирање на самовработувања

## Соработката со граѓаните, невладините организации и бизнис секторот во Општина Карпош

- **Креативен центар за развој на Општина Карпош.** Да се создаде креативна мрежа помеѓу граѓаните, невладините организации, бизнис секторот и државните институции со логистичка поддршка и институционално водена од Општина Карпош
- Граѓански сервис за потребите на граѓаните во оние сфери кои се во надлежност на локалната самоуправа како урбанистичкото и просторното планирање, издавањето на градежни дозволи, уредувањето на просторот и градежното земјиште, заштита на животната средина, комуналните дејности и сл.
- Во однос на невладиниот сектор ќе напоменам дека и сега општината реализира одлична соработка во таа насока, земајќи предвид дека најголем дел од проектите на Општина Карпош се реализираат со овој сектор. Во тој контекст оваа соработка треба и понатаму да продолжи и уште повеќе да зајакне.
- Во однос на бизнис секторот општината може да ја подобри соработката преку давање на уште поголеми поволности за користење на градежно земјиште и уредување на истото за потребите на можните инвеститори; давање на поддршка за брендирање на производи кои се типични за подрачјето на нашата општина; промовирање на угостителско-туристичките капацитети на територијата на Општина Карпош; создавање и промовирање на партнерство со цел привлекување на странски инвеститори; давање на поддршка на бизнис секторот за учество на манифестации, саеми и сл.
- Директен контакт со млади невработени и Обука за користење на овие фондови

## Зголемување на инвестициите и вработувањето во Општина Карпош

- Слободна економска зона и поволности за новите инвеститори
- Развивање на ХОРТИКУЛТУРНО ПРОИЗВОДСТВО како високо доходовна гранка на земјоделието.
- Проект Карпош-Туристичка оаза ,Креативна општина и ЗЕЛЕНА ГРАДИНА

### **1.5.1.2. Мислење на администрацијата на општината**

#### Визија за општината

- Да биде водечка општина на спортско поле, поурбана, современа и зелена општина со висока стапка на вработеност, високо ниво на приходи и инвестиции со зголемен број на вработувања во приватниот сектор
- Одржливост на животната средина преку достигнување на стандардите на Европската унија и користење на најдобрите практики и искуства во соработка со граѓаните и примената на најдобрите принципи и вредности .
- Лидер меѓу општините во наплата на приходите и во реализација на буџетите.
- Општината треба да воспостави услови за пристојно, безбедно и здраво живеење на своите граѓани, за што основен предуслов претставува одржливиот економски развој.
- Општина со голем број на инвестиции од чиј резултат ќе произлезат бројни вработувања

- Општина фаворит во државата а пред се сакам да биде пристојно место за живеење, со акцент на екологијата и заштитата на животната средина
- Заштедите на енергија и енергетската ефикасност во општината го следи трендот на европската пракса и директивата 31/2010/EУ , што е далеку понапред од реалната пракса во Р.М.
- **Гасификацијата во општината како преодна фаза од фосилните горива кон обновливите енергии**
- Нови зелени површини , и нови велосипедски патеки за користење на превоз без издувни гасови.
- Модерна, европски ориентирана и средена општина во која ќе живеат граѓани со решени социјални проблеми, вработеност и просперитет.
- **Општина која во рамките на информатичката технологија ќе биде пример за останатите општини не само во државата туку и во регионот**
- Развиена ,економски стабилна ,самостојна, поголем број на фирми.даночна дисциплина на граѓаните и деловните субјекти.

### Проблеми што треба да се решат во областите што ги покрива администрацијата

- Обезбедување на повисоко ниво на приходи преку навремена наплата на приходите со поголем ангажман на сите сектори.
- Заштитата на водите од загадување и обезбедување на квалитетна вода за пиење со изградба на прочистителен систем , воспоставување на мониторинг, заштита и следење на квалитетот на воздухот и супституција на постојните горива со преминување на чисти еколошки горива, соодветно управување со отпадот , изградба на депонии, надградба и зајакнување на капацитетите за животната средина со цел подигање на еколошката свест во однос на животната средина.
- Најчести проблеми, а со тоа и највлијателни, кои се јавуваат во функционирањето на секторот се немањето доволно свест за зачувувањето на јавното добро, како и за животната средина; **слабата помош од страна на некои јавни претпријатија** (кои патем се законски надлежни за овие проблематики, а прибираат и финансиски средства од граѓаните на Карпош за таа намена); недоволните финансии (кои се проблем се чини во сите единици на локална самоуправа во последно време) итн.
- Поголема соработка со централната власт е потребна за да се привлечат странски инвеститори кои ќе отвараат прооизводствени објекти**
- Отсуство на комуникациска стратегија за сегментиран пристап кон сите граѓани-жители на Карпош и кадровска доекипираност со оформени стручни секторски тимови во општината
- Невработеноста на младите во Општина Карпош
- Отсуство на **државен фонд за ЕЕ за пристап на средства за реализација на вакви проекти.**, Државни субвенции за примена на обновливи извори на енергија, формирање на ЕСКО компании од оваа област, поддршка од банките со меки камати за овие проекти, пристап до Европските фондови.
- Решени инфраструктурни и комунални проблеми, изградени и реконструирани фекални и атмосферски канализации, пречистителна станица, реконструирани улици и булевари, обновени фасади и др
- Поголема вклученост на граѓаните на Општина Карпош
- Најголем проблем за да се остварат сите цели и замисли со цел беспрекорно функционирање на ИТ технологиите се дефинитивно средствата

### **Активности за подобар стандард на живеење на граѓаните**

- Овозможување спорт за секого и користење на привилегирани цени во спортските објекти под ингеренции на Општина Карпош
- Инвестиции кои ќе обезбедат нови работни места и подобри услови за живот.
- Подобрување на квалитетот и брзината на услугите кои ги сервисираме до граѓаните.
- Отварањето на нови работни места.
- Стратешко планирање на развојот на општината во сферата на урбанизмот, која ќе ја следи современа и функционална инфраструктура, технолошки развој. Еколошки осмислена согласно европските и светските трендови, културно и социјално авангардна.
- Развој на мали и средни претпријатија наспроти големи индустриски капацитети, и стимулирање на бизнис заедницата со цел подобрување на условите за вложување во секторот што ќе придонесе до потреба од нови вработувања.
- Енергетски ефикасните изградени индивидуални и колективни објекти директно влијаат на семејниот буџет со намалување на ставките за енергија и до 70%
- Мерките во јавните објекти во надлежност на општината ги намалуваат трошоците за енергија од буџетот и овозможуваат нивна алокација во нови инвестиции во оваа област во општината.
- Гасификацијата е важен елемент кој може да влијае директно кај граѓаните за поефтини и еколошки енергенси.

### **Проекти во функција на економскиот развој на Општина Карпош**

- Спортски манифестации со врвен европски и светски квалитет
- Инвестиции кои ќе обезбедат нови приходи и нови работни места и подобри услови за живот. Микро бизниси; Отворање на трговски комплекс на занаетчи и ракотворби
- Едукативна, логистичка и финансиска помош на start-up бизнисите;
- ИПА проекти од областа на економијата и инвестициите
- Гасификација на општината
- Енергетска ефикасност како двигател на зголемен стандард на граѓаните

### **Соработката со граѓаните, невладините организации и бизнис секторот во Општина Карпош**

- Манифестации од отворен тип како денови на Енергетска ефикасност
- Поголема соработка и комуникација во изработка на спортски проекти
- Стручно усовршување на вработените во насока на транспарентен и отворен однос кон граѓаните и невладините организации и чести и конструктивни средби со претставници од бизнис секторот во насока на осознавање на нивните идеи и потреби.
- **Чести и конструктивни средби со граѓаните, претставници од бизнис секторот и невладини организации во насока на осознавање на нивните идеи и потреби.**
- Потребно е општинско тело (Секторот за развој или некое од одделенијата на секторот), по претходно изработени бази на податоци за состојбата со пазарот на труд, да поттикнат формирање на тела од граѓани, невладини организации и бизнис секторот со кои ќе комуницираат на редовна основа.
- Институционална инкорпорација во системот на одлучување во локалната власт, интензивна соработка со младите и со невладините организации, вклучително и здруженијата на граѓани.

- Заеднички активности помеѓу локалната самоуправа, бизнис заедницата и невработените лица со специфични знаења и вештини
- Постојана едукација, презентација на активностите на општината и максимална соработка со секторите и административните службеници во општината.
- **Отварање на што поголем број на канцеларии за поголема соработка на граѓаните со невладините организации и бизнис секторот во Општина Карпош.**
- Граѓаните на општина Карпош треба да бидат подобро запознаени со можните непогоди и со самото тоа да се развие свеста за вклучување во системот за заштита на целото население

### **Зголемување на инвестициите и вработувањето во Општина Карпош**

- ❖ **Изградба на спортски центри**
- ❖ Поттик и поддршка кон самовработување и инвестиции насочени кон мали и микро претпријатија, како и отвореност за странски инвестиции.
- ❖ Реализација на инфраструктурни објекти во соработка со други институции ( третман на отпадни води, управување со отпад и индустриски жаришта ).
- ❖ Инвестиции за формирање на мониторинг мрежа во медиуми за кои не е воспоставен мониторингот (бучава , почва ,биодиверзитет....) и надградба на веќе постојните. Зголемување на донаторските финансирања на проекти од областа на животната средина и климатските промени.
- ❖ Креирање на мерки на поволности и даночни ослободувања за инвестирање во Општина Карпош како и презентација на истите пред домашните и странски инвеститори,
- ❖ Афирмацијата, лобирањето и презентирањето на можностите за doing business и евентуалните компаративни предности на Општина Карпош од оваа област, како во земјава, така и надвор од неа.
- ❖ **Да се додели повеќе државно земјиште со кое општината може да стопанисува , да го продава...поволности при плаќање комуналии за да може да се привлечат инвеститори од страна**
- ❖ **Да се забрза економскиот развој, да се направи пријателска клима за бизнисмените и инвеститорите преку даночни и комунални бенефиции, да се брендира како еколошка општина и пријатно место за живеење. Центар на културата и просперитетот.**
- ❖ Да се изготвуваат проекти за привлекување на инвестиции,а особено да се стави акцент на семејните бизниси.
- ❖ Да се подобрат условите за инвестиции од страна на приватните фирми и да се изготви бизнис мапа преку која ќе се презентираат начините за инвестирање во општината а со тоа ќе се зголеми и бројот на вработени граѓани во компаниите кои ќе инвестираат
- ❖ Да се намалат комуналиите за изградба на деловни објекти,како и донесување на ДУП за нови индустриски зони на потег кон Визбегово и проектирање на нови населени места во дел кон Бардовци да има и Бардовци 1,2,3,4, и 5.

#### **1.5.1.3. Мислење на месните заедници во општината**

##### **Визија за општината**

- Најдобро и најпосакувано место за живеење од економски, културен, инфраструктурен, еколошки и др. план.
- Урбаната Заедница-место каде граѓаните најголем број од своите локални потреби ќе ги задоволуваат во нашата Урбана Заедница.
- Инфраструктурно уредена и економски развиена за да биде достоинствено место за живеење за среќни граѓани.

- Општина Карпош , како една од најпосакуваните општини за живеење со нејзиниот брз развој да доживее голем подем во економскиот развој
- Во наредните 5 години УЗ Злокуќани да ги достигне стандардите на економскиот развој во сите сфери на живеење како останатите УЗ во Општина Карпош
- Да има доволно работни позиции во сите сфери на живеењето ,а со тоа да се задржи понудениот потенцијал на територијата на самата општина.
- Со напредниот развој на општината да се доживее голем подем во сите насоки на живеењето.
- Како општина во која економскиот развој ќе биде значително зголемен и животниот стандард на граѓаните значително подобрен.
- Задоволни, насмеани и среќни жители на урбаната заедница.
- Да биде најдобрата општина во Македонија

### **Проблеми што треба да се решат во областите што ги покрива месната заедница**

- Да се уреди ентериерот на просториите во кои работиме.Секој вработен да има свој сопствен компјутер.Со граѓаните да се комуницира преку мејлови,исто така и со сите сектори
- Да се направат повеќе паркинг-простори во делот околу Катастарот , да се асфалтираат старите дотраени улици и да се постават сообраќајни знаци по улиците онаму каде што има потреба од нив
- Нова урбана опрема и нови патеки за пешаци за да се добие помодерен лик.
- Вработувањето на невработените, пред се младите и комунално уредување на УЗ Нерези
- Да се доврши инфраструктурното уредување и да се донесат преостанатите ДУП.
- Дообука на вработените(развивање на нивните капацитети за задоволување на потребите на граѓаните од локална надлежност).
- Изведба на фекална канализација, како и проектирање на нови улици, отварање на детска градинка, амбуланта, пошта, банка
- Спортско игралиште,детски игралишта со современи реквизити,канализација-атмосферска и фекална,асфалтирање на улици и поплучување на тротоари,одржување на постоечките зелени површини,простор за едукација,библиотека,рекреација, работно катче за меѓусебно дружење на граѓаните.Поставување столбчиња на тротоарите за слободно движење на пешаците.
- Да се довршат инфраструктурните проекти како улици/тротоари, да се подобри хигената
- Асфалтирање на постоечките улици, како и проектирање на нови улици, отварање на детска градинка, амбуланта, пошта, банка,
- Во наредните 5 години МЗ Бардовци да ги достигне стандардите на економскиот развој во сите сфери на живеење како останатите УЗ во Општина Карпош
- Да се променат сите покриви на зградите фасади и лифтови.Да се изградат нови паркиралишта.

### **Активности за подобар стандард на живеење на граѓаните**

- ❖ Да се реновира и доопреми амбулантата во Влае ( пр. Лаб. за испитување крв ); да се модернизира Porta Влае како би се привлечле повеќе работодавци кои ќе овозможат нови вработувања ; отворање на нова градинка во населбата ( поради поплаки од граѓани кои подолго време се на листа на чекање).
- ❖ Децентрализација-физичко приближување на општината со граѓаните(одредени потреби што ги имаат граѓаните да ги остваруваат во Урбаната заедница.
- ❖ Стимулативни мерки за отварање на нови мали компании и можност за нови вработувања.



- ❖ Дообука на вработените, навремено и квалитетно информирање на граѓаните и нивно вклучување во артикулација и имплементација на нови и квалитетни идеи.
- ❖ Да се намали невработеноста и сиромаштијата кај граѓаните и да се подобри инфраструктурата.
- ❖ Да се отворат нови работни места, да се изгради современ парк за кучиња до кејот на Вардар ; да се зголемат капацитетите на градинките и училиштето во населбата Влае.
- ❖ Отварање на нови компании каде луѓето ќе најдат свое место за вработување.
- ❖ Треба да се зајакне квалитетот за образование на децата, да има подобра заштита при работа, општинските услуги да станат поефикасни и претпријатија кои извршуваат комунални дејности да делуваат во согласност со потребите на граѓаните.
- ❖ Да се намали невработеноста; да се зголемат платите; да се извршат повеќе реконструкции на инфраструктурни објекти во урбаната заедница
- ❖ Поголемо вработување во приватните претпријатија, нови инфраструктурни објекти како болници амбуланти
- ❖ Да се направат повеќе паркови, да се уредат со цвеќиња, детски игралишта и паркинзи, ако некоја локација е вратена од денационализација сопственикот нека биде обештетен.

### **Проекти во функција на економскиот развој на Општина Карпош**

- Проблемот со притисокот на водата на ул.Леринска
- Поставување на фекална канализација на места каде што нема.
- Доасфалтирање на улиците кој што се влезени во програмата
- Отварање на трговски и малопродажни центри кои спаѓаат во категоријата на дефицитарни субјекти
- Довршување на ул.Струшка, ул.Козле 1010, ул.Ј.Гагарин 6 и нас.Трнодол. Носење на ДУП за ул.Козле 2 и обезбедување на локации за градба на објекти за мало стопанство, посебно услужни
- Да се заврши асвалтирањето и реконструкцијата на улиците :Козле (главна),Козле 3,Козле 8 и Козле 10.Да се изгради дополнителен паркинг пред кулите на бул.Партизански Одреди 143 и 145 и партерно да се уреди просторот меѓу нив.
- Поставување времени угостителски објекти на плоштад “Делфина” ; отворање на центар во кој граѓаните ќе можат да остават работи кои не им требаат, а се функционални ( облека , мебел , апарати итн ), а оние на кои им се потребни да можат да ги подигнат бесплатно.
- Со проширување на ДУП за УЗ Злокуќани ќе се постигне прилив на средства во Буџетот на општината кои средства ќе помогнат да се реализираат многу зацртани програмски активности во општината
- Отварање на голем маркет, банки, пицерија-кафулиња, разработка на веќе постоечки Трговски Центар...
- Реализација на проект каде ќе се задоволат барањата за вработувања на граѓаните.
- Отварање на можности за приватни иницијативи пред се во рамките на услужните дејности, разни сервиси.
- Да се намали невработеноста; да се зголемат платите; да се извршат повеќе реконструкции на инфраструктурни објекти во урбаната заедница
- Да се донесат нови инвеститори, да се има идеја за отварање на бизниси кои ќе бидат во функција на економскиот развој
- Отворање на мали производствени и продажни центри за да се вработат граѓаните од општината.

### **Соработката со граѓаните, невладините организации и бинис секторот во месната заедница**

- Со делегирање на одредени административни постапки од општинско на локално ниво т.е на ниво на Урбаната Заедница
- Почести контакти, семинари и обуки.
- Да има почести средби на органите на локалната самоуправа со граѓаните за добивање на конкретни предлози за економскиот развој на општината
- Повеќе отворени денови за средби со градоначалниот и останатите вработени во општината за полесно запознавање со секојдневните проблеми и потреби на граѓаните.
- Ангажирање на млади невработени лица од УЗ Злокуќани, а за потреба за реализација на разни проекти на овие организации
- Отворен ден за средба со стопанската комора, претприемачи и сл. размена на идеи и работно искуство меѓу правните субјекти на територијата на Општина Карпош
- Идеи и проекти на самите граѓани за нивните потреби да соработуваат со невладини организации и бизнис секторот.
- Да се организираат редовни состаноци помеѓу општинските надлежни служби и граѓаните каде што ќе се дискутира за општите проблеми и ќе се носат заеднички решенија.
- да се унапреди начинот и формата на информирањето за сите активности од сите полиња на општественото живеење.
- Ангажирање на млади невработени лица од МЗ Бардовци, а за потреба за реализација на разни проекти на овие организации
- Да се одржат трибини на кои граѓаните сами си ги кажале своите идеи за проектите за кои се заинтересирани да се реализираат

### **Зголемување на инвестициите и вработувањето во Општина Карпош**

- Поволни услови за секој заинтересиран инвеститор и креирање на нови работни места.
- Носење на стимулативни мерки со погодности за вработување на граѓани од територијата на нашата општина.
- Усовршување на урбаната инфраструктура (пристап, паркинг, водовод, канализација, електрика, хигиена и сл.)
- Да се отворат мали и средни претпријатија на територијата на УЗ Нерези и Општина Карпош
- Отворање на нови бизниси кои ќе вработат нови лица , привлекување на странски инвестиции преку соработка на ниво на општини.
- Да има доделување на поволни кредити за самовработување на невработените лица
- Врз основа на реално планирање и домаќинско трошење на Буџетот, финансиски да се помогне во отворање на мали и средни претпријатија заради вработување на жители од Општината Карпош.
- Отворен ден за средба со стопанската комора, претприемачи и сл. размена на идеи и работно искуство меѓу правните субјекти на територијата на Општина Карпош
- Доделување на поволни кредити за самовработување на граѓаните и инвеститорите каде ќе се отворат нови работни места.
- Да се создадат услови за полесно регистрирање за мали и средни бизниси и да се поддржат иницијативите за млади и креативни кадри за започнување на свои приватни бизниси со добивање одредени олеснувања од општината (користење на општински недвижен имот по соодветни цени, стручна помош, промоција.. итн.)

- Комплетно да се уреди локалитетот “Момин поток” за развој на мали и средни претпријатија со целосна инфраструктура ( сообраќајници, водовод и канализација ел. напојување и др.).
- Изготвување на проекти за привлекување на странски инвестиции.
- Врз основа на реално планирање и домаќинско трошење на Буџетот, финансиски да се помогне во отварање на мали и средни претпријатија заради вработување на жители од Општината Карпош.

#### **1.5.1.4. Мислење на бизнис секторот**

##### **Визија за општината**

- Модерна општина со изградена инфраструктура, која се стреми кон одржлив развој преку имплементација на мерки и адаптирање на објектите кон примена на енергетска ефикасност и обновливи извори на енергија; резиденцијални и јавни објекти со енергетски пасоши; паркови, зеленило и игралишта за младите.
- Со оглед на одличната положба во рамките на Град Скопје , Општина Карпош има одличен потенцијал кој не е доволно искористен. Токму во наредните 5 години треба таму да се гледа економскиот развој како и подобрување на стандардот на своите жители ( најчесто близината на живеење одлучува при вработување)
- Да има повеќе отворени бизнис центри за младите.
- Би сакале да продолжи со растот кој го има во последните 10-тина години и да остане водечка општина во ИТ-секторот.
- Да се одвојат пари за изградба на читална; да се одвојат средства за промена на крововите на зградите;
- Да се даде да се отворат инкубатори за мали фирми кои ќе им помагаат во првите години околу простор и такви ситни детали кои значат на почетокот многу, со цел да застане фирмата на нозе и да може да егзистира.
- Би сакал во наредниот период да има повеќе инвестиции од страна на приватниот сектор а не од државниот.
- Да се подобри условот за фирмите- повеќе фирми, повеќе данок, повеќе пари за општината.
- Урбано модерно, прва во Скопје развиена, повеќе вработени млади лица
- Порта Влае да се третира подобро иако е граница со Општина Горче Петров
- Би сакал да заживеат старите постоечки фирми и отварање на нови фирми, а со тоа зголемен економски развој, да продолжи да се развива и да се отвараат повеќе фирми и дуќани.
- Како секоја нормална општина заинтересирана за своите инвеститори.

##### **Проблеми што треба да се решат**

- Да се решат проблемите во Злокуќани со дивоградби, шупи, да се дислоцираат жителите кои немаат државјанство, а тој простор кој не е мал да се урбанизира.
- Реконструкција на улиците онаму каде што е потребно и да се завршат тие каде што реконструкцијата е веќе започната, отварање на што е можно поголем број на игралишта и паркови, поттикнување на населението да применува мерки за енергетска ефикасност и обновливи извори на енергија преку различни повластувања и поттикнување на потребата за спроведување на енергетски контроли во приватниот и јавниот сектор.

- Како првичен проблем за бизнис-секторот е локалната инфраструктура, потребно е да се доинвестира во проширување и обновување на локалната патна инфраструктура за да се создадат подобри услови за непречен пристап и движење во општината.
- Долгите процедури кои некогаш траат и по неколку месеци се најголемиот проблем на кој треба да се работи (особено за угостителство)
- Да се направат повеќе поволности во поглед на отварање бизнис центри, како и помош на младите во таа област, кои имаат помало искуство.
- Намалување (или извесно ослободување) од даноци и инвестирање во комуникациска инфраструктура.
- Подобрување на обученоста и кадарот на вработените во општината.
- Хигиената е незадоволна
- Во населба Влае недостига мини маркет, да се постават WC кабини на секои 500 метра
- Да се реши Багдадска-асфалтирање
- Да се донесат нови маркици за поголема висина на приватните куќи
- Плочките во Порта Влае да се сменат
- Да се намалат комунални такси за користење на општествен имот, да се направи категории за давачки (пр. Центар и Влае не треба да имаат исти давачки)
- Холтикултура за подобар изглед на граѓаните
- Инфраструктурата во Криви Дол
- Да се поработи повеќе на економски план
- Конкретно за Лептокарија и треба паркинг зона или една монтажна катна гаража. т.ц. Лептокарија да се исчисти, среди, може и на некој начин да се затвори од дожд, холтикултурно, да се осветли и одржува хигиената. Подобрување на ликот на тц. Лептокарија плочки и повеќе зеленило.
- Лично јас сметам дека голема пречка е неасфалтираниот паркинг на тц. во градба на Техника спроти Сити Мол, и не само што е проблем на тие што имаат локали во него туку ја нагдува целата околина
- Да се реши проблемот со младите и нивното вработување.

### **Активности за подобар стандард на живеење на граѓаните**

- Поттикнување на развојот на приватни и мали бизниси, правилна распределба на кадарот за работа и вреднување на знаењето.
- За секоја постапка треба да се консултира бизнис-секторот, за секоја важна одлука мора да постои претходна консултација, добро е да се инвестира во промоција на општината како еден од најдобрите трговски центри во градов. (Лептокарија)
- Што побрзо почнување на примена на ДУП-от, да се дадат олеснителни околности за start-up компании.
- Да се обезбедува складност помеѓу економскиот развој, заштитата на животната средина и социјалната сигурност во заедницата, транспарентност и јавност во работењето, економичност и ефикасност што значи рационално искористување на ресурсите.
- Разговор со стопанствениците на територија на Карпош при што да се договори предност при вработување да имаат пред се жителите на општина Карпош. Да се овозможи состаноци со искусни бизнис претприемачи, како и поголема консултација со граѓаните и нивните идеи од општината.

- Намалување (или извесно ослободување) од даноци и инвестирање во комуникациска инфраструктура
- Да се организираат хепенинзи; Да се подобри инфраструктурата и административната поддршка од страна на општината.
- Да се донесе гас, економска зона, заживување на неактивни, производствени погони, исто така и развој на трговска мрежа, изградба на реконструкција на Порта Влае, КУПРОМ да се обнови, настани за развој на туризам
- Брендирање на производи што се произведуваат на териториите на Општина Карпош. **Повеќе средби со бизнис заедницата а не еднаш во три години.**
- Да се искористат објектите кои не се во функција со нивно реновирање и издавање како што е Асиба.

### Проекти во функција на економскиот развој на Општина Карпош

- Поддршка на мали и средни претпријатија, поддршка и поттикнување на населението за инвестиции во енергетски ефикасни објекти и обновливи извори на енергија со што ќе се намалат други трошоци.
- Конкретна идеја би било проширување на капацитетите на паркинг-местото воведување на правила за секојдневен утовар-истовар на роба на локалните малопродажни места. Никако не смее да се воведат зонско паркирање бидејќи тоа целосно би ја уништило економијата и пред се малите бизниси кои долги години функционираат и опстануваат.
- Отворање на бизнис инкубатор потпомогнат од општината.
- Унапредување на бизнис климата и конкурентноста, поттикнување на инвестициите, поддршка на мали и средни претпријатија, инвестиции за поразвиена и подобра инфраструктура.
- Потегот од СЦ Борис Трајковски до скејт паркот во К-4 кој во моментов е неискористен и е делумна депонија е одличен простор да се урбанизира и да биде дом на многу компании кои би вработиле многу луѓе. Самата близина до патот кој води за Косово е одлична можност за заинтересираност .
- Организирање и присуство на различни типови форуми, саеми и обуки за конкретна област.
- Реновирање на фасади, промоција на искористување на алтернативни извори на енергија, подигање на јавна свест за животна средина
- Училиштата, градинките да бидат реновирани, да се обрати внимание на комплексот АНТИКО, моментално е “хорор”, само да се помине
- Да се среди проблемот со паркирање во тц. Карпош3.
- Проекти за вработување и поддршка за вработување на лица над 40 години.
- Организирање, средби, манифестации, бизнис средби, поголем слух за постоечките бизниси.
- Да се реновира тц. Лептокарија плочки, светло, тенди, детски игралишта.

### Зголемување на инвестициите и вработувањето во општината Карпош

- Поддршка во отварање на мали и средни претпријатија, поддршка и поттикнување на населението за инвестиции во енергетски ефикасни објекти и обновливи извори на енергија, инвестиција во кадар со квалитетно образование, доквалификација на работниците или правилна распределба на кадарот.
- Да се привлечат нови странски инвеститори а со тоа ќе се зголеми и бројот на вработување. **Да се олесни формирањето на нови бизниси.**
- Со поволна бизнис клима би се зголемиле можностите за инвестиции во општината а со тоа би се отвориле и нови работни места за граѓаните на општината.

- **Поголема економска промоција на самата општина преку најразлични форуми и настани**, каде јасно ќе се даде до знаење за можноста за инвестирање во општина Карпош, како и поволностите и бенефитите од истото за разлика од другите места.
- Да се почитуваат и применуваат мислењата на граѓаните, со цел да се работи за нивните потреби и услови за подобар живот, работа и желба за учество за работа и вложување во општината.
- **Да се подобрат условите за инвестирање и привлекување амбициозни македонски компании, посебно од ИТ секторот, во однос на фискалната политика, инфраструктурен развој и слично.**
- Да се дадат поволни услови на инвеститорите, на пример од другата страна на кејот на Вардар има многу неискористен простор кој би бил одличен за накоја економска зона, секако тоа со себе си привлекува вработувања а и ќе ги активира фирмите локални за да се изгради самиот тој комплекс.

**Дали сте заинтересирани да се вклучите во спроведувањето на Стратегијата за локален економски развој на Општината Карпош за периодот 2015-2018 година?**

- ❖ Секако, секоја консултација со бизнис-секторот треба да биде приоритет за општината, бидејќи компаниите директно се соочуваат со секојдневни проблеми и точно знаат во која насока треба да се делува на секое поле.
- ❖ 85% од анкетираниите одговориле со ДА
- ❖ 5% само со идеи
- ❖ 10% одговориле со НЕ

**1.5.1.4. Мислење на Невладините организации**

**Визија за општината**

- Во иднина самата Општина Карпош да дава поддршка за развој на мали и средни претпријатија и на поединци кои започнуваат и сакаат да започнат свој сопствен бизнис на територијата на самата општина и редовно да има повици за поддршка на приватните сектори, со што истите ќе имаат мотив да продолжат и понатаму со своите дејности.
- Општина Карпош во идните 5 години ја замислувам како **сервис на бизнис секторот (деловните субјекти и граѓаните со ефикасна администрација**, целосно изградена комунална и сообраќајна инфраструктура, донесена урбанистичка документација што е основен предуслов за привлекување на нови домашни и странски инвеститори, лидер во промовирање на обновливи извори на енергија, поголемо учество на бизнис заедницата во заштитата на животната средина, промовирање на зелени вештини, учество на програмите на ЕУ.
- За 5 години од сега го гледаме Карпош како општина која вложува во развој на претприемништвото и претприемничкиот дух пред се кај младите но и кај останатите граѓани. Општина која дава поддршка при отворање на нови бизниси.
- Го гледаме Карпош како општина која има **јасна стратегија за развој на младите** и ги гледа младите како ресурс а не како проблем
- Го гледаме Карпош како “зелена општина” со чиста околина и обележани велосипедски патеки.
- Развиена урбана општина, пример за останатите општини во државата со реализирани инфраструктурни проекти кои ќе ги решаваат потребите на граѓаните.
- Поразвиена со поголеми капитални странски инвестиции и инвестиции од бизнис сектор.



- Општина со 0 невработени жители, Намалена стапка на невработени лица за 2% жители на општина.
- Граѓанскиот сектор во улога на спроведувач на општинските активности (одржлив Граѓански Сектор),
- Ефективна, ефикасна и транспарентна општина
- Општината како **лидер во секторот за Енергетска ефикасност** и зголеменото користење на обновливи избори на енергија за сметка на необновливите.
- Максимална грижа и подобрени животни услови за вклучување / социјализирање / вработување на **маргинализираните групи и лицата со специфични потреби.**
- Сите помали, локални и сервисни улици да се асфалтирани без дупки, да имаат тротоари и да има паркинг места кај новите згради и малите населби.
- Поголем број на игралишта за деца и шеталишта во зеленило за постарото население и паркови во дистанцирани населби.
- Подобрени автобуски станици за приградските населби во рамките на општината.
- Побогати училишта со опрема за физкултура и експерименти за природни и технички науки.
- Да продолжи со исто темпо на развој и да размислува во насока на пронаоѓање простор за општинска економска зона во која ќе има поволности за домашни и странски инвеститори.

### **Проблеми што треба да се решат**

- ➔ Да има олеснети услови, одредени поволности како и финансиски средства за отпочнување на разни видови на бизниси
- ➔ Висока стапка на невработеност, посебно на млади лица,
- ➔ Сложени и долги процедури за отпочнување на бизнис,
- ➔ Недоволна поддршка на домашни инвеститори за развој на своите бизниси, недоволни финансиски поволни кредити за т.н. start - up бизниси,
- ➔ Недостаток на финансиски кредити за воведување на мерки и практики од областа на животната средина,
- ➔ Недостаток на кадри и потреба од зајакнување на капацитетите на вработените во бизнис заедницата во поглед на енергетска ефикасност, почисто производство, еколошки дозволи и воведување на системи за управување со животна средина, управување со квалитет со храна, безбедност и заштита при работа и др.,
- ➔ Недостаток на знаење и вештини при апликација на ЕУ програмите наменети за мали и средни претпријатија, потреба од вмрежување на претпријатијата со истражувачките институции, цивилниот сектор и консултантски фирми,
- ➔ Недостаток на информации на web страната на Општина Карпош за програмите на меѓународните институции кои доделуваат поволни финансиски кредити за развој на мали и средни претпријатија
- ➔ Потребно е да се донесе Локална младинска стратегија каде претприемништвото кај младите би бил главен фокус. Преку ваква стратегија младите би придонесувале со идеи и проекти во работата на општината и би работеле на креирање на нови работни места.
- ➔ Исто така потребно е општината да направи физибилити студија за поставување на велосипедски патеки низ целата општина.
- ➔ Како најслаби страни на Општина Карпош, младите кои се жители на оваа населба, ги детектираа недостатокот на паркинзи, читални и непланската урбанизација која предизвикува значително намалување на зелени површини. Дополнителна слаба страна која е издвоена е губењето на маалскиот живот со отстранувањето на школските клупи кои претходно служеле за социјализација на младите. Оваа појава е особено предизвикана од непланската урбанизација на општината.

- Да се постави атмосферска канализација на улиците во сите урбани заедници, да се постават оптички кабли за поврзување со комерцијалните објекти, да се рехабилитираат/изградат велосипедските патеки, да се користат ОИЕ за намалување на загадувањето.
- Да се реши проблемот со паркинг во Карпош 3 што се појави откако City Mall почна да го наплаќа паркингот.

### **Активности за подобар стандард на живеење на граѓаните**

- Наоѓање на локации за инвестициски определувања на слободна зона за странски инвестиции и непречено одвивање при добивање на градежна дозвола за градба, скратување на времетраењето за добивање на дозвола и определување на одредени поволности за идните инвеститори.
- Да се стимулираат стопански зони во дистанцираните населби од центарот за мала незагадувачко стопанство (услуги, занаети, мало производство) дури и со курсеви за доквалификација и преквалификација за дадени струки само за жителите на општината.
- Да се комплетира процесот на децентрализација и државното земјиште целосно да им припадне на општините. Исто така, Град Скопје повеќе да ги помага на општините.
- Мислам дека треба да се работи на намалување на загадувањето и охрабрување на алтернативните начини како тоа да се спроведе. На пример треба да се охрабри урбаниот велосипедизам, да се санираат и дополнително регулираат велосипедските патеки и да се работи на подигање на свеста за почиста и поздрава животна средина.
- Подобрување на инфраструктурата во одделни делови на територија на општината, поголема комуникација на релација работодавец – работник преку општината за лица кои активно бараат работа. Исто така Општината Карпош за лицата кои се Роми, а се жители на оваа општина да вложува поголеми напори за нивно вклучување/вработување во одредени активности.
- Спроведување на обуки за поттикнување на самовработувањето и обуки за доусовршување, преквалификации особено за зелени вештини,
- Подобрување на управувањето со животната средина (обезбедување на чиста вода за пиење, одведување на отпадни води, подобрување на квалитетот на воздухот и управувањето со отпадот
- Пред се општината треба да вложи напори во креирање на Локална младинска стратегија, која би била водилка за развојот на младите во општината. Ние како Младите можат и стоиме на располагање на општината за оваа клучна активност
- Спроведување на обуки за брендирање на традиционални производи на сопствениците на бизниси за производство на традиционални производи, како и на други заинтересирани лица.
- Изработка на студии за мапирање на постоечкото и потенцијалното културно-историско наследство.
- Поттикнување на употребата на јавниот превоз и намалување на употребата на индивидуални возила преку спроведување на јавни кампањи..
- Да се овозможат услови за поголема вработеност на образовани стручни кадри од повеќе области, изградба на спортски сали и терени , поголема афирмација на спортски клубови кои се активни со години во развивање на спортот во општината и да се промовира занаетчиството како гранка коде би се подобрил стандардот со промоцијата и продажбата на нивните производи.
- Од претходниот одговор следствено ќе се користат ресурсите и експертизата на Граѓанскиот сектор и нема да се оптоварува Општинскиот буџет за плати, а тоа значи повеќе средства за имплементација на активности за подобар животен стандард.
- Да се продолжи со процесот на реконструкција на јавните објекти согласно потребите истите да се енергетски ефикасни.
- Нови вработувања како и можност за хонорарни вработувања за потребите на целиот економски сектор преку јавни огласи

- Поголема берза на турдот со промовирање на невработените жители на општината кон сите стопански субјекти во општината и во Скопје со стимулирање за да добијат вработување.
- Да се помогне во доквалификација на жителите за потребни струки за креирање на мали стопански дејности во услуги и производство, како и воедно промовирање на постоечки стопански субјекти во целиот град Скопје со што се зголемува приливот на домаќинствата. Тоа би можело со локални саеми или локални инкубатори и поврзување со други општини.
- Да се изградат (отворот) социјални центри за меѓусебна помош на сиромашните(лицата-семејства кои се нашле во состојба на социјален ризик) и тие што имаат(и другите жители на општината) со размена на домашна опрема, мебел, облека или храна за противуслуга во реновирање дружење поправки и слично, можеби во форма на социјално претприемништво.
- Да се унапредат центрите за помош(сместување и нега) на стари лица, како и да се иницира модернизирање на Геронтолошкиот завод 13 Ноември и Центарот за болни Сју рајдер со проширување со опрема и вработени
- Да се продолжи со инвестирање во тврда инфраструктура, како и во образованието.
- Општина Карпош е во најголем дел урбана општина, но сметам дека треба да се подобрат условите во некои делови на општината кои што се се уште рурални и со недоволно комплетна инфраструктура, со цел и тие граѓани да се чувствуваат дека живеат во урбана средина

#### **Проекти во функција на економскиот развој на Општина Карпош**

- Предлог за оние лица кои започнуваат свој бизнис, а немаат доволно средства за закуп на простории, Општина Карпош доколку има слободни простории истите да им ги даде на користење во рок од 2 години, со тоа што ќе ги обврзе после тие 2 години да останат таму одредено време и да плаќаат одреден надомест за закуп на општината.
- Формирање на база на податоци за стопански субјекти и потенцијал на човечки ресурси,
- Идентификација на потребите на стопанските субјекти во однос на понудата и побарувачката на пазарот на труд,
- Подобрување на општата бизнис клима за привлекување на инвестиции, Подобрување на функционирањето на пазарот на работна сила, Искористување и осовременување на постоечките индустриски капацитети,Промовирање на поволни кредитни линии за развој на локалната економија, Поддршка на локалните бизниси при подготовка на предлог проекти и проектни апликации за настап пред странски партнери и домашни и странски фондови, Развој на проекти, аплицирање за добивање на средства пред меѓународни организации, Заеднички настап на саеми и промоции, Перманентно зајакнување на услужниот и производствен сектор,
- Поттикнување на брендирањето во локалната економија, со посебен акцент на угостителските и туристичко – сместувачките капацитети за воведување на еко етикета, како и останати производи и услуги кои можат да добијат еко ознака, Стимулирање и поддршка на традиционално занаетчиство, Соработка со бизнис инкубатори, субвенционирање на иновативни микро бизниси, поддршка на млади претприемачи.

#### **МЛАДИ**

- Формирање на младински клуб, односно обезбедување на просторија која би била наменета за организирање на активности кои ги засегаат младите: обуки и работилници, јавни дискусии, дебати, настани, состаноци и неформално дружење. Овој клуб би бил поддршка за сите младински организации и индивидуалци кои функционираат и живеат на територија на Општина Карпош.
- Креирање на Локална младинска стратегија

#### **КУЛТУРА**

→ Потребно е да се превземат мерки за воведување на читална, која во моментот не постои во општината

→ Потребно е досегашните културни манифестации да бидат прилагодени на интересите на младите, промоцијата на артистите од општина Карпош да биде поизразена,

→ поголема промоција на киното Карпош Урбан.

### СПОРТ И РЕКРЕАЦИЈА

→ Изградба и обележување на велосипедска патека долж булеварот Партизански одреди

→ Поставување на велосипедски паркинзи на фреквентни места низ целата општина

→ Повеќе турнири во најзастапените спортови за сите возрасти, повеќе иницијативи да бидат иницирани од самата општина, пример – искачување на Водно.

→ Корекција на превисоките тротоари и креирање на рампи за полесно движење на лица со инвалидитет.

### ПРЕТПРИЕМНИШТВО И МЛАДИ

→ Обезбедување простории за младите кои сакаат да основаат бизнис; Бизнис-консултантски услуги за младите ; Основање на општински бизнис инкубатор

→ Организирање општински натпревар по бизнис идеи и финансирање на најдобрите

→ Организирање мотивациони говори каде младите би се запознале со (нај)успешните претприемачи од општината

→ Создавање на мрежа на бизнис ангели кои живеат во општината

→ Одржување на општински бизнис саем

→ Поголем акцент на праксата

→ Отварање на департизиран младински локален клуб и вклучување на младите во креирањето на општински политики кои ги засегаат

→ Превземање на иницијативи со цел да се намали невработеноста, за која што се смета дека дополнително придонесува кон стареење на населението во Општина Карпош бидејќи младите се повеќе се иселуваат

### УРБАНИЗАМ И ЖИВОТНА СРЕДИНА

→ Подигнување на свеста на населението за зачувување на животната средина генерално, а особено во однос на потребата од рециклирање на отпадот и поставување на соодветни канти; да се постават повеќе јавни чешми со вода за пиење

→ Јавно осветлување на сите тротоари

→ Потреба од поставување на повеќе корпи за отпадоци на кејот на Вардар

→ Спречување на понатамошното непланско урбанизирање, односно изградбата на нови и некавалитетни згради на несоодветни места

### СОЦИЈАЛНИ ПРАШАЊА

→ Отварање на јавни кујни

→ Отварање на дневни центри за лица со посебни потреби

→ Отварање на повеќе градинки кои (како и сега) ќе бидат достапни само за жителите на општината

→ Водење на поголема грижа за социјално ранливите категории, особено обезбедување на поголема заштита на лицата со посебни потреби

→ Организација на повеќе едукативни посети за разни социјално загрозувани групи, на пример во зоолошката градина, музеи, театри и различни институции

→ Вработување на повеќе стручни лица од педагошката област во училиштата Ангажирање на стручни лица од профилите кои недостасуваат во училиштата , -социјален работник и дефектолог со цела да се комплетираат стручните тимови)

### ЗДРАВСТВО

→ Вработување здравствени лица во оние училишта во кои нема таков персонал

→ Отварање на општински здравствен дом и дежурна служба

### Соработката со граѓаните, невладините организации и бизнис секторот во Општина Карпош

- ❖ Презентирање на целите на НВО низ различни активности: **отворен НВО ден**, изложби, хуманитарни акции, акции од областа на животната средина, енергетска ефикасност, искористување

на обновливи извори на енергија, преку јавни кампањи кои ќе бидат медиумски покриени во печатените и електронски медиуми, како и на веб страната на Општина Карпош.

- ❖ Предлагаме во текот на годината Градоначалникот да организира квартални средби (на секои три месеци). Целта на средбата би била да се анализираат тековните проекти и да се споделат нови идеи кои би може да произлезат заедно со општината. Невладините организации можат да бидат од огромна корист за општината бидејќи тие работат на терен во текот на целата година и ги знаат проблемите и предизвиците со кои се соочува општината
- ❖ Да се отвори канцеларија за соработка со НВО секторот која ќе изработи регистар на НВО организации и здруженија на граѓани кои работат на територијата на општината. Преку канцеларијата редовно да се комуницира со граѓанскиот сектор на заеднички средби, меѓу другото и со раководните лица од општината и со градоначалникот.
- ❖ Да се изработи адресар на активни невладини организации и на истите да им се овозможи промоција на нивните активности во дејности што ги обавуваат .
- ❖ Повеќе денови за прием на граѓани и прифаќање на нивните идеи
- ❖ Заеднички настапи на манифестации, со споделена улога во организирањето меѓу двете страни.
- ❖ Да се даде предност во потпишување на договори за соработка или дозволи за работа со училишта или институции на НВО и во споредба со фондации, асоцијации и бизнис сектор за да се стимулира социјалниот елемент и вклучување на волонтери кои работат за граѓаните, за разлика од организации со поголем интерес кон профитот.
- ❖ Зголемување на бројот на договори со НВО за работа со целни групи и со градинки и училишта.
- ❖ Заедничка работа на унапредување на услугите или промовирање на геријатрискиот центар и други центри за грижа на болни и стари лица.
- ❖ Да се зголемат буџетите за поддршка на тој тип организации и да се поддржат проекти кои реално ќе придонесат за подобри услови за живеење.
- ❖ Организирање на различни активности каде што граѓаните и општината ќе комуницираат за политиките на општината (тркалезни маси, трибини, културни и спортски настани).

**Дали сте заинтересирани да се вклучите во спроведувањето на Стратегијата за локален економски развој на Општина Карпош за периодот 2015-2018 година?**

- 100 %интерес за вклучување во реализацијата на стратегијата

**1.5.2 Заклучоци за мислењата на релевантните актери**

Мислењата на учесниците во анкетата се сумирани според поставените прашања. Доминираат следните заклучоци:

- 1) Размислувањата за Визијата за Општина Карпош се фокусирани на просторот, квалитетот на живот на различните категории на граѓани, услугите на локалната администрација и комуникацијата во остварување на визијата.

**Визија на Општина Карпош** ,Туристичка оаза ,Креативна општина и ЗЕЛЕНА ГРАДИНА, водечка на спортски, културен, образовен и социјален план, со

- ❖ *Уреден простор* со вооедначени услови за живот во руралните и урбаните средини, дефинирани локации за бизниси, за спорт и рекреација и изградена инфраструктура;
- ❖ *Квалитетен живот* на сите нејзини граѓани: деца, млади, возрасни и пензионери, вработени со создавање на услови за остварување на нивните потреби;
- ❖ *Задоволни, насмеани и среќни жители* на урбаните и месните заедници;.

- ❖ Континуирани *поволности и локации за инвестирање и водење на бизнис*, за домашните и странските инвеститори, со олеснет пристап до информации, стручен кадар, финансиски средства ( грантови и кредити);
- ❖ *Развиени форми на поддршка на вработувањето и отварање на нови фирми*, преку стимулирање на креативноста, и претприемништвото, посебно кај младите луѓе
- ❖ Ефикасна администрација на локалната самоуправа, подготвена да ги:
  - Користи најдобрите светски практики,
  - Подобрува и унапредува економските услови и опкружување,
  - Поддржува и вложува во граѓаните - посебно во младите со цел обезбедување просперитет на заедницата
  - Промовира потенцијали за бизнис, инвестиции, туризам и креативни индустрии.

2) **Проблеми** што треба да се решат за остварување на визијата се однесуваат на:

- ❖ Дефинирање на поголеми законски надлежности на локалната самоуправа и уредување на односите со Градот Скопје
- ❖ Регулација на имотните односи за поголем број на локации поволни за инвестирање и водење бизнис
- ❖ Надградба на системот на следење и заштита на животната околина, одржување на хигиената од јавните претпријатија во надлежност на општината
- ❖ Отсуство на форми за поддршка на креативноста на граѓаните и нивно вклучување во дооформување на потребната инфраструктура
- ❖ Постоене на неуреден простор кој може да се стави во функција на локалниот развој;
- ❖ Невработеност на млади лица,
- ❖ Сложени и долги процедури за отпочнување на бизнис,
- ❖ Недоволна поддршка на домашни инвеститори за развој на своите бизниси, недоволни финансиски поволни кредити за т.н. start - up бизниси,
- ❖ Недостаток на финансиски кредити за воведување на мерки и практики од областа на животната средина,
- ❖ Недостаток на кадри и потреба од зајакнување на капацитетите на вработените во бизнис заедницата во поглед на енергетска ефикасност, почисто производство, еколошки дозволи и воведување на системи за управување со животна средина, управување со квалитет со храна, безбедност и заштита при работа и др.,
- ❖ Недостаток на знаење и вештини при апликација на ЕУ програмите наменети за мали и средни претпријатија, потреба од вмрежување на претпријатијата со истражувачките институции, цивилниот сектор и консултантски фирми,
- ❖ Недостаток на информации на web страната на Општина Карпош за програмите на меѓународните институции кои доделуваат поволни финансиски кредити за развој на мали и средни претпријатија
- ❖ Отсуство на Локална младинска стратегија каде претприемништвото кај младите би бил главен фокус. Преку ваква стратегија младите би придонесувале со идеи и проекти во работата на општината и би работеле на креирање на нови работни места.
- ❖ Поголемо мобилизирање на младите за решавање на нивното вработување и вклучување во проекти поврзани со локалниот развој

- ❖ Голема потрошувачка на енергија и отсуство на фондови и мерки за примена на мерки за енергетска ефикасност и користење на обновливи извори на енергија;
  - ❖ Подобро развиена ИТ мрежа и технологија за следење на светските трендови и практики;
  - ❖ Отсуство на креативна мрежа помеѓу граѓаните, невладините организации, бизнис секторот и државните институции со логистичка поддршка и институционално водена од Општина Карпош;
  - ❖ Повисоки приходи и поширока база на даночни обврзници за финансирање на развојните потреби на општината;
  - ❖ Отсуство на стручни тимови во администрацијата за поголемо искористување на ЕУ програмите и фондовите.
- 3) **Активностите за подобар стандард на живеење на граѓаните се поврзани со остварување на надлежностите за подобрување на условите во сите сфери на живеење, а пред се:**
- ❖ Донесување на потребните ДУП-ови
  - ❖ Реализирање на програмите за изградба на инфраструктура
  - ❖ Поддршка на претприемништвото
  - ❖ Подготовка на програми за сите социјални групи на население
  - ❖ **Создавање услови за бизнис-активности**, нови вработувања и програми за поддршка и унапредување на претприемништвото
  - ❖ **Зголемување на обемот на комуналните работи** (реконструирање на улиците и на дел од нив менување на сообраќајната сигнализација, канализацијата, оптички кабел за интернет, покриени автобуски станици, *уредување на пешачки зони, уредување на зелени површини*)
  - ❖ **Подобрување на условите и квалитетот на образованието** (иновативни образовни програми, опремување на училиштата)
  - ❖ **Подобрување на заштитата на животната средина** (ограничување на големите загадувачи, мерки за намалување на загадувањето)
  - ❖ **Поголема вклученост на сите социјални групи** (зголемена активност со младите, пензионерски домови, вработување на социјалните случаи, поттикнување волонтерска работа).
- 4) Како **најчесто споменувани проекти** во функција на локалниот развој се:
- ❖ Слободна економска зона во Општина Карпош
  - ❖ Нови објекти: Културен центар;-Амфитеатар;Надземна едношинска железница; -кејот
  - ❖ Служба во општината за: Иновативни проекти и Програми за кредитирање и субвенционирање на самовработувања
  - ❖ Креативен центар за развој на Општина Карпош
  - ❖ Гасификацијата во општината
  - ❖ Спортски манифестации со врвен европски и светски квалитет
  - ❖ Проектите по месните заедници
  - ❖ Формирање на бизнис инкубатор за млади
  - ❖ Фонд за ЕЕ за пристап на средства за реализација на вакви проекти.
  - ❖ Брендирање на локалните производи



- ❖ Мапирање на туристичките и културно историските локалитети
- 5) За зголемување на инвестициите и вработувањето во општината најчесто споменувани мерки се:
- Поголема економска промоција на самата општина преку најразлични форуми и настани
  - Локации и поволности за нови бизниси
  - Одговорна, ефикасна и услужна администрација на локалната самоуправа
- 6) Во однос на соработката со граѓаните, невладините организации и бизнис секторот во Општина Карпош предлозите се однесуваат на следните форми на комуникација:
- Директни контакти ; приемни денови, периодични средби , денови за идеи, отворен НВО ден
  - Индиректни контакти: преку веб страна и општинскиот весник
  - Периодични форуми, конференции, саеми и изложби
- 7) Најголемиот број на анкетирани се изјасниле дека се заинтересирани да учествуваат во спроведувањето на Стратегијата за локален развој на Општина Карпош

## 2. Анализа на опкружувањето

### 2.1. Поширокото опкружување - ПЕСТЛЕ анализа

Со цел ефикасно и навремено да се предвидат промените на опкружувањето, Општина Карпош мора да ги разбере внатрешните и надворешните услови. Овој дел на скенирање на опкружувањето е исто така познато како PEST анализа, што всушност е кратенка од Политички, Економски, Социо-културни и Технолошки фактори.

Карактеристични фактори кои влијаат врз Општина Карпош се:

#### 2.1.1. Политички фактори

- ❖ **Децентрализација** - продолжува имплементацијата на акцискиот план за следење на децентрализацијата и јакнење на капацитетот на општините за остварување на законските надлежности. Општина Карпош успешно ги комплетираше фазите од децентрализацијата и претстои јакнење на капацитетот на администрацијата за остварување на превземените надлежности.
- ❖ **“Позициски” статус во Владата и Градот Скопје** - По изборите 2013 година, актуелната општинска власт е коалиција на ГРОМ и ВМРО ДПМНЕ - партијата на власт на централно и градско ниво. Оваа се зајакна со парламентарните избори во 2014 година. Оваа позиција и овозможува на Општинската власт полесно реализирање на локалните политики
- ❖ **Евроинтеграции** - Република Македонија како земја кандидат за влез во ЕУ превзема чекори и реформи, кои ќе се рефлектираат и врз општините кои исто така ќе мораат да преземат дел од обврските за постигнување на зацртаната цел.
- ❖ **Безбедност и стабилност на државата/регионот** - Последните 18 години југоисточниот регион на Европа, посебно Балканот, беше под влијание на големи турбуленции и нестабилности. Оваа состојба сеуште не е надмината, дури и усложнета со однесувањето на опозициската партија СДСМ

#### 2.1.2. Економски фактори

- Странски директни инвестиции (СДИ)** - Политиката на владата за привлекување странски директни инвестиции ќе влијае и за поголеми инвестиции во општината . Општина Карпош со зголемените

надлежности кои произлегуваат од процесот на децентрализација сега има можност за самостојно привлекување и стимулирање на странските директни инвестиции.

- ❑ **Стабилност на макроекономската политика** - Стапката на инфлација, стабилноста на курсот на денарот и многу други макроекономски фактори имаат големо влијание врз бизнис климата, како на централно така и на локално ниво.
- ❑ **Трошоци за водење бизнис** - Многу е важно општината да ги намали овие трошоци и одвои повеќе средства за стимулирање на бизнисот. Исто така, општината треба да обезбеди и погодни услови, намалување на процедурите за започнување на нови бизниси, како и ефикасно да го имплементира едношалтерскиот систем (“one stop shop”). Она што се јавува како позитивно е дека Општина Карпош веќе го има ставено во употреба едношалтерскиот систем и ги има намалено процедурите за водење на потребните документи.
- ❑ **Собирање на даноци и такси** - Централната и локалната власт треба да најдат начин за да ја зголемат ефикасноста во собирањето на разни такси од граѓаните.

Станува збор за финансирање на општината од граѓаните преку следните давачки: данок на имот, данок на промет на недвижности и права, данок на наследство и подарок, персонален данок на доход, данок од додадена вредност, такси за истакнување на фирми, такса за користење на улици и патишта, такса за јавно осветлување и други видови на даноци и такси. Успешноста на овој процес зависи и од довербата што граѓаните ја имаат во локалната власт.

### 2.1.3. Социо-културни фактори

- ➔ **Доверба во власта** – Општинското раководство треба да води политика на професионално работење и да биде поактивна и потранспарентна и во делот на услугите кои што ги нуди и исто така треба да оди кон што е можно поголемо вклучување на граѓаните во процесот на градење на политиката за добро општинско работење.
- ➔ **Слаба грижа за опкружувањето на граѓаните** - Грижата на граѓаните во врска со здравјето и чистата околина е на многу ниско ниво. Не би ги елаборирале причините за ваквата состојба, но воведувањето на подобра и поактивна едукација (започнувајќи од најмладите), и постојаното и доследно воведување на санкции врз граѓаните и стопанскиот сектор кои ја загадуваат околината и природата, со сигурност ќе дадат резултат. Резултатите ќе бидат поуспешни ако се имплементираат двете активности истовремено, без давање приоритет на само едната од нив.
- ➔ **Граѓанско учество** - Инволвирањето на заедницата може да помогне општинското раководство да работи со доза на “здрава критика”. Постојат голем број на бенефити кои може да се добијат доколку се зголеми учеството на јавноста во работењето на општината.

### 2.1.4. Технолошки фактори

- **Е-влада** – Е-влада е „усвоен наслов“ на информациската и комуникациската технологија на владини и јавни агенции и го трансформира начинот на кој институциите комуницираат со граѓаните. Неговата употреба ветува зголемување на ефикасноста и ефективноста на институциите и радикално го менува нивниот однос спрема јавноста. Напредокот во комуникацијата и користењето на технологијата игра главна улога во зголемувањето на животниот стандард и им дава поголема моќ на луѓето да добијат пристап до сите активности, но и да ги разберат системите кои им се достапни.

### 2.1.5. Фактори за заштита на животната околина

- **Енергетска ефикасност** – Прашањата за заштеда на енергија и користење на обновливи извори на енергија се повеќе предмет на работа на општините. Локалната самоуправа е вклучена во реализацијата на мерки за остварување на националните енергетски цели до 2020 година
- **Заштита на животната средина** најголеми ефекти има на локално ниво. Новиот закон за зелени зони пренесува надлежности на локалната самоуправа за поголемо влијание во овј сектор.

## 2.2. СВОТ АНАЛИЗА на единицата на локална самоуправа

СВОТ анализата се однесува само на локалната администрација и служи за дефинирање на компаративните и конкурентските предности за наредниот петгодишен период.

	Позитивно влијание	Негативно влијание
Внатрешни фактори	<p><b>Strengths- Јаки Страни</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Транспарентност:</b> Карпош Урбан” (кој се издава секои два месеци), Граѓански сервис центар, официјална Web страница, e-mail адреси, Канцеларии на месната самоуправа (отворени се 14 канцеларии)</li> <li>• <b>Имиџ на успешност-</b> Добиени награди и признанија дома и во странство</li> <li>• <b>Амбициозно раководство</b> ( изборна програма и предложени и реализирани проекти)</li> <li>• <b>Искусна и обучена администрација</b> (континуирана обука)</li> <li>• <b>Голем опфат на граѓаните во годишните активности</b> ( контакти, проекти, настани,, средби и сл) листа на настани во анекс);</li> <li>• <b>ИТ опременост и ИСО стандард во работењето</b></li> </ul>	<p><b>Weaknesses- Слаби страни</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Недостаток на сопствена иницијатива</b> функционира по системот "top-down" менаџирање со организацијата</li> <li>• <b>Финансиска нестабилност</b> - големи осцилации во реализација на приходите</li> <li>• <b>Недоволно повлекување на средства од ЕУ фондовите</b> (мал број проектни апликации и добиени проекти )</li> <li>• <b>Недоволно искористување на можностите за соработка</b> ( мал број идеи за проекти со збратимени општини)</li> <li>• <b>Недоволна искористеност на потенцијалот на НВО во општината</b> ( мал број на заеднички проекти и мал опфат на граѓаните преку НВО)</li> </ul>
Надворешни фактори	<p><b>Opportunities- Согледани Можности</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Атрактивност за Странски директни инвестиции (СДИ)</li> <li>• Програмите на Градот Скопје, регионот и Владата</li> <li>• Пристап до Европските фондови</li> <li>• Пристап до фондовите за регионална соработка ( Стратегија за Западен Балкан)</li> <li>• Засилена поддршка на туризмот од страна на ЕУ и македонската Влада (привлекување на туристи на настаните што ги организира општината)</li> </ul>	<p><b>Threats- Согледани Закани/Ризици</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Перцепција за нестабилност во регионот</li> <li>• Конкурентноста на другите општини</li> <li>• Настабилни економски услови</li> </ul>

Врз основа на СВОТ анализата стратешкиот пристап ќе биде искористување на силните страни на општинската администрација за да се пресретнат можностите што се нудат во опкружувањето.

Можности	Јаки страни
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Атрактивност за Странски директни инвестиции (СДИ)</li> <li>• Програмите на Градот Скопје, регионот и Владата</li> <li>• Пристап до Европските фондови</li> <li>• Пристап до фондовите за регионална соработка</li> <li>• Засилена поддршка на туризмот (привлекување на туристи во општината)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Транспарентност:</b></li> <li>• <b>Имиџ на успешност-</b></li> <li>• <b>Амбициозно раководство</b></li> <li>• <b>Искусна и обучена администрација</b></li> <li>• <b>Голем опфат на граѓаните во годишните активности</b></li> <li>• <b>ИТ опременост и ИСО стандард во работењето</b></li> </ul>

## 2.3. Други нивоа на власт и институции во опкружувањето

### 2.3.1. Град Скопје

Град Скопје има надлежности за локалниот економски развој и во рамки на овие надлежности Стратегиски документи:

- Стратегија за локален економски развој; Стратегија за поддршка на малите и средните претпријатија; Стратегија за развој на туризмот; Стратегија за развој на културен туризам и занаетчиство.
- Стратегија за соработка со невладините организации со која активностите на НВО се финансираат со средства од буџетот на градот, а кои се утврдуваат на годишно ниво.
- Програми за развој на комуналната и сообраќајната инфраструктура.

Заедничка карактеристика на Стратегиските документи е дека тие не се поддржани со ресурси и најголемиот дел на проекти се планираат со средства од надворешни извори на финансирање. Исто така, мал е износот на средства за директна поддршка на претпријатијата, а најголемо учество имаат инфраструктурните проекти.

Во тек се постапките за изработка на Стратегија за локален економски развој, поддршка на малите и средните претпријатија и за туризам.

Институции на Град Скопје задолжени за локалниот економски развој се секторите во градската администрација<sup>5</sup> и регионалниот бизнис-центар<sup>6</sup>.

### 2.3.2. Центар за развој на Скопскиот плански регион

Центарот за развој на Скопскиот плански регион<sup>7</sup> донесува стратегии, програми и проекти поврзани со економскиот развој.

- ❖ Програмата за развој на Скопскиот плански регион опфаќа 7 Стратегиски области:
  - Инфраструктура со 6 цели;
  - Заштита на животната средина со 4 цели;
  - Користење на средства од ИПА-инструментот со 4 цели;
  - Економија - мсп, индустрија, иновации со 4 цели;
  - Човечки капитал - едукација, доживотно учење, здравство, социјална заштита со 6 цели;
  - Земјоделство и рурален развој со 4 цели; туризам
  - Искористување на природните и културно-историските ресурси во регионот со 4 цели; и
  - Урбанизам и просторно планирање со 3 цели.
- ❖ Стратегија за развој на туризмот во Скопскиот плански регион со 4 Стратегиски насоки. Општина Карпош е застапена во делот на културното наследство со туристичките и археолошките локалитети. Се планира остварување на 6 квантитативни цели: Зголемување на бројот на домашни туристи и зачувување на трендот на пораст на бројот на посети од странски туристи; Продолжување на

<sup>5</sup> [www.skopje.gov.mk](http://www.skopje.gov.mk)

<sup>6</sup> <http://reco.org.mk/>

<sup>7</sup> <http://skopjeregion.gov.mk/>

периодот за престој; Зголемување на зафатеноста на леглата; Зголемување на обемот на туристичка потрошувачка, просечна целна потрошувачка на дневни гости - 48 евра; Зголемување на уделот на инвестиции во туристичката инфраструктура (до 2020 година да се достигне учество од 8,3 % од сите инвестиции); Зголемување на извозот од продажба на домашни продукти на странските туристи (до 2020 година да се достигне 6,7 % учество во целокупниот извоз). И овој документ не е буџетиран и тешко е да се специфицира обемот на ресурси што ќе се алоцираат за неговото остварување.

- ❖ Мапирање на инвестициските можности на Скопскиот плански регион, каде се анализираат погодностите за инвестирање, а **Општина Карпош е мапирана со потенцијали за:** индустриите; недвижности бизнис-процеси – Аутсорсинг (контакт-центри) и туризам. Во документот се мапирани 6 локации<sup>8</sup> на територијата на Општина Карпош со вкупна вредност на потенцијалот за инвестирање од 60,000,000 евра.

### 2.3.3. Влада на Република Македонија

Владата на Република Македонија<sup>9</sup> го планира и управува економскиот развој на општините преку надлежностите во три области:

#### Децентрализација

- Акцискиот план за пренесување на надлежностите на локалната самоуправа со кој е утврдена динамиката на пренесување на надлежностите и градење капацитет на општинската администрација за спроведување на преземените надлежности;
- **Стратегија за регионален развој на Република Македонија 2009-2109** година во кој **Општина Карпош е опфатена преку Скопскиот плански регион**. Документот утврдува две главни Стратегиски цели:
  - 1) Конкурентни плански региони што се одликуваат со динамичен и одржлив развој со следните 7 приоритети: *Поттикнување на економскиот раст во планските региони; Развивање на современа и модерна инфраструктура во планските региони; Препознавање и искористување на иновативниот потенцијал и подигнување на техничко-технолошката основа на носечките индустрии во планските региони; Подигнување на нивото на човечкиот капитал во планските региони; Креирање на конкурентски предности на планските региони; Оптимално користење и валоризација на природните ресурси и енергетските потенцијали во планските региони; Заштита на животната средина во планските региони*
  - 2) Поголема демографска, економска, социјална и просторна кохезија меѓу и во рамките на планските региони во Република Македонија, со 7 приоритети: *Демографска ревитализација и порамномерна дистрибуција на населението меѓу и во планските региони; Градење на функционално-просторни структури за подобро интегрирање на урбаните со руралните средини во планските региони; Зголемување и порамномерна дисперзија на инвестициите и вработеноста помеѓу и во рамките на регионите; Подигнување на степенот на социјален развој во планските региони ; Поддршка на подрачјата со специфични развојни потреби; Развивање на прекуграничната и меѓусебната соработка на планските региони; Подигнување на капацитетите за планирање и реализација на развојот во планските региони*

<sup>8</sup> Локации со детални податоци во општината Карпош од секторот за урбанизам и просторно планирање

<sup>9</sup> <http://vlada.mk/>

### **Поддршка на малите и средните претпријатија**

- ❖ Годишни програми за подобрување на конкурентноста на претпријатијата кои се реализираат преку Министерството за економија и Агенцијата за поддршка на претприемништвото во Република Македонија.
- ❖ Стратегија за промоција на инвестициите и извозот која се реализира преку Агенцијата за промоција на странските инвестиции.
- ❖ Кредитни линии за модернизирање на производството, подобрување на конкурентноста преку почисто производство и воведување енергетска ефикасност.

### **Вработување**

- Програмата за активни мерки за вработување и самовработување која се реализира преку Агенцијата за вработување на Република Македонија.

### **Финансирањето на развојот**

Владата обезбедува извори за финансирање на развојот на регионално и на национално ниво преку: Буџетот на Република Македонија; Буџетите на единиците на локалната самоуправа, Расположливите фондови на ЕУ (особено ИПА компонентите 1,2,3 и 4); Други меѓународни извори; и Донации и спонзорства од физички и правни лица.

#### **2.3.4. Меѓународни организации**

Меѓународните организации го поддржуваат развојот во Република Македонија преку билатерална и мултирателна помош<sup>10</sup>, фокусирани на национално, регионално и на европско ниво.

Во тек е планирање на ЕУ ИПА 2 за периодот 2014 -2020 година/

---

<sup>10</sup> <http://www.sep.gov.mk/>

### 3. Фактори на економскиот развој

Економски развој генерално се однесува на одржливи и усогласени акции на креаторите на политиките и на заедниците, со кои се промовира животниот стандард и економската благосостојба на одредена област или територија.

Економскиот развој, исто така, може да се однесува на квантитативните и квалитативните промени во економијата. Таквите активности може да вклучат повеќе области, вклучувајќи развој на човечкиот капитал, клучната инфраструктура, регионалната конкурентност, одржливоста на животната средина, социјалната инклузија, здравјето, безбедноста, писменост и други иницијативи.

Економскиот развој се разликува од економскиот раст. Додека економскиот развој е напор да се интервенира со политики кои имаат цел - подобра економска и социјална благосостојба на луѓето, економскиот раст е поврзан со продуктивноста на пазарот и со порастот на БДП. Затоа економскиот раст е еден аспект на процесот на економски развој.

Факторите на локалниот економски развој се групираат во три подрачја<sup>11</sup>:

#### 1) Стабилност и предвидливост

- ❖ Институциите да генерираат динамичка стабилност
- ❖ Поделба на надлежности помеѓу приватен, граѓански и јавен сектор
- ❖ **Обезбедување инфраструктура, (комунална, сообраќајна, комуникациска, енергетска) вклучувајќи и човечки вештини и компетенции**
- ❖ **Успешен менаџмент на вкупната економската стабилност**

#### 2) Конкурентција (натпревар) и раководење со промени

- Постојано следење и управување со промените за развиен, динамичен, флексибилен и иновативен приватен сектор
- Понуда на квалификувана работна сила и развиен пазар на труд
- **Поволно бизнис-опкружување со лесен пристап до: информации и знаење; систем на континуирано учење; пазари; финансии; квалитетни јавни услуги**
- Куповна моќ на граѓаните, довербата и штедењето

#### 3) Социјална инклузија

- **Локално лидерство за поттикнување на заедништвото и толеранцијата**
- **Пристап до политичкото претставување на различните категории на граѓани**
- Еднаквост на сите пред законите
- **Пристап до образование**
- Пристап до работа
- **Пристап до јавните добра и услуги**

<sup>11</sup> Факторите на кои општината може да влијае се напишани со болд и италики букви

## 4. Изјава за мисија и визија

### 4.1. Мисија

**Посветеност кон креирање и достигнување на потребите за забрзан локален развој на Општина Карпош преку;**

- Вклучување на органите на локалната самоуправа, јавните претпријатија, јавните институции, приватниот и граѓанскиот сектор, невладиниот сектор и меѓународната заедница, и
- Континуирано обучување и подготовка на органите на локалната самоуправа, јавните претпријатија и јавните установи за испорака на висококвалитетни стандардизирани услуги ориентирани кон бизнисот и граѓаните.

*Вработените во Општина Карпош ќе креираат и ќе ја поддржат партиципативната атмосфера преку вклучување на граѓани и останати учесници во работењето на општината.*

*Општината ќе создаде таква политика која ќе биде точна и прецизна според барањата во имплементирање и евалуација на јавната политика.*

### 4.2. Визија

Општина со осмислена егзистенција на граѓаните во која има надеж, достоинство, интегритет, хумани вредности, богатства, културни содржини, етичка мотивација и човечка солидарност во сите сегменти на животот и работата на секој дел од локалната заедница.

- ❖ Туристичка оаза ,Креативна општина и ЗЕЛЕНА ГРАДИНА, водечка на спортски, културен, образовен и социјален план
- ❖ Општина во која:
  - граѓаните уживаат во високиот квалитет и стандард на урбаното живеење.
  - се користат најдобрите светски практики, се подобрува и унапредува економското опкружување, се вложува во граѓаните - посебно во младите со цел обезбедување просперитет на заедницата.
  - се промовира бизнисот, инвестициите и креативните индустрии

*Општина Карпош ќе биде место каде сите граѓани без разлика на пол, возраст или религија ќе ги најдат своите можности и ќе го искористат својот потенцијал*

### 4.3. Општа цел

Карпош - конкурентна општина со одржлив економски развој и атмосфера погодна за водење бизнис.

*Долгорочни цели:* Одржлив економски развој и раст на вработеноста, Високо ниво на регионална конкурентност, Балансиран регионален развој, Усогласено просторно и урбанистичко планирање, Сеопфатна покриеност на општината со комуналната инфраструктура, Градење на високи стандарди во областите од јавен интерес, Социјално вклучување и можности за сите граѓани преку градење на нивниот капацитет,



## 5. Стратегиски приоритети и цели на Општината Карпош

### 5.2. Долгорочни Стратегиски насоки

#### **5.2.1. Унапредување на условите за живот и стандардот на граѓаните**

Долгорочната насока на развојот е општина која постојано презема мерки за унапредување на условите за живот и работа на своите граѓани со што нивниот потенцијал и иновации ќе дојде до израз.

Стратегиски цели за периодот 2015-2018 за спроведување на приоритетни правци вклучуваат: унапредување на комуналната инфраструктура, подобрување на образовниот процес, изградба и адаптација на културни и рекреативни објекти, подобрување на мерките за енергетска ефикасност, остварување на целите поврзани со покриеност на сите категории на луѓе, подобрување на животот и работата. Дефинирани се 7 Стратегиски цели, 28 мерки и 80 проекти. (Преглед-табела 1, стр 60)

#### **5.1.2. Диверзификација на економските активности преку привлекување нови бизниси и инвеститори**

Развој на постојните и создавање нови економски капацитети преку поддршка при формирање на мали и на средни претпријатија; создавање работни места преку привлекување странски и домашни инвестиции; подобрување на постојната и изградба на нова инфраструктура; Соработката со бизнис-заедницата и граѓанските здруженија и нивно вклучување во процесите на локалниот економски развој; реализација на проекти со кои ќе се промовира одржливиот економски развој на општината. Дефинирани се 3 Стратегиски цели, 7 мерки и 21 проекти (Преглед -табела 2 стр.61 )

#### **5.1.3. Зголемување на вработувањето**

Зголемувањето на вработувањето се планира преку промоција на програмите за вработувања, пре-квалификации, едукации за самовработувања и социјална инклузија на ранливите групи. За остварување на оваа стратегиска насока утврдени се 3 Стратегиски цели, 7 мерки и 15 проекти. (Преглед - табела 3 стр.61)

#### **5.1.4. Јакнење на комуникацијата со граѓаните, бизнис-секторот и меѓународните програми и донатори**

Комуникацијата со граѓаните, НВО и бизнис-секторот е постојан приоритет на општината. Во наредниот период фокус се става на е-услуги за граѓаните и поголема покриеност со интернет за побрза и поедноставна комуникација со граѓаните. Утврдени се 3 Стратегиски цели, 5 мерки и 15 проекти. (Преглед- табела 4 стр.61)

**Преглед-Табела 1. Стратегиски цели и мерки за унапредување на условите за живот и стандардот на граѓаните**

Р.бр	Стратешка насока	Стратешка цел	Мерки ( преглед на проектите и акциите во Анекс 2 )	Индикатори	Проекти			
1.	Унапредување на условите за живот и стандардот на граѓаните	1.1. Унапредување на комуналната и патната инфраструктура	1.1.1. Уредување на кејот на Вардар	# ( бр. ) , М' и Вредност на извршените работи, и Учеството на надворешните извори на финансирање	1			
			1.1.2. Третман на отпадни води ( фекална канализација	# , М' и Вредност на извршените работи, и Учеството на надвор. извори на финансирање	2			
			1.1.3. Паркови и партерно уредување	М2 и Вредност на извршените работи,	4			
			1.1.4. Паркирање	М2 и Вредност на извршените работи,	3			
			1.1.5. Улично осветлување	# ( број) на сијалични места и процент на заштеда на електрична	1			
			1.1.6. Велосипедски патеки	# , М' и Вредност на извршените работи,	3			
			1.1.7. Санација и асфалтирање на улици	# , М' и Вредност на извршените работи,	5			
			1.1.8. Тротоари/поплочување	# и М2	3			
		1.2. Урбанизам	1.2.1. Уредување локации за инвеститорите	# и М2 на уредени локации	6			
			1.2.2. Донесување ДУП за населени места	# и М2	2			
			1.2.3. Спроведување на ДУП-овите	# и вредност на проектите	1			
		1.3 Животна средина	1.3.1. Проекти за животна средина и отпад	# и вредност на проектите	1			
			1.3.2. Проекти за енергетска ефикасност	процент на заштеда на електрична енергија	5			
		1.4 Образование и наука	1.4.1. Изградба на училишта и спортски објекти	# и учество на надвор извори на финансирање	1			
			1.4.2. Опремување на училиштата	# на училишта	5			
			1.4.3. Стипендии	# на стипендирани учесници	1			
			1.4.4. Унапредување на наставата	# на нови сорджини	3			
		1.5. Култура	1.5.1. Изградба објекти од културата	# ' и Вредност на извршените работи,	2			
			1.5.2. Организација на културни настани	# на настани и # на опфатени граѓани	4			
		1.6. Социјална заштита и превенција	1.6.1. Реновирање детски градинки	# на градинки и # на опфатени деца	4			
			1.6.2. Отварање дневни центри и клубови	# на настани и # на опфатени граѓани	2			
		1.7 Спорт и Млади	1.7.1.Изградба на спортски игралишта и тениски терени	# на изградени играчишта и терени	5			
			1.7.2. Организација на спортски натпревари	# на настани и # на опфатени граѓани	5			
			1.7.3.Поддршка и унапредување на училишните спортски клубови	# на клубови и # на опфатени ученици	4			
			1.7.4.Работа со млади	# на опфатени млади со услугите	2			
		1.8 Заштита и спасување на граѓаните и материалните добра	1.8.1 Подобрување на системот	# на просторни единици и вредност на набавена опрема	3			
			1.8.2 Заштита од природни непогоди	# на обуки и опфатени граѓани	3			
			1.8.2 Превенција и справување од кризи	# на опфатени институции	2			
		<b>Број на проекти</b>					<b>83</b>	

**Преглед-Табела 2. Стратегиски цели и мерки за диверзификација на економските активности и привлекување нови бизниси и инвеститори**

Р. бр	Стратешка насока	Стратешка цел	Мерки	Индикатори	Проекти
2	Привлекување нови бизниси и инвеститори	2.1. Подобра бизнис клима	2.1.1. Воспоставување на институционална инфраструктура	# ( бр.) на нови претпријатија	2
			2.1.2 Програми за поддршка на бизниси ( бизнис инкубатор)	# број на поддржани претпријатија и бизниси	6
		2.2. Зголемен обем на инвестиции	2.2.1. Промоција на инвестициите	# на контактирани инвеститори	1
			2.2.2 Локации за инвестирање и индустриски зони	# на локации и вредност на инвестициите	6
			2.2.3. Општински инвестиции	# и вредност на проектите	2
		2.3 Проширување на туристичката понуда	2.3.1.Промоција на туризмот	# ( бр.) на туристи	2
			2.3.2. Промоција на традицијата и занаетите	# ( бр.) на нови вработувања	2
<b>Број на проекти</b>					<b>21</b>

**Преглед-Табела 3 Стратегиски цели и мерки за зголемување на вработувањето**

Р.бр	Стратешка насока	Стратешка цел	Мерки ( преглед на проектите и акциите во Анекс 4 )	Индикатори	Проекти		
3	Зголемување на вработувањето	3.1 . Промоција на програми за вработување	3.1.1. Обуки , квалификација и доквалификација	# ( бр.) обуки и обучени граѓани	2		
			3.1.2 Промоција на годишни програми за вработување	# број на промовирани мерки и опфатени граѓани	4		
			3.1.3 Обука за вработувања во новите сектори: ЕЕ, менаџирање отпад и органско производство	# ( бр.) обуки и обучени граѓани	3		
		3.2 . Едукација за самовработување	3.2.1. Волонтерство	# на волонтери	1		
			3.2.2 Обука за претприемништво и бизнис планирање	# на обучени граѓани локации и вредност на инвестициите	1		
			3.2.3. Бизнис инкубатори за млади	# на самовработени млади	1		
		3.3 . Социјална инклузија на ранливите групи	3.3.1.• Поддршка при вработувањето	# ( бр.) на вработни	3		
		<b>Број на проекти</b>					<b>15</b>

**Преглед-Табела 4 Стратегиски мерки за јакнење на комуникацијата со граѓаните, НВО и бизнисите**

Р.бр	Стратешка насока	Стратешка цел	Мерки	Индикатори	Проекти
4	Јакнење на комуникацијата со граѓаните, бизнис секторот и НВО	4.1 . Е- комуникација	4.1.1. Е-услуги за граѓаните	# ( бр.) на е -услуги	3
			4.1.2 Издавање на општинскиот весник	# број на опфатени граѓани	5
		4.2. Јакнење на капацитетот за работа со млади	4.2.1. Професионално насочување и комуницирање	# на млади	1
			4.2.2 Вклучување во проекти	# на проекти и вклучени млади	1
		4.3 .Јакнење на соработка	4.3.1. Активности со постојните општини и збартимување со нови	# ( бр.) на остварени форми на соработка	9
			4.3.2. Изградба на административна зграда на општината	вредност на инвестицијата ) на остварени форми на соработка	1
<b>Број на проекти</b>					<b>20</b>

### 5.1.5. Унапредување на туризмот

Унапредувањето и поддршката на туризмот е долгорочна цел на општината, затоа се планира правно регулирање на обработливото земјоделско земјиште, промоција на земјоделското производство и промоција на руралниот развој. Утврдени се 3 Стратегиски цели, со 6 мерки и 8 проекти. (Преглед-табела 5)

**Преглед-Табела 5 Стратегиски цели и мерки за унапредување на туризмот**

Р.бр	Стратешка насока	Стратешка цел	Мерки	Индикатори	Проекти
5	Унапредување на Туризмот	5.1. Искористување на расположивите ресурси	5.1.1. . Мапа на културни центри и туристички атракции	Број на центриу и туристички локалитети, Број на организрани настани; број на уредени локалитети	1
			5.1.2. Брошура со сите настани организирани од општината		1
			5.1.3. Сигнализација на културно историските и туристичките локалитети		1
		5.2. Промоција на туризмот	5.2.1. Промоција на туристичкиот потенцијал на општината	# ( бр.) на туристи	1
			5.2.2 Воспоставување туристичко инфо	Изработен проект Усвоени идејни решенија Промовирано Јавно-приватно партнерство	1
			5.2.3 Изградба на авто камп за туристи	Изработен проект идејни решенија Промовирано Јавно-приватно партнерство	1
		5.3 .Рурален развој	5.3.1.Искористување на ИПАРД средствата и средствата од домашни и меѓународни фондови за поддршка на земјоделството и руралниот развој	Број на одобрени ИПАРД проекти Број на одобрени апликации за користење на средства за поддршка на земјоделството и руралниот развој на Влада на РМ	3
<b>Број на проекти</b>					<b>9</b>

## **6. Усогласеност на Стратегиските приоритети со релевантните европски, национални и валидните регионални Стратегиски документи.**

### **6.1. Усогласеност со европската стратегија до 2020 година**

Стратегијата за локален развој на Општина Карпош е усогласена со европската стратегија 2020 во делот на потребите за децентрализација и регионален развој. Притоа се следеа препораките за трите главни столба: поддршка на конкурентноста, развојот на претприемништвото и поддршката на МСП; зголемување на вработеноста и подобрување на условите за образование на населението, како и поголема социјална инклузија на сите категории граѓани.

Исто така, при изработката на документот се водеше сметка за програмските ИПА-документи, посебно за компонентите меѓугранична соработка и регионална конкурентност, како компоненти каде општината може да аплицира со свои проекти за повлекување средства од надворешни извори на финансирање.

Дополнително, документот е во согласност со ЕУ-програмите на заедниците, кои обезбедуваат средства за програмите за вработување на локално ниво, мобилноста на младите и поголемото учество на граѓаните во одлучувањето за прашањата за локалната самоуправа.

### **6.2. Усогласеност со повисоките нивоа на власта**

При изработката на документот, предложените мерки се усогласуваа според Стратегиските документи и програми на трите повисоки органи на власт: Владата на Република Македонија, Скопскиот плански регион и Градот Скопје. Критериумите што се користеа се однесуваа на Стратегиските цели, предложените мерки и алоцираните средства за остварување на владините политики.

#### ***6.2.1. Усогласеност со Стратегиските документи на Владата за децентрализација***

Предложените приоритетни долгорочни насоки и Стратегиски цели се усогласени со Стратегиските документи на Владата на Република Македонија, кои се однесуваат на следните политики: децентрализација, рамномерен регионален развој, поддршка на конкурентноста на приватниот сектор и програмите за зголемување на вработувањето.

При консултирањето на владините Стратегиски документи, усогласувањето се однесуваше на следење на зацртаните цели, усогласеност со приоритетите (инфраструктура, индустрии, земјоделство, туризам и рурален развој), како и алоцираните средства за финансирање на дефинираните цели.

Ваквиот пристап ѝ овозможува на општината да аплицира или да ги поттикнува релевантните економски субјекти на нејзината територија да поднесуваат проекти и барања за повлекување средства од програмите за конкурентност, промоција и привлекување инвестиции, поддршка на МСП, вработување на младите и националната програма за поддршка и промоција на туризмот.

## **6.2.2. Усогласеност со Стратегиските документи на Скопскиот плански регион**

Стратегиските документи на Скопскиот плански регион се однесуваат на регионалниот развој, мапирање на инвестициските можности и развојот на туризмот. Усогласеноста е во однос на Стратегиските цели, програмите и мерките што се предлагаат за развојот на скопскиот регион.

И покрај фактот дека Општина Карпош не е застапена со доволен број проекти во овие документи и дека дефинираните мерки и програми немаат алоцирани извори на средства, усогласеноста е направена во насока како најдобро да се учествува во регионалните проекти каде средствата се обезбедуваат од Бирото за рамномерен регионален развој.

На ова ниво на власт, Општина Карпош може да повлекува средства за патната инфраструктура, заштитата на животната средина, изградбата на туристички локали и проектите за руралниот туризам.

## **6.2.3. Усогласеност со Стратегиските документи на Град Скопје**

Усогласеноста со Стратегиските документи на Град Скопје се однесуваат на просторното планирање, патната и комуналната инфраструктура, поддршката на МСП, занетчиите и НВО-секторот, развој на туризмот, енергетската ефикасност и развој на образованието.

Посебно се обрнато внимание на можноста одредени мерки од стратегијата да се вклучат во годишните програми на Град Скопје и нивно финансирање од градскиот буџет.

# **7. Акциски план -Посебен ексел документ**

Акцискиот план преставува преглед на групирани мерки и проекти (иницијативи) кои се во функција за остварување на приоритетите и целите со финансиски проекции за трошоците и планираните извори на средства за нивна реализација.

Предложените мерки/проекти/акции се групирани според долгорочните Стратегиски насоки, приоритетните Стратегиски цели, одговорните за реализација, временската рамка и ризиците.

Сумираниот акциски план се состои од 5 долгорочни Стратегиски насоки, 20 приоритетни Стратегиски цели и 145 мерки/проекти.

Вкупниот буџет изнесува 22,721,200.00 евра , од кои 13% од повисоките нивоа на власт 67% од општинскиот буџет ; 8% од донатори ; и 12% од други надворешни извори.

Потребните средства од општинскиот буџет на годишно ниво во просек ќе изнесуваат 3,786,000 евра или учество од околу 35% во годишниот буџет на општината во 2014 година .

## **7.1. Преглед на мерки и проекти**

Мерките се прикажани табеларно според визијата за општината, долгорочната стратегиска цел, целните групи, индикаторите, надлежен сектор, број на проекти, временска рамка, извори на средства и ризиците. (Анекс 2)

## 7.2. Ресурси за акцискиот план

За реализација на акцискиот план потребни се следните ресурси (инпути - влезни елементи):

- ◆ Материјални (простор, канцеларии, опрема, материјали за градба и за планирање на проектите)
- ◆ Кадровски (проектни менаџери, експерти, вработени, волонтери)
- ◆ Финансиски (буџетски средства, донаторски грантови, кредити, обврзници)
- ◆ Интелектуални (информации, технологии, софтвери, знаење за раководење на проекти и изградба на објекти)

## 8. Имплементација и индикатори за успешност

Имплементацијата, мониторингот и ревизијата на стратегијата и акцискиот план ќе ја координира Секторот за локален економски развој на Општина Карпош. Активностите што се опфаќаат во тој процес се однесуваат на: а) градење партнерства за планираните мерки/проекти, б) дефинирање на постапка за имплементација на акцискиот план и в) следење на индикаторите на успешност со чија помош ќе се мери степенот на реализација на проектите и напредокот во остварување на приоритетите и целите.

### 8.1 Градење партнерства

Реализацијата на акцискиот план опфаќа различни видови партнерства и тоа со:

- Донаторски организации и програми ( ЕУ-програми, регионални ИПА-фондови);
- Повисоките нивоа на власт (Град Скопје, Скопскиот плански регион, државни институции, агенции и министерствата на Владата на Република Македонија);
- Општинските јавни институции (училишта, јавни претпријатија) планирање на мерките, реализација на проекти и испорака на услуги на граѓаните;
- Бизнес-секторот и НВО-секторот за планирање проекти за заеднички настап пред донатори, мобилизирање на ресурси и мониторинг на реализацијата на проектите;
- Граѓаните за учество во планираните проекти.

**Партнерствата** за остварување на поставените цели треба да се градат и според видот на предложените мерки.

- Во делот на економија се предвидуваат партнерства на локалната самоуправа со приватниот сектор (претпријатијата и НВО), владините институции за поддршка на развојот на МСП и вработувањето, донаторските програми, инвеститори и кредитори - банки;
- Во социјалата - развојот на заедницата, локалната самоуправа планира партнерства со владини институции, социјални установи, училишта, месни заедници, НВО и здруженија на граѓани;
- Во делот на екологија, се планираат партнерства со претпријатија, владини институции за МСП , донатори, НВО и инвеститори.

## 8.2. Постапка за имплементација на акцискиот план

Постапката за имплементација на акцискиот план се состои од следните чекори

- Разработка на мерките и на проектите
- Преземање акции за промоција пред донатори и инвеститори
- Мобилизирање граѓани за негова поддршка
- Дефинирање услуги на секторот за економски развој за поддршка на реализацијата на стратегијата и акциониот план
- Алоцирање ресурси за реализација на поединечните проекти

## 8.3. Индикатори на успешност

Индикаторите за успешност се презентирани во преглед - табелите до 1 до 5, како и во прегледот на групирани мерки и проекти во согласност со дефинираните Стратегиски цели.

Како дополнителни индикатори за успешност што треба да се земат предвид при следењето на реализацијата на стратегијата и акцискиот план се: бројот на МСП и активни деловни субјекти, бројот на вработени, стапката на невработеност, посебно младите, висината на инвестициите во општината и БДП по жител.

Извори за верификација на индикаторите треба да бидат релевантните државни институции, општинската архива, проектната документација и анкети и истражувања за директно собирање на податоци поврзани со дефинираните индикатори.

## Документација

- 1) Општина Карпош , стратегија за Локален економски развој на 2009 – 2013
- 2) Буџети на Општина Карпош за 2009,2010, 2011,2012 ,2013 и 2014 година
- 3) Стратегија за локален економски развој на Град Скопје (2009-2013)
- 4) Стратегија за поддршка на претприемништвото во Град Скопје, 2011
- 5) Програма за развој на Скопскиот плански регион, 2010
- 6) Стратегија за развој на туризмот во Скопскиот плански регион, 2011
- 7) Мапирање на инвестициските можности на Скопскиот плански регион, 2012
- 8) Одлука на Владата на Република Македонија за Стратегиските приоритети во 2014 година, 2013
- 9) Прирачник за стратегиско планирање на Владата на Република Македонија, 2010
- 10) Извештај за спроведување на децентрализацијата, Влада на Република Македонија, 2012
- 11) Стратегија за регионален развој на Република Македонија, 2009-2019 година



## Анекс 1 - Табели

Табела 1 Број на домаќинства во Општина Карпош

Општина	Домаќинства		
	Индивидуални домаќинства	Членови на домаќинства	Просечен број на членови на домаќинства
Република Македонија	564.237	2.020.365	3.58
Скопје	146.546	506.203	3.45
<b>Карпош</b>	<b>19.676</b>	<b>59.367</b>	<b>3.02</b>

Извор: Државен завод за статистика, Попис на население 2002 година

Табела 2 Број на население по пол и возраст во Општина Карпош

Карпош	Се	Мажи	Жени
Вкупно	60.580	28.543	32.037
0-14	8.358	4.289	4.069
15-64	40.737	19.500	21.237
65-84	10.671	4.433	6.238
85 и повеќе	808	319	489
Непозната возраст	6	2	4

Извор: Државен завод за статистика, 2013 година

Табела 3 Полова структура

Полова структура		
Пол	број на жители	Процент (%)
Мажи	28.543	47%
Жени	32.037	53%
Вкупно	60.580	

\*Извор: Државен завод за статистика на РМ 2013,

Табела 4 Образовна структура и вработеност

Структура според образование		
Степен на образование	број на жители	Процент (%)
Докторат	482	0.96%
Магистратура	499	0.99%
ВСС	11.595	23.12%
Виша школа	2.740	5.47%
ССС	25.444	50.75%
Основно образование	6.481	12.93%

Некомплетно основно образование	2.259	4.51%
Без образование	620	1.24%
Сеуште се во процес на образование	17	0.03%
<b>Вкупно над 15 год</b>	<b>50.137</b>	
<b>Работна сила</b>		
<b>Вработеност</b>	<b>број на жители</b>	<b>Процент (%)</b>
Работоспособни	26.212	
Вработени*	21.784	83,1%
Невработени	4.428	16.9%
Економски неактивни	23.784	

\*Извор: Државен завод за статистика на РМ од пописот на население 2002, податоци од Општина Карпош, состојба на невработени лица од пописот 2002 година – Државен завод за статистика на РМ

**Табела 5 Живородени деца по општини, по години**

	Вкупно				
	2009	2010	2011	2012	2013
Република Македонија	23.684	24.296	22.770	23.568	23.138
Скопје	6.527	6.703	6.515	6.584	6.715
Аеродром	797	779	800	761	781
Бутел	499	459	517	467	463
Гази Баба	867	884	856	871	889
Ѓорче Петров	424	445	440	422	431
<b>Карпош</b>	<b>594</b>	<b>632</b>	<b>530</b>	<b>565</b>	<b>571</b>
Кисела Вода	582	578	527	584	412
Сарај	656	666	648	683	690
Центар	613	614	684	655	729
Чаир	1.037	1.153	1.153	1.067	1.071

Извор: МАКСТАТ, 2014

**Табела 6 Умрени лица по општини во Градот Скопје**

	Вкупно				
	2009	2010	2011	2012	2013
Република Македонија	19.060	19.113	19.465	20.134	19.208
Скопје	4.584	4.649	4.676	4.932	4.732
Аеродром	574	556	572	594	554
Бутел	292	293	282	338	319
Гази Баба	653	627	647	654	679
Ѓорче Петров	372	448	415	406	387
<b>Карпош</b>	<b>615</b>	<b>682</b>	<b>611</b>	<b>672</b>	<b>654</b>
Кисела Вода	572	584	616	668	622
Сарај	195	162	194	232	202
Центар	604	575	610	574	625
Чаир	515	572	550	619	524

Извор: МАКСТАТ, 2014

Табела 7 Вкупно доселени и отселени граѓани од скопските општини, по години

	2009		2010		2011		2012		2013	
	Вкупно доселени	Вкупно отселени	Вкупно доселени	Вкупно отселени	Вкупно доселени	Вкупно отселени	Вкупно доселени	Вкупно отселени	Вкупно доселени	Вкупно отселени
Скопје	2.109	1.505	2.270	2.014	1.845	1.310	2.484	1.767	2.384	1.745
Аеродром	361	269	391	339	337	207	419	274	464	276
Бутел	164	118	165	151	132	97	161	116	118	120
Гази Баба	186	193	221	254	162	210	226	234	255	210
Ѓорче Петров	201	114	183	155	181	91	226	141	217	132
<b>Карпош</b>	<b>321</b>	<b>170</b>	<b>368</b>	<b>272</b>	<b>285</b>	<b>166</b>	<b>462</b>	<b>217</b>	<b>375</b>	<b>232</b>
Кисела Вода	297	155	373	214	355	119	360	203	351	174
Центар	345	196	318	231	186	147	386	196	400	244
Чаир	154	204	170	272	131	184	154	294	121	218

Извор: МАКСТАТ, 2014

Табела 8 Деца и вработени во установи за згрижување и воспитание, и деца по вработен – детски градинки по пол, општини и години

Општини во градот Скопје	ВКУПНО														
	2009			2010			2011			2012			2013		
	Деца	Вработени	деца /вработен	Деца	Вработени	деца /вработен	Деца	Вработени	деца /вработен	Деца	Вработени	деца /вработен	Деца	Вработени	деца по /вработен
Аеродром	1853	251	7.38	2037	242	8.42	2172	264	8.23	2320	274	8.47	2571	308	8.35
Бутел	681	108	6.31	752	105	7.16	800	104	7.69	791	112	7.06	841	112	7.51
Гази Баба	1338	187	7.16	1349	181	7.45	1449	181	8.01	1502	192	7.82	1.58	204	0.01
Ѓорче Петров	532	89	5.98	545	91	5.99	628	92	6.83	667	91	7.33	991	118	8.40
<b>Карпош</b>	<b>2049</b>	<b>288</b>	<b>7.11</b>	<b>2071</b>	<b>287</b>	<b>7.22</b>	<b>2111</b>	<b>282</b>	<b>7.49</b>	<b>2227</b>	<b>290</b>	<b>7.68</b>	<b>2393</b>	<b>311</b>	<b>7.69</b>
Кисела Вода	1313	213	6.16	1354	218	6.21	1425	221	6.45	1584	228	6.95	1814	240	7.56
Центар	1657	274	6.05	1863	280	6.65	1866	282	6.62	2023	284	7.12	2071	284	7.29
Чаир	885	185	4.78	925	180	5.14	1031	197	5.23	1108	200	5.54	1124	211	5.33

Извор: МАКСТАТ, 2014

**Табела 9 Ученици во основни училишта, по пол, по општини и учебни години**

	2009/2010			2010/2011			2011/2012			2012/2013			2013/2014		
	вк.	ученички	ученици	вк.	ученички	ученици	вк.	ученички	ученици	вк.	ученички	ученици	вк.	ученички	ученици
Аеродром	5 880	2.858	3.022	5.821	2.860	2.961	6.466	3.115	3.111	6.409	3.141	3.268	6.262	3.101	3.161
Бутел	5.143	2.494	2.649	5.008	2.455	2.553	4.928	2.362	2.566	4.910	2.352	2.558	4.884	2.357	2.527
Гази Баба	7.580	3.693	3.887	7.443	3.624	3.819	7.300	3.561	3.739	7.603	3.690	3.913	7.133	3.447	3.686
Ѓорче Петров	3.319	1.576	1.743	3.311	1.622	1.689	3.278	1.604	1.674	3.276	1.603	1.673	3.372	1.683	1.689
<b>Карпош</b>	<b>6.310</b>	<b>3.107</b>	<b>3.203</b>	<b>6.231</b>	<b>3.070</b>	<b>3.161</b>	<b>6.185</b>	<b>3.054</b>	<b>3.131</b>	<b>6.001</b>	<b>2.970</b>	<b>3.033</b>	<b>5.796</b>	<b>2.877</b>	<b>2.919</b>
Кисела Вода	5.086	2.518	2.568	5.015	2.452	2.563	4.316	2.153	2.163	4.333	2.133	2.200	4.335	2.111	2.224
Центар	4.166	2.027	2.139	4.146	2.021	2.125	4.143	2.086	2.057	4.194	2.121	2.073	4.226	2.070	2.156
Чаир	7.882	3794	4.088	7.696	3.656	4.040	7.528	3.603	3.925	7.448	3.521	3.927	7.416	3.545	3.871

Извор: МАКСТАТ, 2015

**Табела 10 Наставници во основни училишта, по пол, по општини и учебни години**

	2009/2010			2010/2011			2011/2012			2012/2013			2013/2014		
	вкупно	жени	мажи	вкупно	жени	мажи	вкупно	жени	мажи	вкупно	жени	мажи	вкупно	жени	мажи
Аеродром	380	334	46	417	366	51	457	405	52	463	415	48	476	429	47
Бутел	320	242	78	322	243	79	330	254	76	333	251	82	331	254	77
Гази Баба	458	366	92	473	379	94	475	382	93	490	397	93	469	383	86
Ѓорче Петров	222	184	38	224	184	40	230	191	39	228	185	43	233	191	12
<b>Карпош</b>	<b>423</b>	<b>374</b>	<b>49</b>	<b>436</b>	<b>377</b>	<b>59</b>	<b>441</b>	<b>389</b>	<b>52</b>	<b>434</b>	<b>378</b>	<b>56</b>	<b>421</b>	<b>377</b>	<b>44</b>
Кисела Вода	342	288	54	343	295	48	322	278	44	321	260	61	330	284	46
Центар	306	280	26	320	293	27	329	299	30	334	305	29	330	300	30
Чаир	473	337	136	506	355	151	518	369	149	518	377	141	527	384	143

Извор: МАКСТАТ, 2015

**Табела 11 Број на ученици во средно образование по пол, општини и години**

	2009/2010			2010/2011			2011/2012			2012/2013			2013/2014		
	вк.	ученички	ученици	вк.	ученички	ученици	вк.	ученички	ученици	вк.	ученички	ученици	вк.	ученички	ученици
Аеродром	3.502	1.497	2.005	3.394	1.441	1.953	3.371	1.452	1.919	3.257	1.415	1.842	3.130	1.332	1798
Бутел	3.656	1.949	1.707	4.080	2.169	1.911	4.599	2.490	2.109	4.862	2.621	2.241	4.756	2.581	2.175
Гази Баба	3.292	789	2.504	3.239	782	2.457	3.126	784	2.342	2.783	679	2.104	2.588	564	2.024
Ѓорче Петров	658	319	339	676	341	335	654	330	324	621	322	299	569	270	299
<b>Карпош</b>	<b>6.135</b>	<b>2.664</b>	<b>3.471</b>	<b>6.079</b>	<b>2.715</b>	<b>3.364</b>	<b>5.895</b>	<b>2.662</b>	<b>3.233</b>	<b>5.882</b>	<b>2.707</b>	<b>3.175</b>	<b>5.863</b>	<b>2.669</b>	<b>3.194</b>
Кисела Вода	2.593	1.541	1.052	2.579	1.474	1.105	2.563	1.436	1.127	2.468	1.373	1.095	2.370	1.311	1.059
Центар	6.014	3.531	2.483	6.256	3.543	2.713	6.239	3.582	2.657	6.342	3.588	2.754	6.337	3.517	2.820
Чаир	1.810	711	1.099	1.659	634	1.025	1.643	634	1.009	1.477	492	985	1.385	447	938

Извор: МАКСТАТ, 2015

**Табела 12. Наставници во средни училишта, по пол, по општини и учебни години**

	2009/2010			2010/2011			2011/2012			2012/2013			2013/2014		
	вкупно	жени	мажи	вкупно	жени	мажи	вкупно	жени	мажи	вкупно	жени	мажи	вкупно	жени	мажи
Аеродром	224	151	73	242	162	80	237	161	76	275	176	99	268	172	96
Бутел	217	140	77	245	158	87	270	177	93	283	186	97	282	184	98
Гази Баба	336	170	166	303	158	145	307	159	148	292	148	144	273	144	129
Ѓорче Петров	48	35	13	47	35	12	45	33	12	45	32	13	44	31	13
<b>Карпош</b>	<b>418</b>	<b>299</b>	<b>119</b>	<b>433</b>	<b>318</b>	<b>315</b>	<b>431</b>	<b>308</b>	<b>123</b>	<b>438</b>	<b>313</b>	<b>125</b>	<b>437</b>	<b>319</b>	<b>318</b>
Кисела Вода	157	135	22	163	139	24	152	126	26	164	131	33	168	135	33
Центар	576	393	183	587	398	189	606	413	193	606	419	187	606	399	207
Чаир	106	59	47	106	59	47	109	59	50	109	59	50	102	51	51

Извор: МАКСТАТ, 2015

**Табела 13 Број на претпријатија во Скопје и учество на претпријатија по општини во 2013**

Општина	Број на претпријатија	Учество % во вк. број
Скопје	25,585	100.00%
Аеродром	3,638	14.22%
Бутел	1,420	5.55%
Гази Баба	2,806	10.97%
Ѓорче Петров	1,649	6.45%
<b>Карпош</b>	<b>3,824</b>	<b>14.95%</b>
Кисела Вода	2,770	10.83%
Центар	6,840	26.73%
Чаир	1,936	7.57%

**Табела 14.Активни деловни субјекти по големина, по општини, по години, состојба 31 декември**

	Аеродром	Бутел	Г.Баба	Ѓ.Петров	Карпош	К.Вода	Сарај	Центар	Чаир
2009 вкупно	3.763	1.417	2.905	1.647	<b>3.871</b>	2.730	441	6.931	2.060
Микро	2.120	828	1.426	974	<b>1.974</b>	1.451	263	3.123	1.304
Мали	1.620	570	1.412	662	<b>1.851</b>	1.253	176	3.595	752
Средни	18	18	53	10	<b>34</b>	22	2	107	3
Големи	5	1	14	1	<b>12</b>	4	/	106	1
2010 вкупно	4.199	1.526	3.134	1.749	<b>4.235</b>	2.970	480	7.589	2.175
Микро	2.114	824	1.501	929	<b>1.946</b>	1.497	262	3.232	1.279
Мали	2.059	678	1.559	811	<b>2.235</b>	1.443	216	4.144	892
Средни	18	21	55	7	<b>39</b>	25	2	112	3
Големи	8	3	19	2	<b>15</b>	5	/	101	1
2011 вкупно	3.808	1.494	2.986	1.697	<b>3.946</b>	2.893	468	7.173	2.069
Микро	2.317	935	1.693	1.063	<b>2.191</b>	1.758	296	3.600	1.456
Мали	1.459	537	1.216	626	<b>1.686</b>	1.105	169	3.348	607
Средни	20	18	58	6	<b>54</b>	28	3	126	4
Големи	12	4	19	2	<b>15</b>	2	/	99	2
2012 вкупно	3.903	1.531	2.991	1.732	<b>4.033</b>	2.919	482	7.278	2.071
Микро	2.640	1.086	1.888	1.245	<b>2.537</b>	2.001	344	4.259	1.615
Мали	1.223	417	1.010	476	<b>1.421</b>	882	135	2.761	451
Средни	21	18	60	6	<b>51</b>	30	3	124	3
Големи	19	10	33	5	<b>24</b>	6	/	134	2
2013 вкупно	3.638	1.420	2.806	1.649	<b>3.824</b>	2.770	464	6.840	1.936
Микро	2.384	945	1.692	1.141	<b>2.313</b>	1.859	328	3.868	1.496
Мали	1.207	440	1.020	495	<b>1.417</b>	863	131	2.687	433
Средни	18	22	55	8	<b>50</b>	39	5	127	4
Големи	29	13	39	5	<b>44</b>	9	/	158	3

Извор: МАКСТАТ, 2014

**Табела 15 Број на здравствени установи**

<b>Дејност</b>	<b>Јавни</b>	<b>Приватни</b>
Општа пракса	3	41
Брза помош		1
Специјалистички установи		10
Школски и предшколски диспанзер		
Психијатриски диспанзер	1	
Стоматолошки ординации		53
Очна ординација	2	
Уво, нос и грло	2	
Педијатрија		1
Кардиохирургија		1
Гинеколошка-акушерска клиника		5
Болница за ТБЦ	1	
Воено здравствена установа (болница)	1	
Поликлиники	1	4
Аптеки	2	16



**Табела 16. Активни деловни субјекти по сектори на дејност според НКД Рев.1, по општини, состојба 31 декември 2014**

	Аеродром				Бутел				Г.Баба				Г.Петров				Карпош				К.Вода				Чаир			
	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013
Градежништво	247	244	250	238	128	124	119	108	199	187	183	179	161	161	168	151	285	293	310	291	230	244	250	232	96	87	99	90
Трговија на големо и мало, поправка на моторни возила и моторцикли	1.377	1.301	1.279	1.114	623	608	611	557	1.189	1.146	1.104	1.030	629	614	617	579	1.359	1.264	1.265	1.124	1.038	1.005	996	895	974	924	8884	791
Транспорт и складирање	299	314	326	310	181	185	186	172	426	415	431	410	184	193	204	185	209	208	216	198	262	278	274	259	203	208	228	224
Објекти за сместување	190	170	188	164	49	55	56	57	119	116	125	111	60	55	68	61	211	191	207	197	116	117	122	130	124	112	118	103
Информации и комуникации	131	128	142	130	27	27	31	32	61	69	69	60	39	38	38	39	192	186	196	187	88	92	86	78	34	37	35	27
Финансиски дејности и осигурување	26	29	30	30	7	4	5	5	10	12	8	7	5	8	7	8	29	29	26	21	21	16	10	7	9	9	20	18
Дејности во врска со недвижен имот	31	27	31	30	8	6	11	12	30	29	29	31	10	9	11	10	41	44	50	54	30	30	26	32	6	8	6	7
Стручни, научни и технички дејности	487	482	519	501	89	89	90	76	179	171	176	161	138	131	130	139	504	500	527	502	249	262	280	282	136	133	140	147
Административни и помошно услужни дејности	393	116	146	151	27	19	18	23	133	68	77	83	52	25	21	25	289	137	148	166	138	71	85	78	64	34	31	33
Јавна управа и одбрана	7	8	8	9	2	1	2	2	3	4	4	4	1	1	1	1	8	6	9	8	1	1	2	2	2	1	2	1
Образование	60	59	59	62	20	20	21	19	35	33	35	34	12	12	13	14	64	69	71	67	38	39	40	42	30	26	26	26
Дејности на здравствена и социјална заштита	131	141	141	145	34	33	36	36	79	81	80	82	81	84	80	82	165	163	173	177	84	90	97	96	81	85	88	92
Уметност, забава и рекреација	68	75	79	82	17	18	18	18	44	44	41	42	23	25	25	24	116	107	102	111	57	57	57	58	33	25	26	23
Др. Услужни дејности	322	310	309	305	86	81	87	76	161	154	155	147	114	111	116	110	320	315	309	312	220	199	212	199	127	115	117	108

Извор: МАКСТАТ, 2014 година

**Табела 17. Број на угостителски објекти, седишта, површина и број на вработени - 2008**

	Број на угостителски објекти	Број на седишта	Површина на објектите (м2)	Број на вработени
Аеродром	136	5.221	8.649	598
Бутел	46	1.335	2.008	129
Гази Баба	90	2.632	4.988	331
Ѓорче Петров	50	1.423	2.621	134
<b>Карпош</b>	<b>114</b>	<b>3.640</b>	<b>7.330</b>	<b>516</b>
Кисела Вода	59	2.495	3.847	197
Центар	354	15.049	26.876	2.380
Чаир	47	1.174	2.421	124

Извор: МАКСТАТ, 2008 година

**Табела 18. Капацитети за сместување, по општини, според Пописот на угостителството, 2008**

	Број на објекти	Број на соби	Број на легла	Површина на објектите (м2)	Број на вработени
Скопје	69	2 240	5 591	77 914	1 054
Аеродром	1	20	40	600	5
Бутел	2	30	70	870	17
Гази Баба	2	210	435	14 800	132
Ѓорче Петров	1	4	8	200	5
<b>Карпош</b>	<b>15</b>	<b>649</b>	<b>1 590</b>	<b>15 380</b>	<b>281</b>
Кисела Вода	3	262	997	8 080	70
Центар	39	1 008	2 304	35 844	524
Чаир	4	45	99	1 900	13

Извор: МАКСТАТ 2008

**Табела 19. Извршени градежни работи по општини, по години**

	Градежни работи				
	2009	2010	2011	2012	2013
Аеродром	6.612	1.558	6.426	108.792	44.847
Бутел	6.962	922	2.148	2.895	/
Гази Баба	11.354	14.171	8.600	363	735
Ѓорче Петров	175	2.718	5	/	30
<b>Карпош</b>	<b>3.074</b>	<b>4.981</b>	<b>11.042</b>	<b>35.623</b>	<b>54.983</b>
Кисела Вода	2.565	6.029	/	18.500	50.321
Центар	93.406	203.579	172.189	545.380	1.745.617
Чаир	/	/	/	1.525	56.944

Извор: МАКСТАТ, 2014

**Табела 20. Извршени градежни работи според видовите објекти, согласно Номенклатурата на градежни објекти, по општини, по години**

	Аеродром				Бутел				Г.Баба				Г.Петрове				Карпош				К.Вода				Центар			
	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013
Вкупно	678.078	1.015.947	2.244.502	3.920.851	435.244	348.302	451.618	539.873	598.159	316.078	457.590	401.455	579.279	732.547	790.471	622.427	880.798	1.130.909	1.091.990	2.109.237	881.796	449.210	893.734	730.115	3.541.613	4.938.069	5.720.754	6.369.427
Станбени згради	539.200	873.271	1.115.523	3.022.592	195.532	180.104	311.917	240.135	212.878	164.801	248.499	186.806	456.577	610.031	604.400	532.857	750.051	733.934	823.597	1.465.865	562.443	245.416	277.255	434.914	972.636	923.883	1.088.495	1.148.886
Нестанбени згради	37.119	46.544	711.457	672.074	194.932	152.969	102.320	232.439	121.701	52.470	20.646	68.203	72.035	72.051	12.516	20.559	65.868	264.074	44.516	278.344	218.071	94.711	191.675	118.826	1.316.356	2.099.797	2.924.251	2.543.120
Транспортна инфраструктура	76.694	18.153	15.627	86.005	6.041	3.684	6.885	/	2.835	2.497	14.112	17.640	475	/	19.805	254	4149	1.086	47.410	28.907	58.347	16.908	274.116	85.069	112.770	246.172	151.502	204.631
Цевоводи, Водови и електрични водови	7.200	18.927	108.125	248.818	5.117	317	6.245	3.686	45.511	11.402	6.742	1.110	7.204	3.660	6.909	10.455	/	542	1.100	9.856	/	425	2.294	52	24.140	9.039	4.817	144.575
Комплексни конструкции во индустријата	/	530	/	/	/	/	/	5.000	/	/	/	/	/	/	/	1.373	/	/	/	230	/	/	/	/	/	295	1.372	/
Други објекти од нискоградбата	3.871	27.127	3.154	94.267	/	/	/	6.650	/	5.264	2.553	6.214	6.000	/	/	6.214	10.099	4.400	6.172	145.415	/	4.806	/	297	565.656	955.222	501.263	255.678
Реконструкција, санација, адаптација, големи поправки и редовно одржување на објектите	12.436	24.969	181.824	44.847	32.700	9.080	21.756	51.963	201.063	71.044	164.675	120.757	34.270	46.800	146.841	50.685	45.650	115.831	133.572	125.637	36.906	86.944	129.894	40.636	346.476	531.472	503.674	326.920
Градежни работи	1.558	6.426	108.792		922	2.148	2.895	/	14.171	8.600	363	735	2.718	5	/	30	4.981	11.042	35.623	54.983	6.029	/	18.500	50.321	203.579	172.189	545.380	1.745.617

Извор: МАКСТАТ, 2014 година

**Табела 21. Извршени градежни работи и завршени станови во објекти за домување градени од деловни субјекти, по општини, годишно**

	2009		2010		2011		2012		2013	
	вк	инд. сопственост	вк	инд. сопственост	вк	инд. сопственост	вк	инд. сопственост	вк	инд. сопственост
Аеродром	24	8	39	9	39	16	74	25	71	24
Бутел	17	6	15	9	30	25	16	5	22	6
Гази Баба	29	16	66	30	81	60	74	30	69	25
Ѓорче Петров	28	13	29	16	24	7	27	9	54	23
<b>Карпош</b>	<b>48</b>	<b>25</b>	<b>55</b>	<b>24</b>	<b>45</b>	<b>19</b>	<b>64</b>	<b>16</b>	<b>92</b>	<b>55</b>
Кисела Вода	9	6	34	20	38	8	73	11	78	28
Центар	69	47	197	36	152	30	167	34	182	63
Чаир	6	/	17	3	8	2	8	/	23	1

Извор: МАКСТАТ, 2014

**Табела 22. Извршени градежни работи во индивидуална режија, по општини, годишно**

	2009	2010	2011	2012	2013
	Број на градежни објекти	Број на градежни објекти	Број на градежни објекти	Број на градежни објекти	Број на градежни објекти
Аеродром	19	23	17	25	14
Бутел	165	151	135	151	68
Гази Баба	153	130	96	86	38
Ѓорче Петров	123	117	91	85	72
<b>Карпош</b>	<b>246</b>	<b>207</b>	<b>189</b>	<b>163</b>	<b>107</b>
Киела Вода	54	69	71	110	66
Центар	95	97	101	78	66
Чаир	42	39	21	17	7

Извор: МАКСТАТ, 2014

**Табела 23. Број на завршени станови, површина и просечна големина на станот во индивидуална режија по години**

	2009			2010			2011			2012			2013		
	Бр.на завршени станови	Површина за завршени станови (м2)	Просечно во м2/стан	Бр.на завршени станови	Површина за завршени станови (м2)	Просечно во м2/стан	Бр.на завршени станови	Површина за завршени станови (м2)	Просечно во м2/стан	Бр.на завршени станови	Површина за завршени станови (м2)	Просечно во м2/стан	Бр.на завршени станови	Површина за завршени станови (м2)	Просечно во м2/стан
Аеродром	24	1.954	81	53	3.311	62	98	5.083	52	55	4.568	83	112	9.091	81
Бутел	86	7.952	92	87	9.123	105	83	8.751	105	156	17.465	112	85	9.617	113
Гази Баба	101	9.302	92	102	10.288	101	68	6.456	95	99	10.511	106	54	5.412	100
Горче Петров	116	9.107	79	138	13.550	98	177	14.082	80	173	15.109	87	185	13.875	75
<b>Карпош</b>	232	21.963	95	288	25.832	90	259	25.905	100	244	24.277	99	244	22.972	94
Кисела Вода	241	13.816	57	244	15.299	63	137	9.034	66	151	12.557	83	145	10.814	75
Центар	217	14.001	65	212	14.750	70	269	18.607	69	164	14.942	91	211	17.926	85
Чаир	97	6.932	71	107	8.010	75	51	3.924	70	29	2.744	95	58	4.405	76

Извор: МАКСТАТ, 2014

**Табела 24. Број на туристи во општина Карпош по години**

Општина	2011		2012		2013		2014	
	Број на туристи	Број на ноќевања	Број на туристи	Број на ноќевања	Број на туристи	Број на ноќевања	Број на туристи	Број на ноќевања
<b>Карпош</b>								
Домашни туристи	1.719	2.787	2.053	3.997	2.493	4.989	3.175	4.562
Странски туристи	24.120	41.634	26.534	43.671	31.371	51.160	33.175	81.209
<b>Кисела Вода</b>								
Домашни туристи	351	555	670	3.173	778	1.708	486	796
Странски туристи	3.155	7.417	4.911	12.664	5.288	12.174	3.754	8.156
<b>Центар</b>								
Домашни туристи	10.030	14.225	11.416	15.459	11.811	16.321	10.809	15.598
Странски туристи	72.165	138.880	72.304	137.587	79.495	143.554	89.783	158.702
<b>Чаир</b>								
Домашни туристи	640	1.123	1.145	2.012	1.189	1.640	1.364	1.902
Странски туристи	5.730	10.432	9.179	14.178	12.814	20.156	12.828	20.546

Извор: МАКСТАТ, 2015

**Табела 25 Ноќевања по турист во 2014 година**

	2011	2014
<b>Карпош</b>	<b>Број на ноќевања по турист</b>	
Домашни туристи	1.6213	1.437
Странски туристи	1.7261	2.448
<b>Кисела Вода</b>		
Домашни туристи	1.5812	1.6379
Странски туристи	2.3509	2.1726
<b>Центар</b>		
Домашни туристи	1.4182	1.4431
Странски туристи	1.9245	1.7676
<b>Чаир</b>		
Домашни туристи	1.7547	1.3944
Странски туристи	1.8206	1.6017

**Табела 26. Планиран и реализиран општински буџет во 2009,2010,2011,2012,2013 и 2014 година**

ОПИС	2009			2010			2011			2012			2013			2014		
	Реализиран	Планиран	% на реализација	Реализиран	Планиран	% на реализација	Реализиран	Планиран	% на реализација	Реализиран	Планиран	% на реализација	Реализиран	Планиран	% на реализација	Реализиран	Планиран	% на реализација
<b>ВКУПНО</b>	<b>306.994.051</b>	<b>441.550.838</b>	<b>700</b>	<b>647.410.084</b>	<b>810.727.624</b>	<b>79,86</b>	<b>396.474.611</b>	<b>1.017.819.000</b>	<b>39</b>	<b>639.302.343</b>	<b>1.621.318.000</b>	<b>39</b>	<b>398.359.469</b>	<b>1.611.579.000</b>	<b>25</b>	<b>384.357.583</b>	<b>1.567.328.000</b>	<b>25</b>
Даночни приходи	211.651.891	322.310.000	65,67	384.041.551	669.810.000	57,34	340.769.279	777.960.000	43,80	368.490.795	1.010.655.000	36,46	284.174.325	1.134.260.000	25,05	316.444.037	1.140.650.000	27,74
Данок на доход	8.336.061	9.050.000	92,11	8.857.178	9.600.000	92,26	9.086.375	9.650.000	94,16	9.369.107	9.350.000	100,20	9.859.478	10.850.000	90,87	10.660.909	10.880.000	97,99
Данок на имот	81.772.480	106.550.000	76,75	91.381.399	169.100.000	54,04	86.782.774	163.600.000	53,05	106.014.524	125.850.000	84,24	105.296.124	148.650.000	70,83	123.483.280	180.650.000	68,35
Даноци на специфични услуги	121.310.380	206.210.000	58,83	283.455.570	490.610.000	57,78	244.620.388	684.210.000	35,75	252.879.328	874.955.000	28,90	168.895.741	974.260.000	17,34	181.929.292	948.620.000	19,18
Такси	232.978	500.000	46,60	347.404	500.000	69,48	279.742	500.000	55,95	227.836	500.000	45,57	122.982	500.000	24,60	37.556	550.000	6,83
Неданочни приходи	11.217.728	13.410.000	83,65	12.777.128	11.910.000	107,28	14.377.728	14.010.000	102,62	12.944.340	14.110.000	91,74	10.787.124	17.100.000	63,08	5.171.670	21.100.000	24,51
Такси и надоместоци	3.090.280	2.010.000	153,75	3.739.566	4.000.000	93,49	2.509.046	4.000.000	62,73	3.614.559	4.000.000	90,36	2.375.169	5.000.000	47,50	763.596	5.000.000	15,27
Глоби, судски и адм. такси				2.786.875	2.510.000	111,03	8.719.800	5.010.000	174,05	3.031.672	3.010.000	100,72	1.768.522	4.000.000	44,21	2.024.624	5.100.000	39,70
Административни такси и надоместоци	5.249.788	7.000.000	75,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Др. Владини услуги	1.047.835	1.400.000	74,85	1.800.356	2.400.000	75,01	1.250.814	2.000.000	62,54	-610.042	1.100.000	-55,46	1.329.316	1.100.000	120,85	0	4.000.000	0
Др. неданочни приходи	1.829.825	1.000.000	182,98	4.450.331	3.000.000	148,34	1.898.068	3.000.000	63,27	6.908.151	6.000.000	115,14	5.314.117	7.000.000	75,92	2.383.450	7.000.000	34,05
Капитални приходи	56.840.451	67.100.000	84,71	70.425.020	88.000.000	80,03	25.631.924	171.000.000	14,99	236.846.465	553.110.000	42,82	73.731.408	410.500.000	17,96	44.143.338	357.000.000	12,37
Продажба на капитални средства	119.180	0		0	0	0	0	0	0	169.045.756	170.000.000	99,44	0	0	0	0	0	0
Продажба на земјиште и нематеријални вложувања	56.721.271	67.100.000	84,53	70.425.020	88.000.000	80,03	25.631.924	171.000.000	14,99	67.800.709	383.100.000	17,70	73.731.408	410.500.000	17,96	44.143.338	357.000.000	12,37
Трансфери и донации	27.283.981	38.730.838	70,45	180.166.385	41.007.624	439,35	15.695.680	54.849.000	28,62	21.020.743	43.443.000	48,39	29.666.612	49.719.000	59,67	18.598.538	49.178.000	37,82
Трансфери и други нивоа на власт	27.283.981	38.730.838	70,45	180.166.383	41.007.624	439,35	15.695.680	54.849.000	28,62	21.020.743	43.443.000	48,39	29.666.612	49.719.000	59,67	18.598.538	49.178.000	37,82
<b>РАСХОДИ</b>	<b>303.315.427</b>	<b>441.550.838</b>	<b>68,69</b>	<b>478.882.145</b>	<b>810.727.624</b>	<b>59,07</b>	<b>396.474.612</b>	<b>1.017.819.000</b>	<b>38,95</b>	<b>629.737.895</b>	<b>1.621.318.000</b>	<b>38,84</b>	<b>392.108.917</b>	<b>1.611.579.000</b>	<b>24,33</b>	<b>363.185.680</b>	<b>1.567.928.000</b>	<b>23,16</b>
Плати и надоместоци	42.774.260	51.082.000	83,74	55.680.028	61.981.000	89,83	53.815.065	70.398.000	76,44	58.051.737	67.146.000	86,46	54.009.271	69.125.000	78,13	55.309.253	71.607.000	77,24
Резерви и недефинирани расходи	4.467.291	7.500.000	59,56	2.997.788	3.900.000	76,87	2.632.339	4.400.000	59,83	137.088	1.500.000	9,14	30.000	1.500.000	2,00	0	1.500.000	0,00
Стоки и услуги	96.051.271	129.287.887	74,29	144.985.993	212.695.624	68,17	124.160.457	254.900.000	48,71	199.177.502	333.871.000	59,66	151.938.650	350.844.000	43,31	164.072.652	367.521.000	44,64
Камати	1.727.660	2.500.000	69,11	1.361.636	2.000.000	68,08	1.308.123	2.000.000	65,41	538.833	800.000	67,35	93.424	100.000	93,42	0	0	0
Субвенции и трансфери	11.739.811	18.250.000	64,33	24.499.197	29.970.000	81,75	24.150.710	45.490.000	53,09	44.863.505	66.820.000	67,14	36.167.937	81.460.000	44,40	41.187.999	90.550.000	45,49
Социјални бенефиции	6.856.589	7.000.000	97,95	7.162.450	7.500.000	95,50	5.843.582	8.500.000	68,75	5.932.919	8.500.000	69,80	5.554.784	8.500.000	65,35	2.446.515	6.250.000	39,14
Капитални расходи	153.604.626	220.930.951	69,53	238.203.180	487.181.000	48,89	178.717.907	625.531.000	28,57	315.387.594	1.135.681.000	27,77	140.805.563	1.096.550.000	12,84	100.169.261	1.030.100.000	9,72
Отплата главница	4.453.919	5.000.000	89,08	3.991.873	5.500.000	72,58	6.116.431	6.600.000	92,67	5.648.717	7.000.000	80,70	3.509.288	3.500.000	100,27	0	0	0

Извор: веб-страница на Општина [www.karpos.gov.mk](http://www.karpos.gov.mk)

**Табела 27 . Структура на приходите и расходите на општинскиот буџет во 2009,2010, 2011, 2012, 2013 и 2014 година**

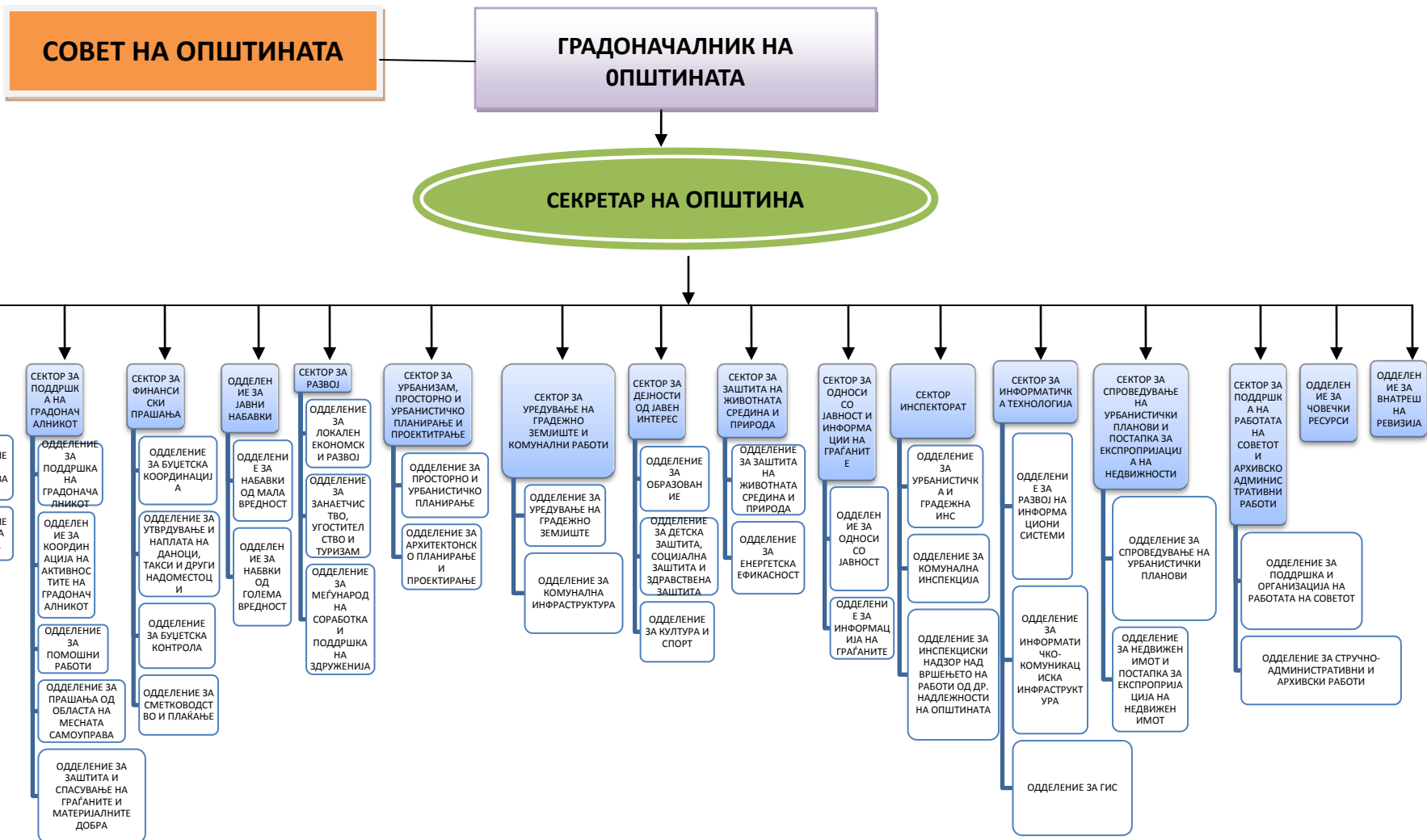
Опис	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	Реализиран	% на учество	Реализиран	% на учество	Реализиран	% на учество	Реализиран	% на учество	Реализиран	% на учество	Реализиран	% на учество
<b>ВКУПНО ПРИХОДИ</b>	306.994.051		647.410.084		396.474.611		639.302.343		398.359.469		384.357.583	
<b>Даночни приходи</b>	<b>211.651.891</b>	<b>68,94</b>	<b>384.041.551</b>	<b>59,32</b>	<b>340.769.279</b>	<b>85,95</b>	<b>368.490.795</b>	<b>57,64</b>	<b>284.174.325</b>	<b>71,34</b>	<b>316.444.037</b>	<b>82,33</b>
Данок на доход	8.336.061	3,94	8.857.178	2,31	9.086.375	2,67	9.369.107	2,54	9.859.478	3,47	10.660.909	3,37
Данок на имот	81.772.480	38,64	91.381.399	23,79	86.782.774	25,47	106.014.524	28,77	105.296.124	37,05	123.483.280	39,02
Даноци на специфични услуги	121.310.380	57,32	283.455.570	73,81	244.620.388	71,78	252.879.328	68,63	168.895.741	59,43	181.929.292	57,49
Такси	232.978	0,11	347.404	0,09	279.742	0,08	227.836	0,06	122.982	0,04	37.556	0,01
<b>Неданочни приходи</b>	<b>11.217.728</b>	<b>3,65</b>	<b>12.777.128</b>	<b>1,97</b>	<b>14.377.728</b>	<b>3,63</b>	<b>12.944.340</b>	<b>2,02</b>	<b>10.787.124</b>	<b>2,71</b>	<b>5.171.670</b>	<b>1,35</b>
Такси и надоместоци	3.090.280	27,55	3.739.566	29,27	2.509.046	17,45	3.614.559	27,92	2.375.169	22,02	763.596	14,76
Глоби, судски и адм.такси	0	0	2.786.875	21,81	8.719.800	60,65	3.031.672	23,42	1.768.522	16,39	2.024.624	39,15
Административни такси и надоместоци	5.249.788	46,80	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Др. Владини услуги	1.047.835	9,34	1.800.356	14,09	1.250.814	8,70	-610.042	-4,71	1.329.316	12,32	0	0
Др.неданочни приходи	1.829.825	16,31	4.450.331	34,83	1.898.068	13,20	6.908.151	53,37	5.314.117	49,26	2.383.450	46,09
<b>Капитални приходи</b>	<b>56.840.451</b>	<b>18,52</b>	<b>70.425.020</b>	<b>10,88</b>	<b>25.631.924</b>	<b>6,46</b>	<b>236.846.465</b>	<b>37,05</b>	<b>73.731.408</b>	<b>18,51</b>	<b>44.143.338</b>	<b>11,48</b>
Продажба на капитални средства	119.180	0,21	0	0	0	0	169.045.756	71,37	0	0	0	0
Продажба на земјиште и нематеријални вложувања	56.721.271	99,79	70.425.020	100	25.631.924	100	67.800.709	28,63	73.731.408	100	44.143.338	100
<b>Трансфери и донации</b>	<b>27.283.981</b>	<b>8,89</b>	<b>180.166.385</b>	<b>27,83</b>	<b>15.695.680</b>	<b>3,96</b>	<b>21.020.743</b>	<b>3,29</b>	<b>29.666.612</b>	<b>7,45</b>	<b>18.598.538</b>	<b>4,84</b>
Трансфери и други нивоа на власт	27.283.981	100	180.166.383	99,99	15.695.680	100	21.020.743	100	29.666.612	100	18.598.538	100



<b>РАСХОДИ</b>	<b>303.315.427</b>		<b>478.882.145</b>		<b>396.474.612</b>		<b>629.737.895</b>		<b>392.108.917</b>		<b>363.185.680</b>	
Плати и надоместоци	42.774.260	14,10	55.680.028	11,63	53.815.065	13,57	58.051.737	9,22	54.009.271	13,77	55.309.253	15,23
Резерви и недефинирани расходи	4.467.291	1,47	2.997.788	0,63	2.632.339	0,66	137.088	0,02	30.000	0,01	0	0
Стоки и услуги	96.051.271	31,67	144.985.993	30,28	124.160.457	31,32	199.177.502	31,63	151.938.650	38,75	164.072.652	45,18
Камати	1.727.660	0,57	1.361.636	0,28	1.308.123	0,33	538.833	0,09	93.424	0,02	0	0
Субвенции и трансфери	11.739.811	3,87	24.499.197	5,12	24.150.710	6,09	44.863.505	7,12	36.167.937	9,22	41.187.999	11,34
Социјални бенефиции	6.856.589	2,26	7.162.450	1,50	5.843.582	1,47	5.932.919	0,94	5.554.784	1,42	2.446.515	0,67
Капитални расходи	153.604.626	50,64	238.203.180	49,74	178.717.907	45,08	315.387.594	50,08	140.805.563	35,91	100.169.261	27,58
Отплата главница	4.453.919	1,47	3.991.873	0,83	6.116.431	1,54	5.648.717	0,90	3.509.288	0,89	0	0
<b>ДЕФИЦИТ</b>	<b>-3.678.624</b>		<b>-168.527.939</b>		<b>1</b>		<b>-9.564.448</b>		<b>-6.250.552</b>		<b>-21.171.903</b>	

Табела 28 Структура на приходи и расходи и индекс на пораст 2014/2009

ОПИС	2009		2014		Индекс 2014/2009
	Реализиран Буџет	Учество	Реализиран Буџет	Учество	
<b>ВКУПНО</b>	<b>306,994,051</b>	<b>100%</b>	<b>384,357,583</b>	100%	1.25
<b>Даночни приходи</b>	<b>211,651,891</b>	<b>68.9%</b>	<b>316,444,037</b>	<b>82.3%</b>	1.50
Данок на доход	8,336,061	2.7%	10,660,909	2.8%	1.28
Данок на имот	81,772,480	26.6%	123,483,280	32.1%	1.51
Даноци на специфични услуги	121,310,380	39.5%	181,929,292	47.3%	1.50
Такси	233	0.0%	37,556	0.0%	161.20
<b>Неданочни приходи</b>	<b>11,211,728</b>	<b>3.7%</b>	<b>5,171,670</b>	<b>1.3%</b>	0.46
Такси и надоместоци	3,090,280	1.0%	763,596	0.2%	0.25
Глоби, судски и адм.такси		0.0%	2,024,624	0.5%	
Административни такси и надоместоци	5,249,788	1.7%	0	0.0%	0.00
Др. Владини услуги	1,047,835	0.3%	0	0.0%	0.00
Др.неданочни приходи	1,830	0.0%	2,383,450	0.6%	1302.56
<b>Капитални приходи</b>	<b>56,840,451</b>	<b>18.5%</b>	<b>44,143,338</b>	<b>11.5%</b>	0.78
Продажба на капитални средства	119,180	0.0%	0	0.0%	0.00
Продажба на земјиште и нематеријални вложувања	56,721,271	18.5%	44,143,338	11.5%	0.78
<b>Трансфери и донации</b>	<b>27,283,981</b>	<b>8.9%</b>	<b>18,598,538</b>	<b>4.8%</b>	0.68
Трансфери и други нивоа на власт	27,283,981		18,598,538	4.8%	0.68
<b>РАСХОДИ</b>	<b>303,315,427</b>	<b>100%</b>	<b>363,185,680</b>	<b>100%</b>	1.20
Плати и надоместоци	42,774,260	14.1%	55,309,253	15.2%	1.29
Резерви и недефинирани расходи	4,467	0.0%	0	0.0%	0.00
Стоки и услуги	96,051,271	31.7%	164,072,652	45.2%	1.71
Камати	1,727,660	0.6%	0	0.0%	0.00
<b>Субвенции и трансфери</b>	<b>11,739,811</b>	<b>3.9%</b>	<b>41,187,999</b>	<b>11.3%</b>	3.51
Социјални бенефиции	6,856,589	2.3%	2,446,515	0.7%	0.36
Капитални расходи	153,604,626	50.6%	100,169,261	27.6%	0.65
Отплата главница	4,453,919	1.5%	0	0.0%	0.00



Органограм 1 Организациона поставеност на општината

**Табела 29 Годишни настани организирани од Општина Карпош**

Наслов	Тип на проект	Месец	Цели	Област	Целна група	Посетеност	Промоција
Прослава на годишнината на Општина Карпош	домашен	ноември	Одбележување на годишнина од формирање на општината	Сектор поддршка на Градоначалник	Бизнис сектор, инвеститори, збратимени општини, администрација, почесни граѓани, други гости	Од 500 до 2000 посетители, со оглед на неколку дневните активности	Веб страна на Општина Карпош, facebook, twitter, радио реклама, телевизиски гостувања, печатен материјал
Бадникова Вечер во секоја урбана заедница	домашен	05 јануари	Негување на народни обичаи при прославувањето на верскиот празник	Сектор поддршка на Градоначалник	Жителите на урбаните и месни заедници	Од 1000 до 2500 посетители	
Прослава на Св. Атанас во Влае 1	домашен	31 јануари	Негување на народните обичаи при прославувањето на верскиот празник	Сектор поддршка на градоначалник	Жителите на урбаните и месни заедници	Од 500 до 1000 посетители	
Прослава на Св. Тројца во Бардовци	домашен	31 мај	Негување на народните обичаи при прославувањето на празникот	Сектор поддршка на градоначалникот	Жителите на урбаните и месни заедници	Од 300 до 500 посетители	
Прослава на Св. Илија во Нерези	домашен	02 Август	Негување на народните обичаи при прославувањето на празникот	Сектор поддршка на градоначалникот	Жителите на урбаните и месни заедници	Од 500 до 1000 посетители	
Прослава на Св. Пантелејмон во Нерези	домашен	09 Август	Негување на народните обичаи при прославувањето на празникот	Сектор поддршка на градоначалникот	Жителите на урбаните и месни заедници	Од 500 до 1000 посетители	
Ем Умеам, ем мојам – поддршка на бизнис секторот и занаетчиството	Домашен	Ноември	Промоција на бизнис секторот, занаетчиството и Општина Карпош	ЛЕР	Бизнис секторот, занаетчиите, граѓаните на Град Скопје	Повеќе од 2000 илјади посетители	Веб страна на Општина Карпош, facebook, twitter, радио реклама, телевизиски гостувања, печатен материјал
Одбележување на Гурѓовден	домашен	мај	Прослава на празникот Гурѓовден	Одделение за детска, социјална и	Ромите од нас. Злоукани	Повеќе од 1000 Роми жители од нас.Злоукани	Веб страна на Општина Карпош, facebook, twitter,

				здравствена заштита			Весникот Урбан Карпош
Одбележување на денот на лицата со хендикеп	домашен	декември	Организирање на настан за лицата со хендикеп	Одделение за детска, социјална и здравствена заштита	Лица со хендикеп	50 лица со хендикеп	Веб страна на Општина Карпош, facebook, twitter, Весникот Урбан Карпош
Дружење со стари и осамени лица	домашен	февруари	Организирање на прослава за старите и осамени лица за денот на виното и вљубените 14 ти февруари	Одделение за детска, социјална и здравствена заштита	Стари и осамени лица	35-40 стари и осамени лица	Веб страна на Општина Карпош, facebook, twitter, Весникот Урбан Карпош
Посета на Геронтолошкиот завод 13 Ноември – Мајка Тереза Злокуќани	домашен	ноември	Организирање на настан во Геронтолошкиот завод 13 Ноември-Мајка Тереза Злокуќани по повод Денот на општината и недела на старите лица	Одделение за детска, социјална и здравствена заштита	Штитеници во Геронтолошкиот завод 13 Ноември- Мајка Тереза Злокуќани	90 Штитеници	Веб страна на Општина Карпош, facebook, twitter, Весникот Урбан Карпош
Хуманитарна акција, Донирајте за Вашите соседи	домашен	Април,Октомври Декември	Организирање на хуманитарни акции по повод велигденските празници, денот на општината и новогодишните и божиќните празници	Одделение за детска, социјална и здравствена заштита	Лица/ семејства со социјален ризик	100-120 лица/семејства во социјален ризик	Веб страна на Општина Карпош, facebook, twitter, Весникот Урбан Карпош
Училишни спортски лиги	Домашен	Октомври	Афирмација и социјализација на спортските училишни игри кај најмалдите	Одделение за Култура и Спорт	Учениците- Спортистите од основните училишта	Повеќе од 1000 посетители	<a href="http://www.karpos.gov.mk">www.karpos.gov.mk</a> , Урбан Карпош, Карпош Визија, facebook,twitter.
Карпош 2015 отворена трка	Домашен	Мај	Поттикнување на свеста кај најмладите за физички активности	Одделение за Култура и Спорт	Учениците- Спортистите од основните училишта	Повеќе од 500 посетители	<a href="http://www.karpos.gov.mk">www.karpos.gov.mk</a> , Урбан Карпош, Карпош Визија, facebook,twitter.
Спортски рекреативни игри на пензионерите	Домашен	Ноември	Дружба и натпреварување меѓу највозрасните од Општина Карпош	Одделение за Култура и Спорт	Пензионери	Повеќе од 100 посетители	<a href="http://www.karpos.gov.mk">www.karpos.gov.mk</a> , Урбан Карпош, Карпош Визија, facebook,twitter.
Карпош опен 2015	Домашен	Март	Развивање на шахот на територија на Општина Карпош	Одделение за Култура и Спорт		Повеќе од 200 посетители	<a href="http://www.karpos.gov.mk">www.karpos.gov.mk</a> , Урбан Карпош, Карпош Визија, facebook,twitter.
Шаховски	Домашен	Јануари	Развивање на шахот на	Одделение	Учесници од	Повеќе од 200	<a href="http://www.karpos.gov.mk">www.karpos.gov.mk</a> ,

божиќен турнир			територија на Општина Карпош	за Култура и Спорт	територијата на град Скопје	посетители	Урбан Карпош, Карпош Визија, facebook, twitter.
Меморијален фудбалски турнир Сокол	Домашен	Септември	Дружба и развивање на малиот фудбал помеѓу младите и повозрасните	Одделение за Култура и Спорт - КФЦ	Учесници од цела Македонија	Повеќе од 3000 илјади посетители	<a href="http://www.karpos.gov.mk">www.karpos.gov.mk</a> , Урбан Карпош, Карпош Визија, facebook, twitter.
Фудбалски турнир Влајко	Домашен	Мај	Дружба и развивање на малиот фудбал помеѓу младите и повозрасните	Одделение за Култура и Спорт	Учесници од територијата на град Скопје	Повеќе од 1000 посетители	<a href="http://www.karpos.gov.mk">www.karpos.gov.mk</a> , Урбан Карпош, Карпош Визија, facebook, twitter.
Ватерполо и пливачки митинг	Меѓународен	Ноември	Дружење и ширење на нови пријателства и развивање на пливањето и ватерполото	Одделение за Култура и Спорт		Повеќе од 500 посетители	<a href="http://www.karpos.gov.mk">www.karpos.gov.mk</a> , Урбан Карпош, Карпош Визија, facebook, twitter.
Меморијален турнир Тоше Проевски	Домашен	Јануари	Дружба и развивање на малиот фудбал помеѓу младите и повозрасните	Одделение за Култура и Спорт	Учесници од повеќе градови на територијата на Р.М.	Повеќе од 100 посетители	<a href="http://www.karpos.gov.mk">www.karpos.gov.mk</a> , Урбан Карпош, Карпош Визија, facebook, twitter.
Ликовен хепенинг	Домашен	Август	Развивање на Уметноста во Општина Карпош	Одделение за Култура и Спорт	Учесници од територијата на град Скопје	Повеќе од 100 посетители	<a href="http://www.karpos.gov.mk">www.karpos.gov.mk</a> , Урбан Карпош, Карпош Визија, facebook, twitter.
Културно лето Карпош	Меѓународен	Август	Поттикнување на свеста кај граѓаните и нивна афирмација за културно уметничките манифестации	Одделение за Култура и Спорт	Учесници од нашата држава и надвор од нејзините граници	Повеќе од 1000 посетители	<a href="http://www.karpos.gov.mk">www.karpos.gov.mk</a> , Урбан Карпош, Карпош Визија, facebook, twitter.
Ликовна колонија Пантелејмон							
Меѓународен акварел симпозиум	Меѓународен	Септември		Одделение за Култура и Спорт		Повеќе од 50 посетители	<a href="http://www.karpos.gov.mk">www.karpos.gov.mk</a> , Урбан Карпош, Карпош Визија, facebook, twitter.
Меѓународна детска ликовна колонија	Меѓународен	Септември	Да се поттикне уметничкиот дух и дружењето кај учениците од Општина Карпош со учениците од збратимените општини и да се негува ликовната традиција кај младите	Одделение за образование	Ученици од основните училишта од Општина Карпош и збратимените општини	Повеќе од 100 посетители	<a href="http://www.karpos.gov.mk">www.karpos.gov.mk</a> Урбан Карпош, facebook, twitter
Школа за	Домашен	Септември -	Да се негува, чува и	Одделение	Ученици од	Околу 500	<a href="http://www.karpos.gov.mk">www.karpos.gov.mk</a>

фолклор „Ајде да научиме да ги играме прекрасните македонски ора“		Јуни	презентира македонскиот фолклор и да се зголеми интересот кај младите за посетување на фолклорна школа	за образование	ООУ „Петар Поп Арсов“, ООУ „Лазо Трповски“, ООУ „Јан Амос Коменски“, „Братство“ и ООУ „Димо Хаџи Димов“	посетители	Урбан Карпош, facebook, twitter
Прослава: 1 Септември – „Ден на првачињата – Добредојдовте првачиња“	Домашен	Септември	Кај децата се буди чувство на среќа и радост, мотивираност за учење, дружење и запознавање со наставниците	Одделение за образование	Првачињата од основните училишта во Општина Карпош	Повеќе од 500 посетители	<a href="http://www.karpos.gov.mk">www.karpos.gov.mk</a> Урбан Карпош, facebook, twitter
Прослава на денот на Општината „Карпош има талент“	Домашен	Ноември	Стимулирање на креативноста и талентот кај учениците, поттикнување натпреварувачки дух	Одделение за образование	Ученици од основните училишта во Општина Карпош	200 посетители	<a href="http://www.karpos.gov.mk">www.karpos.gov.mk</a> Урбан Карпош, facebook, twitter
Прослава на денот на Општината „Цветно дефиле“	Домашен	Ноември	Забава меѓу најмладите	Одделение за образование	Децата од градинките и ученици од прво до петто одделение од основните училишта во Општина Карпош	Над 1 000 посетители	<a href="http://www.karpos.gov.mk">www.karpos.gov.mk</a> Урбан Карпош, facebook, twitter
Школа за вежби и танц „Школа за модерен танц на Општина Карпош“	Домашен	Септември - Јуни	Вклучување на учениците во најразлични физички активности, практикување на кореографии од модерен балет со цел да се постигне здрав развој, физички, ментален и емоционален развој	Одделение за образование	Ученици од основните училишта во Општина Карпош	Околу 500 посетители	<a href="http://www.karpos.gov.mk">www.karpos.gov.mk</a> Урбан Карпош, facebook, twitter

**Табела 30 Временски распоред на настаните во текот на годината и одговорни сектори**

Наслов	Јануари	Февруари	Март	Април	Мај	Јуни	Јули	Август	Септември	Октомври	Ноември	Декември
<b>Сектор Градоначалник</b>												
Порослава на годишнината на Општина Карпош											X	
Бадникова Вечер во секоја урбана заедница	X											
Прослава на Св. Атанас во Влае 1	X											
Прослава на Св. Тројца во Бардовци			X									
Прослава на Св. Илија во Нерези								X				
Прослава на Св. Пантелејмон во Нерези								X				
<b>Сектор за Развој</b>												
Ем Умеам, ем можам – поддршка на бизнис секторот и занаетството											X	
<b>Социјала</b>												
Одбележување на Гурѓовден					X							
Одбележување на денот на лицата со хендипек												X
Дружење со стари и осамени лица		X										
Посета на Геронтолошкиот завод 13 Ноември											X	



– Мајка Тереза Злокуќани												
Хуманитарна акција, Донирајте за Вашите соседи												
<b>Спорт</b>												
Училишни спортски лиги	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Карпош 2015 отворена трка				X								
Спортски рекреативни игри на пензионерите									X			
Карпош опен 2015			X									
Шаховски божиќен турнир	X											
Меморијален фудбалски турнир Сокол								X				
Фудбалски турнир Влајко					X							
Ватерполо и пливачки митинг										X		
Меморијален турнир Тоше Проевски	X											
<b>Култура</b>												
Ликовен хепенинг												
Културно лето Карпош							X	X				
Ликовна колонија Пантелејмон							X					
Меѓународен акварел симпозиум												
Детски фолклорен фестивал “Од цвет со оро и песна ”												

Карпошова слава					X							
Образование												
1 Септември – „Ден на првачињата – Добредојдовте првачиња“									X			
Прослава на денот на Општината „Карпош има талент“											X	
Прослава на денот на Општината „Цветно дефиле“											X	
Школа за вежби и танц „Школа за модерен танц на Општина Карпош“	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X

**Анекс 2- Акциски План- посебен ексел документ**